

# **ORGANIZZAZIONE DELL'AICS E PROCESSO DI APPROVAZIONE DEI PROGETTI**





# CONTENUTI

- **LEGGE 125/2014**
  - **SISTEMA ITALIA**
  - **ORGANIZZAZIONE DELL'AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO (AICS)**
  - **FUNZIONI DELL'UFFICIO AICS**
  - **COMPOSIZIONE DI UNA SEDE ESTERA AICS**
  - **COORDINAMENTO CENTRALE E LOCALE**
  - **CANALI DI COOPERAZIONE**
  - **PROCESSO DI APPROVAZIONE DEI PROGETTI A CUBA E IN COLOMBIA**
- 
- 

# LA COOPERAZIONE ITALIANA

## Legge 125/2014

Per l'Italia la cooperazione allo sviluppo è parte integrante e qualificante della sua politica estera. L'attuale struttura istituzionale della Cooperazione Italiana è il risultato di una profonda ristrutturazione avviata con la Legge 125/2014, che ha creato due nuovi uffici collegati al MAECI (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale): l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) e la Cassa Depositi e Prestiti (CDP).

## Sistema Italia

Oltre alla creazione dell'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, la legge 125/2014 ha contribuito al rinnovamento del Sistema Italia rendendolo più dinamico, grazie anche all'inserimento di nuovi attori non profit e del settore privato. Gli enti riconosciuti dal Sistema Italia sono molteplici: amministrazioni statali, università, enti pubblici, regioni, province autonome ed enti locali, organizzazioni della società civile (tra cui ONG, associazioni, commercio equo e solidale, diaspore), ed enti del settore privato che soddisfano le caratteristiche stabilite e aderiscono agli standard di responsabilità sociale e di impatto ambientale, nonché agli standard dei diritti umani per gli affari internazionali. Nel rispetto del principio di sussidiarietà, la Cooperazione Italiana promuove il collegamento tra attori pubblici e privati quando le proprie competenze tecniche sono di assistenza qualificata per una migliore realizzazione degli interventi.

## Struttura della cooperazione italiana

### Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

#### Vice Ministro della Cooperazione Internazionale

#### DGCS: Direzione Generale della Cooperazione allo Sviluppo

La Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo (DGCS), all'interno del MAECI, supporta il Vice Ministro nello sviluppo di linee guida strategiche e nella pianificazione e formulazione di politiche per la cooperazione allo sviluppo. Si occupa di programmazione nazionale, politica multilaterale, assistenza umanitaria e prestiti. Infine, è responsabile della valutazione dell'impatto delle iniziative e della verifica del raggiungimento degli obiettivi pianificati.

#### AICS: Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo

L'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) è l'organo esecutivo della Cooperazione Italiana ed è responsabile delle attività tecniche e operative relative alla formulazione, finanziamento, implementazione, monitoraggio e valutazione delle iniziative di cooperazione.

#### CDP: Cassa Depositi e Prestiti

La Cassa Depositi e Prestiti S.p.a. (CDP) è l'istituzione finanziaria della cooperazione italiana ed è responsabile della ricerca e della gestione dei profili finanziari delle iniziative di cooperazione. Lavora per rafforzare le relazioni con le istituzioni finanziarie internazionali (IFI), combina risorse proprie con risorse MAECI/MEF, e risorse MAECI/MEF con risorse UE, e infine promuove il cofinanziamento privato e il credito allo sviluppo.

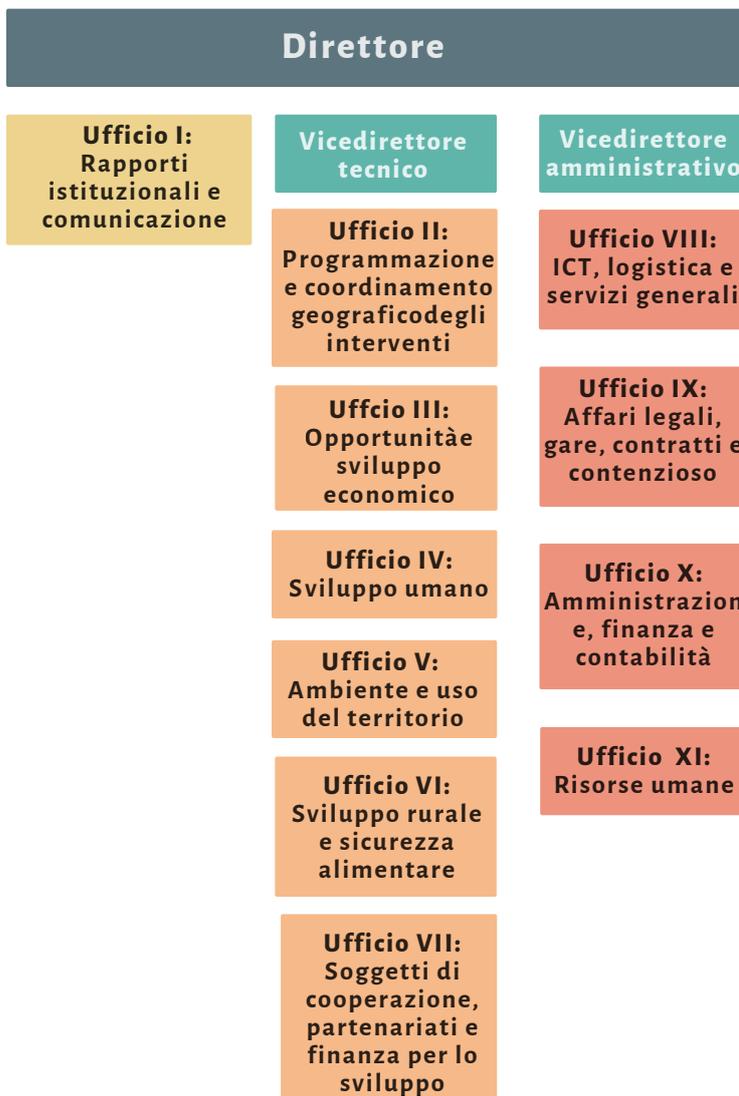
# ORGANIZZAZIONE DELL'AGENZIA ITALIANA PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO (AICS)

L'agenzia è costituita da una struttura interna con sede a Roma, accompagnata da una sede territoriale a Firenze, e da una struttura esterna composta da 20 uffici all'estero.

## Struttura interna

La struttura interna si compone di:

- **Direzione:** è composta da due uffici che si occupano di programmazione e affari generali, relazioni istituzionali e comunicazione;
- **Area Tecnica:** è composta da 6 Uffici Tematici (Programmazione e coordinamento geografico delle iniziative; Opportunità e sviluppo economico, Sviluppo umano; Ambiente e territorio, Sviluppo rurale e sicurezza alimentare; Operatori della cooperazione, partenariati e finanziamenti per lo sviluppo). L'area tecnica è responsabile anche delle questioni relative all'aiuto umanitario e alle emergenze.
- **Area amministrativa:** composta da 4 Uffici Amministrativi.



## Struttura esterna

Per quanto riguarda la struttura esterna, a livello internazionale, l'Agenzia dispone di una rete di 20 uffici all'estero che realizzano progetti di cooperazione in 22 paesi prioritari per la cooperazione italiana e in 39 altri paesi.

Le sedi sono direttamente responsabili della gestione delle iniziative AICS in temi prioritari definiti in accordo con gli obiettivi di sviluppo dell'Agenzia a livello internazionale e con le esigenze del paese beneficiario.

### Africa



Egitto, Tunisia  
Etiopia, Kenya, Somalia, Sudan, Sud Sudan  
Burkina Faso, Niger, Senegal  
Mozambico

### Medio Oriente



Giordania, Iraq, Libano, Palestina

### Asia



Afghanistan, Myanmar, Pakistan

### Balcani



Albania, Bosnia

### America Latina e Caribe



Cuba, El Salvador

# FUNZIONI DEGLI UFFICI AICS

Le principali funzioni degli uffici AICS all'estero comprendono, tra le altre, la gestione del ciclo del progetto, il coordinamento con gli enti locali e la definizione dei rapporti con il Sistema Italia.

## GESTIONE DEL CICLO DEL PROGETTO

Il ruolo dell'ufficio AICS all'estero comprende la realizzazione e il contributo all'individuazione e alla formulazione di nuove iniziative di cooperazione, con la **responsabilità diretta della loro gestione**.

Al fine di sostenere politiche di sviluppo coerenti che promuovano lo scambio di conoscenze e risorse, l'ufficio AICS all'estero prepara un **Documento Indicativo Paese (DIP)** e formula il **Programma Paese** in collaborazione con il governo locale e l'Ambasciata. L'ufficio si occupa anche di monitorare e facilitare l'attuazione del Programma Paese, rafforzando il dialogo e i meccanismi di collaborazione esistenti.



## COORDINAMENTO CON LE AUTORITÀ

Al fine di coordinare il lavoro dell'Agenzia con partner e attori internazionali, gli uffici AICS all'estero partecipano, come punto focale per tutti gli attori italiani della cooperazione allo sviluppo, a incontri periodici organizzati dalle autorità locali, dalla Delegazione dell'Unione Europea e dalle agenzie dell'ONU.

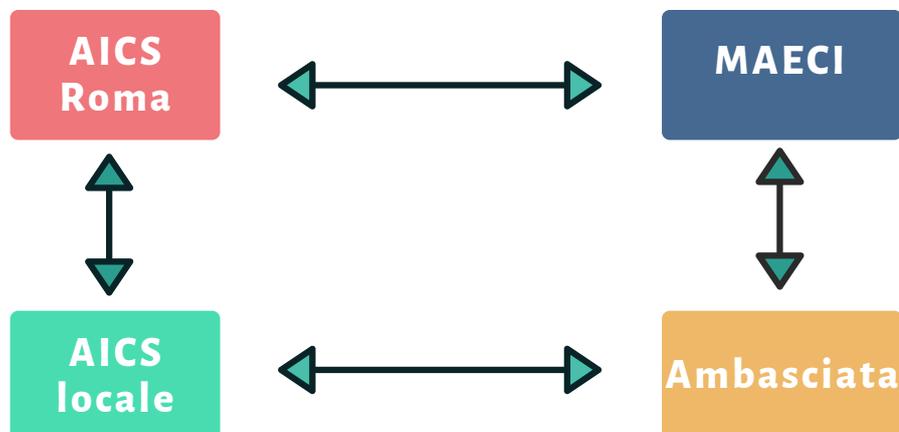
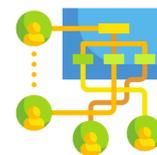
## RAPPORTI CON IL SISTEMA ITALIA

Nell'ambito del Sistema Italia, la Cooperazione Italiana promuove la partecipazione di soggetti pubblici e privati, nel rispetto del suddetto principio di sussidiarietà. In questo senso, l'ufficio ICE all'estero tiene regolarmente incontri con le organizzazioni del Sistema Italia per scambiare informazioni e condividere suggerimenti. Sostiene l'identificazione delle proposte di progetto in collaborazione con le organizzazioni e supervisiona la realizzazione degli interventi finanziati. Infine, ha il compito di facilitare i rapporti tra gli enti locali e il Sistema Italia.



## COORDINAMENTO CENTRALE E LOCALE

Il seguente schema riassume la struttura di coordinamento della Cooperazione Italiana a livello centrale e locale tra l'ufficio locale AICS, la sede AICS di Roma, il MAECI e l'Ambasciata d'Italia.



## COMPOSIZIONE DELL'UFFICIO AICS DE L'AVANA

Lo staff dell'Ufficio AICS all'estero è guidato da un Direttore che si occupa della gestione e della supervisione delle iniziative, dei rapporti istituzionali con l'Ambasciata d'Italia, con gli enti locali e con la sede AICS di Roma.

Il team dell'ufficio è composto da personale locale permanente, personale esperto permanente e personale tecnico a contratto in loco.

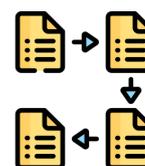
Inoltre, l'ufficio conta con la presenza annuale di personale di supporto selezionato dall'Agenzia delle Nazioni Unite UNDESA.



## PROCEDURE AICS E MODALITÀ DI IMPLEMENTAZIONE

Le proposte di progetto nascono da incontri di coordinamento e consultazioni con le autorità partner, dove si discutono questioni, obiettivi e contenuti che vengono successivamente descritti in una nota concettuale integrata nella programmazione annuale. Dopo l'approvazione della programmazione generale della Cooperazione Italiana da parte del Comitato Congiunto, il partner cubano definisce, con la collaborazione dell'AICS, il documento di progetto, sulla base del quale l'Agenzia redige una proposta di finanziamento che viene presentata al Comitato Congiunto o al Direttore per l'approvazione, secondo l'importo previsto. La proposta di finanziamento (PdF) convalida le informazioni contenute nel documento di progetto preparato dal partner locale.

Una volta ottenuta l'approvazione da parte italiana, l'iniziativa potrà essere attuata secondo le procedure e le autorizzazioni previste dalla normativa locale.





# CANALI DI COOPERAZIONE - 1

## Multilaterale

A livello multilaterale, sono incluse le iniziative attuate dalle organizzazioni internazionali. Oltre ai contributi al bilancio generale delle organizzazioni internazionali, queste iniziative possono essere realizzate attraverso il finanziamento di azioni promosse e realizzate dalle organizzazioni stesse, oppure attraverso attività di cooperazione promosse dall'Italia e affidate a organizzazioni internazionali (multilaterali). Il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale gestisce i rapporti con le organizzazioni internazionali e i governi partner, mentre l'Agenzia fornisce gli strumenti tecnici necessari per la definizione delle iniziative di cooperazione e fornisce contributi, previa approvazione del Comitato Congiunto.

## Bilaterale

La cooperazione bilaterale si realizza attraverso progetti, programmi e iniziative finanziati da donazioni del Governo italiano. Tali iniziative, definite a seguito di specifiche richieste concordate con i Paesi partner, secondo il principio della ownership dei processi di sviluppo e della promozione dell'integrazione delle comunità locali, possono essere attuate direttamente dall'AICSI o possono essere realizzate attraverso contributi diretti ai governi, attraverso un accordo ufficiale di governo. Al fine di garantire la qualità degli interventi e di rafforzare la responsabilità dei Paesi Partner secondo i principi di efficacia degli aiuti, definiti a livello europeo e internazionale, tali azioni garantiscono i criteri di trasparenza e affidabilità, sono attuate secondo modalità di controllo sull'accuratezza della gestione dei fondi e sui risultati ottenuti a seguito di audit finanziari esterni.

## Iniziativa della società civile

L'Italia favorisce la partecipazione di ONG, organizzazioni no profit, organizzazioni di commercio equo e solidale, finanza etica e microcredito, comunità di immigrati, imprese cooperative e sociali, sindacati dei lavoratori e dei datori di lavoro, fondazioni, organizzazioni di volontariato, promozione sociale, organizzazioni con statuto consultivo ECOSOC. Attraverso procedure pubbliche di confronto sulla base di requisiti quali la competenza, l'esperienza acquisita, le capacità, l'efficienza e la trasparenza, l'Agenzia può concedere contributi o affidare la realizzazione di iniziative di cooperazione allo sviluppo a organizzazioni e soggetti iscritti nell'elenco degli organismi della società civile.



## CANALI DI COOPERAZIONE -2

### Partecipazioni a programmi UE

Il Ministro degli Affari Esteri è responsabile delle relazioni con l'UE per quanto riguarda gli strumenti finanziari europei e il Fondo europeo di sviluppo. L'Italia partecipa alla definizione europea, contribuisce al bilancio e ai fondi dell'UE e lavora per l'armonizzazione delle linee guida e delle linee di programmazione. AICS partecipa alla realizzazione di programmi europei, compresa la gestione centralizzata indiretta, e svolge anche attività tecnico-operative relative alla ricerca preliminare, alla formulazione, al finanziamento, alla gestione e al controllo delle iniziative di cooperazione.

### Emergenza umanitaria

Interventi umanitari di emergenza, finalizzati al salvataggio e all'assistenza delle popolazioni e al rapido ripristino delle condizioni per il recupero dei processi di sviluppo. Sono deliberati dal Ministro (MAECI) o dal Vice Ministro, eseguiti dall'AICS, con soggetti che hanno una specifica esperienza e che operano sul territorio e possono essere di natura bilaterale o multilaterale.

### Crediti di sviluppo

Sono crediti concessi alle società italiane per la costituzione di joint venture nei paesi partner. I prestiti preferenziali sono concessi a investitori pubblici o privati e organizzazioni internazionali al fine di finanziare imprese miste o fornire forme di facilitazione per supportare lo sviluppo dei paesi partner. È stato inoltre istituito un fondo di garanzia del prestito, finanziato dal fondo rotativo ai sensi dell'art. 8 della legge 125

### Iniziative attuate da associazioni territoriali

regioni, province autonome, autorità locali, università. Sono disciplinati dalla legge 125/2014 e il bando viene pubblicato ogni anno.

## ESEMPI DI CANALI DI COOPERAZIONE A CUBA

### Multilaterale: PADIT (Piattaforma Articolata per lo Sviluppo Integrato del Territorio)

Il progetto PADIT, finanziato dall'AICS, è realizzato dal Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo (UNDP) a Cuba, in collaborazione con partner cubani quali ministeri, centri di ricerca e università.



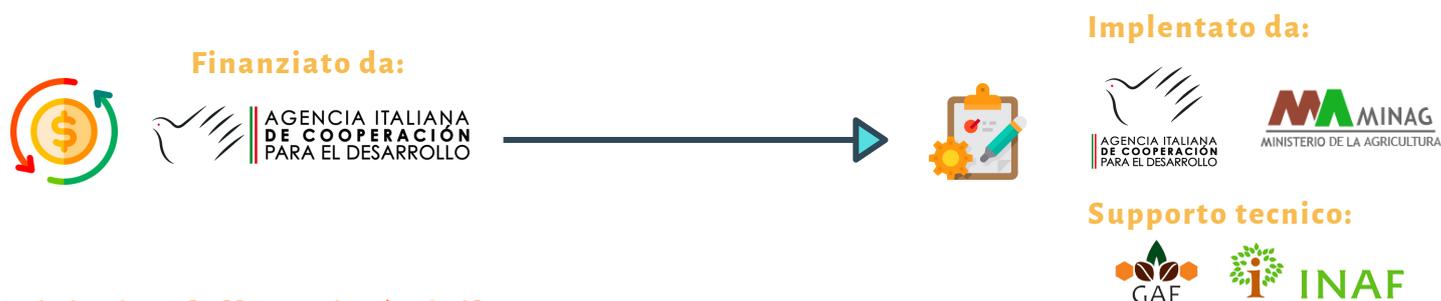
### Bilaterale - accordo governativo: NON CALI IL SIPARIO! - Conservazione, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale dell'ISA: riabilitazione, diffusione e formazione

Il progetto "NON CALI IL SIPARIO!" è finanziato da AICS e realizzato dal Ministero di Cultura con il supporto tecnico dell'Università di Firenze.



### Bilaterale - implementazione diretta: programma MásCafé

Il programma MásCafé, che comprende le iniziative in corso MásCafé 2 "Rinascita della coltivazione del caffè cubano, modello pilota Comune di Guisa, Provincia di Granma" e MásCafé 3 "Aumento della produzione e della qualità della Coffea arabica L. nell'Oriente di Cuba", è finanziato dall'AICS e attuato in gestione diretta con la collaborazione del Ministero dell'Agricoltura attraverso il GAF (Gruppo Agro Forestale) e l'INAF (Istituto di Ricerca Agro-Forestale).



### Iniziative della società civile

- "La Casa de Todos": finanziato da AICS e realizzato dall'ong ARCS Culture Solidali.
- "CCC - Climate Change Cuba": finanziato da AICS e realizzato in una delle sue componenti dall'ong CISP
- "Transformación integral en el municipio Habana del Este: un camino hacia el desarrollo inclusivo y sostenible del territorio": finanziato da AICS e realizzato dall'ong COSPE



## ESEMPI DI CANALI DI COOPERAZIONE IN COLOMBIA

### Bilaterale: ACC Agrocadenas Colombia - Partenariati pubblico-privato per la costruzione della pace attraverso il rafforzamento della commercializzazione e dei servizi primari per il settore agricolo colombiano

Il progetto Agrocadenas, finanziato dall'AICS, è realizzato dal Ministero dell'Agricoltura e dello Sviluppo Rurale della Colombia.



### Multilaterale - Rafforzamento delle capacità nel settore dello sminamento umanitario e dell'assistenza al processo di pace in Colombia

Il progetto "Rafforzamento delle capacità nel settore dello sminamento umanitario e dell'assistenza al processo di pace in Colombia", finanziato dall'AICS, è attuato dall'UNMAS con il supporto tecnico del DAICMA.



### Partecipazione a programmi UE (TrustFund) - Fondo europeo per la pace in Colombia

L'Italia, insieme agli Stati membri, partecipa al finanziamento del Fondo europeo per la pace in Colombia, che canalizza i contributi dei suoi donatori in vari progetti.



### Partecipazione ai programmi dell'UE (cooperazione delegata) - Assistenza tecnica per le politiche pubbliche nel settore agricolo in Colombia - Programma DRET II dell'UE

Attraverso la formula della cooperazione delegata, l'AICS gestisce i fondi dell'UE in partenariato con la FAO per implementare la componente tecnica del programma DRET II. Il progetto conta anche un contributo finanziario da parte della stessa AICS e della FAO, oltre che dell'UE.





## Seguici su:



<https://lavana.aics.gov.it/>



[facebook.com/aicslavana/](https://facebook.com/aicslavana/)



[twitter.com/aics\\_lavana](https://twitter.com/aics_lavana)

## Contatti:



+5378327079

+5378310027



[segreteria.avana@aics.gov.it](mailto:segreteria.avana@aics.gov.it)