

Report Annuale 2022

Sede AICS L'Avana

AICS LA HABANA



Indice

<i>Il Saluto del Direttore di AICS L'Avana</i>	1
L'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo - AICS	2
Il Sistema Italia	3
L'Agenda 2030	3
<i>AICS - Sede de La Habana</i>	4
L'impegno di AICS per l'uguaglianza di genere a Cuba	5
Visibilità e comunicazione	6
<i>Cuba: Identikit Paese</i>	7
Dati	8
Sfide	8
Opportunità	9
<i>Iniziative: settori prioritari</i>	10
Dove siamo	11
Numeri	12
Partners	13
Conversione del debito	14
Iniziative di Partenariato Territoriale	15
<i>Cultura, patrimonio ed economie creative</i>	16
<i>Agricoltura sostenibile, gestione delle risorse e sistemi agroalimentari</i>	26
<i>Sviluppo locale e innovazione territoriale</i>	35
Verso il 2023: cosa ci aspetta	40

Care amiche e cari amici,

Il 2022 è stato un anno segnato da molteplici contingenze ad alto impatto sociale, economico e climatico. Le conseguenze disastrose dell'uragano Ian, le forti piogge, l'incremento dei flussi migratori si sono sommati a problematiche preesistenti nel paese, tra cui la scarsità di alimenti e di energia elettrica, le conseguenze economiche della pandemia e la precarietà dei servizi a livello nazionale. Di fronte alla molteplicità di emergenze che affliggono il paese oggi, l'ufficio di AICS L'Avana rinnova il proprio impegno e la propria dedizione nei confronti di Cuba e delle iniziative in corso.

il 2022 ha rappresentato l'inizio di una nuova fase per la Sede AICS de L'Avana, con il distacco della sede di Bogotá, ora con competenza regionale sul Sud America, e con il consolidamento di un team di esperti italiani e locali a Cuba.

Dando continuità al lavoro della nostra agenzia e alla strategia e agli impegni presi, anche quest'anno abbiamo concentrato le nostre risorse per lavorare nei **tre settori prioritari di cooperazione** definiti nel Documento Indicativo Paese (DIP) 2020-2023 dalle autorità italiane e cubane:

- Cultura, Patrimonio ed Economie Creative
- Agricoltura Sostenibile, Gestione delle Risorse e Cambio Climatico
- Sviluppo Locale e Innovazione Territoriale

Guardando al futuro, l'impegno sarà rivolto a un sempre **maggiore coordinamento del team e al rafforzamento del lavoro della sede**, per assicurare che le iniziative in corso e quelle che verranno inaugurate continuino ad essere realizzate con **qualità, trasparenza e coerenza**.

Desidero ringraziare i componenti del team di AICS L'Avana, il team di AICS Roma, così come tutti i nostri partner e collaboratori locali e internazionali, che rappresentano l'essenza del lavoro che svolgiamo in questo paese, grazie alla cui energia e conoscenze è possibile camminare verso i nostri obiettivi.

Da ultimo, ma solo perché rappresentano il fine e la ragione del nostro lavoro, rivolgo un saluto affettuoso a tutte le persone che beneficiano delle nostre iniziative.




A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Antonio Festa', written in a cursive style.

Antonio Festa

Titolare della Sede AICS
L'Avana

L'Agenzia Italiana di Cooperazione allo Sviluppo (AICS)



18 Sedi Estere
9 in Africa
5 in Asia
3 in America Latina
1 in Europa Balcanica

La Cooperazione allo Sviluppo è parte integrante della politica estera italiana. Il suo attuale assetto istituzionale è il risultato della rimodulazione della sua struttura iniziata con la Legge 125/2014. L'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) diventa il nuovo soggetto istituzionale per la cooperazione internazionale, affiancata al MAECI (Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale) e alla Cassa Depositi e Prestiti (CDP).

L'AICS ha iniziato la sua attività nel 2016, creando un sistema nazionale di cooperazione allo sviluppo più innovativo, aggiornato e allineato ai modelli impiegati in tutti i principali Paesi europei.

La nuova legge stabilisce come obiettivi prioritari dell'AICS lo sradicamento della povertà, la riduzione delle disuguaglianze, la tutela dei diritti umani, la prevenzione dei conflitti e il sostegno ai processi di peacebuilding.

L'Agenzia ha i suoi uffici centrali a Roma e Firenze e ha attualmente 18 sedi internazionali in Europa Balcanica, Asia, Africa e America Latina, le quali si occupano del monitoraggio, l'implementazione e l'analisi sul terreno delle esigenze di sviluppo dei Paesi partner.

Il Sistema Italia

Il lavoro dell'AICS si svolge in sinergia con gli attori del "Sistema Italia", che include soggetti quali amministrazioni statali, università, enti pubblici, regioni, province autonome ed enti locali, organizzazioni della società civile (tra cui ONG, associazioni, commercio equo e solidale), nonché organizzazioni del settore privato che rispettino le caratteristiche stabilite e applichino standard di responsabilità sociale e di impatto ambientale, oltre alle norme sul rispetto dei diritti umani nelle attività di investimento internazionale. Secondo il principio di sussidiarietà, la Cooperazione Italiana promuove il coinvolgimento di attori pubblici e privati quando le reciproche capacità tecniche costituiscono un contributo di qualità per la migliore realizzazione degli interventi.

L'Agenda 2030

Gli uffici AICS cercano di rafforzare le priorità definite dai governi locali per l'attuazione dell'Agenda 2030 nei rispettivi Paesi.

L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile è un piano d'azione per le persone, il pianeta e la prosperità, firmato nel settembre 2015 dai governi dei 193 Stati membri delle Nazioni Unite. Definisce 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) con 169 obiettivi integrati e indivisibili.

In questo modo, vogliono contribuire al raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs), con particolare attenzione a:



Inoltre, a livello trasversale, si propongono di lavorare sui seguenti SDG:



AICS - Sede de L'Avana

Il dialogo politico tra Italia e Cuba in ambito di cooperazione allo sviluppo è stato avviato nel 2009. Attraverso la firma di una Dichiarazione Congiunta, si sono riannodati i contatti che erano stati interrotti nel 2003. Nel 2009, a seguito di una revisione della Posizione Comune nel 2008, gli uffici di Cooperazione Italiana hanno avviato il dialogo tecnico con la controparte cubana, con l'obiettivo di definire un quadro di riferimento delle attività di cooperazione di mutuo interesse.

Dal 2011, il nostro paese accompagna il processo di riforma istituzionale ed economica intrapreso dal governo cubano a seguito del VI Congresso del Partito Comunista e ancora oggi in corso.



La sede AICS dell'Avana ha iniziato la sua attività nel 2017 e oggi conta un team in continua espansione.

La sede ha competenza sull'intero territorio cubano, e lavora nei tre settori identificati come prioritari dalle istituzioni cubane e italiane nel Documento Indicativo Paese 2021-2023:

- 1) **Cultura, patrimonio ed economie creative;**
- 2) **Agricoltura sostenibile, gestione delle risorse e sistemi agroalimentari;**
- 3) **Sviluppo locale e innovazione territoriale.**

Con il suo lavoro, la sede mira a generare un dialogo innovativo che coinvolga e valorizzi tutti gli attori del Sistema Italia e gli attori locali.

L'impegno di AICS per l'uguaglianza di genere a Cuba



L'uguaglianza di genere e l'empowerment economico di donne, ragazze e bambine è un tema di centrale importanza e trattato in maniera trasversale in tutte le iniziative di AICS. L'ufficio di AICS L'Avana si è impegnato, sin dalla sua istituzione come sede estera, per includere una prospettiva di genere in tutte le iniziative promosse. Attualmente, AICS L'Avana ha attivi progetti che includono azioni puntuali a favore dell'uguaglianza di genere e dell'empowerment femminile.

Nel settore dello sviluppo locale, nell'ambito dell'iniziativa **Avenida Italia**, si sta lavorando per

rendere visibile e potenziare l'imprenditoria femminile cubana attraverso workshops e formazioni in tema di economia circolare. Inoltre, con il programma multilaterale **Localizzando l'Agenda 2030**, l'agenzia ha accompagnato le istituzioni locali nella creazione dell'**Osservatorio Cubano sull'Uguaglianza di Genere**, tra le cui funzioni c'è quella di fornire dati affidabili sull'uguaglianza di genere disaggregati sulla base delle 15 province cubane.

Nel settore dell'agricoltura sostenibile, attraverso il programma **Máscafé**, si sta lavorando sulla leadership delle donne coltivatrici di caffè, che hanno ricevuto una formazione specifica per essere impiegate nel processo di innesto.

Nell'ambito dell'iniziativa **Hab.A.M.A.**, è stata dedicata una particolare attenzione all'inserimento e integrazione delle donne e dei giovani nel settore agroalimentare.

Inoltre, nel 2022 la Sede di AICS L'Avana ha partecipato attivamente alle attività di advocacy portate avanti dalla Delegazione dell'Unione Europea a Cuba, in qualità di **Chair del gruppo di lavoro sull'uguaglianza di genere**.

Visibilità e Comunicazione

La visibilità è un elemento fondamentale delle attività svolte dall'AICS. L'obiettivo della nostra strategia comunicativa è quello di diffondere il lavoro dell'Agenzia e promuovere una sempre maggiore diffusione dei valori che ispirano le nostre iniziative, anche attribuendo maggiore visibilità alle azioni realizzate dai partner locali e internazionali.

La Sede AICS de L'Avana mira ad essere presente nel dibattito pubblico, offrendo un punto di vista aggiornato sulle principali tematiche afferenti ai settori di competenza. Grazie all'utilizzo di diversi canali e strumenti di comunicazione, AICS punta a raggiungere un pubblico diverso e variegato, fornendo una narrazione varia ed originale che possa risultare dinamica ed accattivante.

Per veicolare l'informazione e la diffusione delle nostre attività di cooperazione, ci avvaliamo principalmente del nostro sito web e dei nostri canali social, che servono per amplificare e rafforzare i prodotti comunicativi realizzati nel quadro delle singole iniziative, dai documentari ai fumetti.

Recentemente, per rispondere alla necessità di rendere più visuale la comunicazione sui nostri progetti e sulle persone in essi coinvolte, abbiamo aperto una pagina Instagram, con la quale cerchiamo di raccontare storie di vita e di cambiamento attraverso le immagini, sfruttando la potenza del visual storytelling e il crescente interesse per le narrazioni visuali da parte degli utenti del web.

Il nostro focus è sulle fasce giovanili cubane e italiane, che per noi è essenziale informare e coinvolgere nei processi di cambiamento che interessano il paese e la comunità internazionale.



<http://lavana.aics.gov.it>



[aicslavana](https://www.facebook.com/aicslavana)



[@aics_lavana](https://twitter.com/aics_lavana)



[AICS La Habana](https://www.linkedin.com/company/aics-la-habana)



[aicslahabana](https://www.instagram.com/aicslahabana)



Cuba: Identikit Paese



Dati

Popolazione: 11.256.372 ab. (2022)

Capitale: L'Avana

Speranza di vita alla nascita: 78,8

Indice sviluppo umano: 0,764 Rank: 83
(UNDP)

Popolazione urbana (%): 77 (WB)

Impiego nell'agricoltura (%): 18.1

Suddivisione amministrativa: 15 Province e
168 Municipi, incluso il Municipio Speciale
dell'Isola della Gioventù

Sfide

Parallelamente alla crisi post Covid-19, il 2022 è stato caratterizzato da molteplici sfide per Cuba:

- **una crescente crisi economica**, acuita dalla svalutazione del peso cubano e dalle crescenti difficoltà di operare sui mercati internazionali, ha favorito l'aumento dei flussi migratori verso l'estero;
- **una situazione energetica instabile**, caratterizzata da problemi nella distribuzione di energia elettrica e dalla scarsa disponibilità di carburante;
- **numerosi disastri naturali**, causati da fenomeni meteorologici come piogge e uragani;
- **aumento dell'insicurezza alimentare** come conseguenza della crisi economica e della maggiore difficoltà a produrre e accedere a alimenti.



Opportunità

Dal punto di vista delle politiche pubbliche, è nel 2022 è proseguito a Cuba il processo di riforme per l'aggiornamento del Modello Economico e Sociale. Attualmente, questo processo è sintetizzato nel **Piano di Sviluppo Economico e Sociale fino al 2030 (PNDES)**, che stabilisce le linee d'azione prioritarie per il paese e per la cooperazione con gli attori nazionali e internazionali.

Nello specifico, il 2022 ha aperto nuove finestre di opportunità per lo sviluppo territoriale, **attraverso un processo di sempre maggiore decentralizzazione delle funzioni pubbliche e l'ampliamento degli attori economici riconosciuti dallo stato cubano**. Allo scopo di dinamizzare il tessuto economico, fortemente colpito dalle conseguenze della pandemia, sono state approvate negli ultimi due anni una serie di misure volte a favorire l'inclusione del settore privato nel processo di sviluppo economico del Paese. **Alla fine del 2022, a Cuba si contano più di 6000 micro, piccole e medie imprese private (MIPYMES)**, distribuite su tutto il territorio nazionale. Inoltre, sono in continua revisione le misure per promuovere gli investimenti stranieri nel Paese.

Il processo di decentramento amministrativo avviato con la Nuova Costituzione nel 2019, ha generato cambiamenti anche nel tessuto sociale, che hanno portato all'approvazione del **Nuovo Codice della Famiglia** nel settembre del 2022, che tra le altre cose pone al centro



dell'attenzione questioni legate all'uguaglianza di genere. Tra gli elementi più importanti della nuova legge, ci sono il riconoscimento del matrimonio egualitario e il diritto di tutte le persone all'adozione.

Dal punto di vista economico, il 2022 è stato un anno caratterizzato da una crescente crisi economica, con un aumento generalizzato dei prezzi e una diminuzione della disponibilità interna, non solo a causa della crisi post pandemica, ma anche come conseguenza di eventi di portata globale, tra cui la guerra tra Russia e Ucraina.

Infine, nel maggio 2022, il governo cubano ha approvato **la legge SSAN**, che stabilisce il quadro legislativo per raggiungere la sovranità alimentare e garantire il diritto di tutti a un'alimentazione sana e adeguata.

Iniziative: settori prioritari

AICS L'Avana è competente per iniziative definite nei tre settori prioritari di intervento dal Documento Indicativo Paese, secondo accordi governativi.

Sviluppo locale e innovazione territoriale

- supporto ai processi di sviluppo socio-economico e amministrativo
- sostegno allo sviluppo delle autonomie locali, della crescita occupazionale e dell'innovazione tecnologica
- promozione di infrastrutture e servizi sostenibili e inclusivi



Cultura, patrimonio ed economie creative

- valorizzazione e riabilitazione del patrimonio storico e culturale
- rafforzamento del turismo culturale e ambientale sostenibile
- promozione dell'economia culturale



Progetti finanziati tramite la conversione del debito

Progetti di cooperazione decentrata

Agricoltura sostenibile, ambiente e sistemi agroalimentari

- promozione di sistemi agroalimentari sostenibili e inclusivi
- sostegno alla sovranità e sicurezza alimentare e nutrizionale
- sviluppo dell'agricoltura familiare e biologica
- promozione dell'uso razionale delle risorse



[Cuba - iniziative](#)



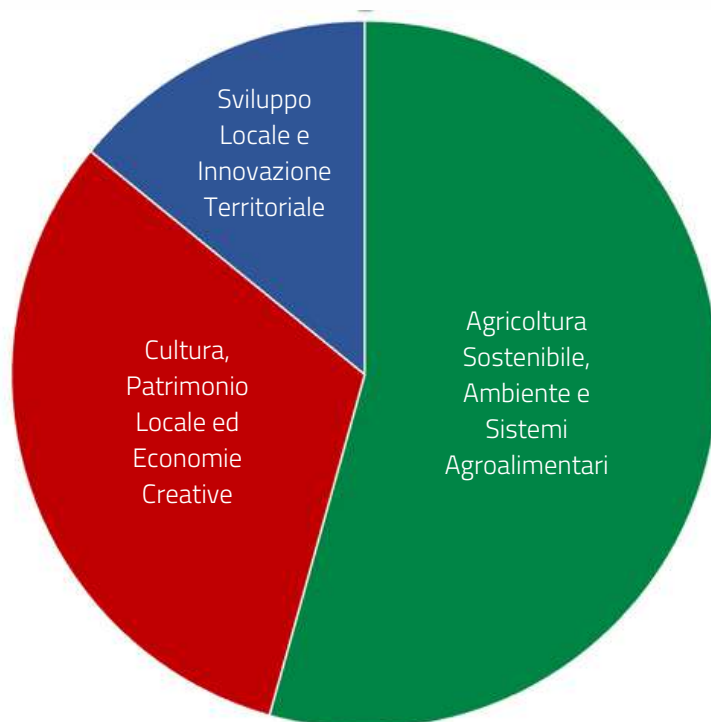
Dove siamo



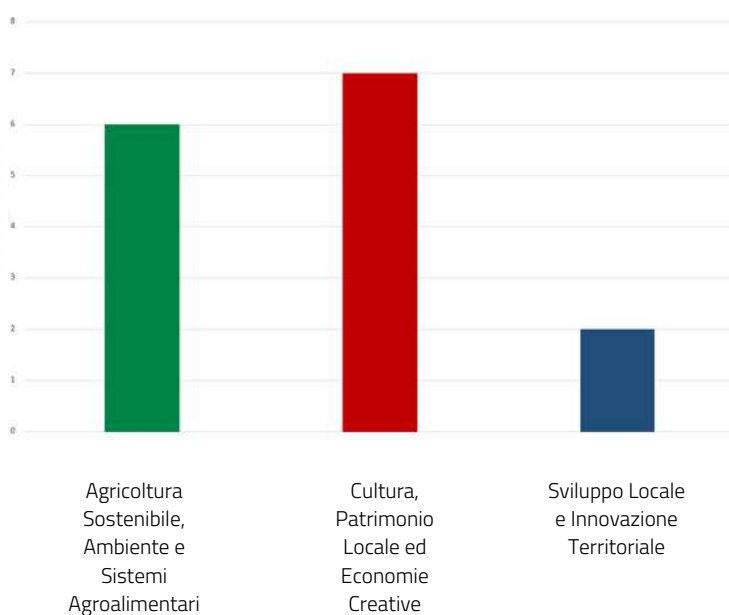
Numeri

€ 29 milioni in progetti

di cui più del 50% destinati al settore "Agricoltura Sostenibile, Ambiente e Sistemi Agroalimentari", e quasi il 50% a progetti nei settori "Cultura, Patrimonio Locale ed Economie Creative" e "Sviluppo Locale e Innovazione Territoriale".



15 iniziative in esecuzione nel 2022



Partners

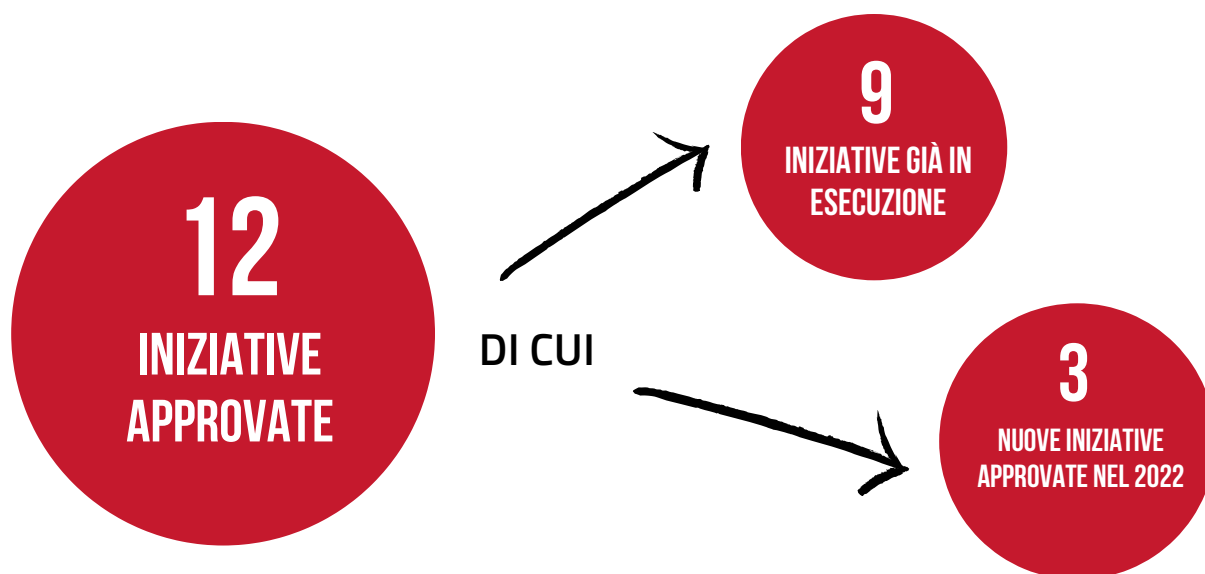


Conversione del Debito



L'Italia, insieme ad altri 13 paesi creditori di Cuba e membri del Club di Parigi, nel 2015 ha partecipato alla firma di un Accordo globale per la conversione del debito estero. In seguito al processo di negoziazione che ha coinvolto l'Italia, nel luglio 2016 è stato firmato a L'Avana l'Accordo per la conversione del debito per Cuba, che stabilisce per la componente di aiuti allo sviluppo (ODA), la conversione in progetti di sviluppo di tutti gli arretrati del credito d'aiuto (circa 13,37 milioni di Euro) e la progressiva cancellazione di tutti gli interessi arretrati (circa 5,77 milioni di Euro).

Attraverso la creazione di un Fondo Contravalore (FCV), sono state analizzate diverse proposte progettuali concordate con i partner cubani. Al termine dell'ultimo Comitato bi-nazionale svoltosi a Roma ad Ottobre 2022, si contano 12 iniziative approvate (3 durante l'ultimo comitato) legate ai tre settori prioritari identificati dalla Cooperazione italiana. La conversione viene effettuata a seguito della verifica delle spese realizzate sui progetti approvati e a seguito dell'approvazione da parte del Comitato Bi-nazionale Italia-Cuba dei rapporti di auditing che certificano tali spese.



Per conoscere in dettaglio i 9 progetti finanziati dall'Italia grazie al meccanismo di conversione del debito, visita la pagina dedicata sul sito di AICS L'Avana:



Iniziative di Partenariato Territoriale

Il partenariato territoriale, inquadrato nell'ambito di un approccio multistakeholder, svolge un ruolo significativo nel raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030. Mediante tale approccio, si riesce in modo più efficace ad individuare le priorità dei partners, a rispondere alle necessità di sviluppo economico, ambientale e sociale dei territori, e a realizzare programmi di sviluppo sostenibile coerenti con tali necessità, mediante il coinvolgimento attivo degli attori locali (istituzioni, università, soggetti no-profit, imprese, etc.) che operano a più livelli.

Nel 2019 è stato lanciato dalla sede centrale il primo bando AICS per iniziative promosse da enti territoriali. Il bando si propone di valorizzare il ruolo degli enti locali nell'ambito del Sistema Italiano di Cooperazione, finanziando iniziative soprattutto in partenariato, dirette a contribuire al concreto raggiungimento, nei territori, degli obiettivi previsti dall'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile.

Due importanti iniziative di partenariato territoriale sono attualmente in corso d'implementazione. a Cuba Sebbene il monitoraggio di tali iniziative sia gestito a livello centrale da AICS, la sede de L'Avana realizza attività di coordinamento periodico a livello locale, collaborando con i soci delle iniziative a livello locale.



COMUNE DI SAN FELICE CIRCEO



ARCHEO-CUBA: archeologia e sostenibilità ambientale per una cooperazione territoriale di contrasto ai cambiamenti climatici



Comune di Gualdo Tadino



Hub Particular Politiche partecipate per l'artigianato quale motore di sviluppo inclusivo e sostenibile

Cultura, Patrimonio ed Economie Creative



L'Avana, Cuba. Marzo 2022.
Rappresentazione della Medea nella Facoltà di
Arti Teatrali dell'ISA, Universidad de las Artes.

Sulla base dell'enorme potenziale culturale, artistico e architettonico cubano, AICS ha scelto di accompagnare il paese nel consolidamento del settore culturale per renderlo un elemento di forza trainante per lo sviluppo nazionale e territoriale, così come uno strumento di integrazione regionale. Attraverso le attività di cooperazione, l'Agenzia sostiene il recupero e la valorizzazione del patrimonio storico e culturale cubano materiale e immateriale, il rafforzamento del turismo culturale e ambientale sostenibile e il potenziamento dell'economia della cultura come

elementi costitutivi delle identità e importanti vettori dello sviluppo sociale ed economico.

L'obiettivo è quello di contribuire alla costruzione di una società inclusiva, generatrice di dialogo e di reti di innovazione a livello sociale ed economico. In questo senso, risultano centrali il rispetto dell'unicità delle risorse locali e nazionali e la collaborazione con professionisti della cultura impegnati eticamente nella realizzazione di una realtà solidale ed inclusiva.

Nel corso del 2022, AICS ha mantenuto il suo impegno di accompagnare il paese nell'attivazione di importanti processi di valorizzazione del patrimonio materiale e immateriale, in particolare collaborando con gli esperti cubani al recupero dei centri storici de L'Avana e Santiago, potenziandone valore attrattivo, garantendo un maggior benessere alla popolazione locale e assicurando la vitalità dei tessuti storici.

Inoltre, ha proseguito il lavoro di formazione specializzata nel restauro e recupero dei beni storici e architettonici, anche attraverso alleanze e collaborazioni con prestigiose università italiane.

Durante il 2022, si è anche intensificato il lavoro a sostegno della creazione di nuove opportunità d'impiego nel settore creativo e culturale, con un'attenzione particolare per le fasce giovanili e per le donne.

Tale sforzo è in linea con le attuali politiche economiche del paese, che incentivano il coinvolgimento di nuovi attori economici e la creazione di piccole e medie imprese anche nel settore dell'economia culturale.

Inoltre, è stata riservata un'attenzione particolare al potenziamento delle risorse endogene e delle pratiche culturali tradizionali, attraverso il coinvolgimento delle comunità locali. La partecipazione delle comunità nella programmazione e gestione delle iniziative di valorizzazione dei territori, oltre a generare importanti reti di collaborazione tra istituzioni e società civile, rafforza le comunità e crea senso di appartenenza.

Il lavoro nel settore culturale portato avanti da AICS nel 2022 punta a mitigare le dinamiche di migrazione interna ed esterna che interessano i giovani professionisti e gli operatori del settore culturale.



Centro Avana, Cuba. Maggio 2023.
Il gruppo dei partecipanti al laboratorio di improvvisazione poetica che si è svolto nel quadro del progetto Avenida Italia.



*"La cultura è il nostro
valore aggiunto alla
natura."*

Eusebio Leal
Historiador de L'Avana



NON CALI IL SIPARIO!

AID 011756

**Non cali il sipario!
Conservazione, gestione e
valorizzazione della Facoltà
di Arte Teatrale**



ZONA D'INTERVENTO

L'Avana



FINANZIAMENTO

EUR 2.500.000



ENTI ESECUTORI

Italia: Dipartimento di Architettura
(DIDA) dell'Università di Firenze

Cuba: Ministerio de Cultura (Mincult)

MINISTERIO
de *Cultura*
REPÚBLICA DE CUBA



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE
DIDA
DIPARTIMENTO DI
ARCHITETTURA



isa
UNIVERSIDAD
DE LAS ARTES

OBIETTIVO

Il progetto ha l'obiettivo di contribuire allo **sviluppo culturale e umano della società cubana** attraverso la **formazione accademica** di artisti ed un elevato impegno sociale.

Il progetto si divide in due componenti: la prima prevede il **restauro e il risanamento conservativo** della Facoltà di Arte Teatrale dell'ISA. La seconda vuole contribuire al **capacity building** di tutti i soggetti che operano nel campo della documentazione, conservazione, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale — in particolare di quello materiale delle architetture dell'ISA e del territorio del Municipio de Playa e di quello immateriale delle arti teatrali.

BENEFICIARI



Studenti



Docenti e personale
dell'Università



L'iniziativa ha portato alla realizzazione e pubblicazione di del libro **italo-spagnolo "¡Que se levante el telón!"** contenente 12 testi di teatro contemporaneo (6 di autori cubani e 6 di autori italiani). Alcuni di questi testi sono stati messi in scena sia a Cuba che in Italia.

EL COBRE

AID 10498

Programma di supporto alla valorizzazione del patrimonio culturale de El Cobre

OBIETTIVO

Il progetto vuole contribuire alla rivitalizzazione integrale e integrata della comunità de El Cobre, appoggiando il governo cubano nel recupero progressivo del suo patrimonio storico e culturale.

Nello specifico, il progetto punta alla ristrutturazione e al reimpiego di 10 edifici di grande importanza storico-architettonica, e si centra inoltre sul trasferimento di capacità tecniche per creare una comunità di esperti locali addetti alla gestione degli immobili per fini turistici e di impiego.

BENEFICIARI



Abitanti
Locali



Tecnici impiegati nelle
attività di riabilitazione
degli edifici



Famiglie



La comunità de **El Cobre**, situata a 14 km di distanza da Santiago de Cuba, è un luogo **simbolo dell'identità nazionale cubana**: lì si sono verificati i primi sollevamenti armati per esigere la libertà dalla schiavitù. Inoltre, la comunità ospita l'edificio religioso più importante e visitato del paese: la **Chiesa della Vergine del Cobre**.



ZONA D'INTERVENTO

Santiago de Cuba



FINANZIAMENTO

EUR 661.587



ENTI ESECUTORI

Italia: Istituto Internazionale Latinoamericano (IILA)

Cuba: Oficina del Conservador de la Ciudad de Santiago de Cuba (OCC)



LA CASA DE TODOS

AID 11952

Progetto Case di Cultura

OBIETTIVO

Il progetto punta a rafforzare il ruolo socio-culturale ed educativo del sistema delle Case di Cultura, nel contesto del processo di aggiornamento del sistema paese e in coerenza con le trasformazioni della società cubana.

Nello specifico, lavora con tre case di cultura, potenziando e innovandone il ruolo educativo, socio culturale e di coesione sociale nei Municipi avanesi di Cotorro, Arroyo Naranjo e Centro Avana, attraverso l'identificazione e l'implementazione di azioni mirate alla sostenibilità istituzionale.



ZONA D'INTERVENTO

Provincia: L'Avana

Municipi: Arroyo Naranjo, Centro

Habana, Cotorro



FINANZIAMENTO

EUR 600.00



ENTI ESECUTORI

Italia: Arci Culture Solidali (ARCS)

Cuba: Consiglio Nazionale Case Cultura

- MINCULT

BENEFICIARI

450



Soggetti appartenenti a istituzioni culturali e dell'amministrazione locale

4.800



Iscritti ai corsi organizzati dalle CdC

25.800



Partecipanti agli eventi organizzati dalle CdC



MINISTERIO
de
Cultura
REPÚBLICA DE CUBA



Centro de Coordinación
para la Colaboración Internacional
a la Cultura Cubana



Dalla loro fondazione oltre 40 anni fa, le Case di Cultura hanno svolto un importante lavoro comunitario per la **democratizzazione della cultura** nel paese: tutte le attività offerte dalle CdC, infatti, sono gratuite e aperte a tutta la popolazione.

SANTA CLARA

AID 011997

Colegio Santa Clara - restauro e valorizzazione del Complesso Monumentale dell'Antico Convento di Santa Clara

OBIETTIVO

Il progetto punta al recupero del patrimonio storico e architettonico del centro storico de L'Avana, con un'attenzione particolare al quartiere di Belén.

Nello specifico, il progetto ha come obiettivo la riabilitazione delle zone della Chiesa e della Torre Campanaria del convento, riadattando gli spazi per accogliere una sala conferenze multiuso.

Al tempo stesso, il progetto mira a rafforzare le capacità tecniche degli attori locali per la gestione e conservazione degli edifici riabilitati.

BENEFICIARI



200
Alunni annuali che partecipano ai corsi di recupero e valorizzazione del patrimonio



Nel primo chiostro si sta realizzando una **Sala Conferenze** attrezzata con strumenti di apprendimento tecnologico e strumentazione per l'**alta formazione in temi di restauro e recupero formativo**.



Il progetto AICS si svolge in **parallelo con un'iniziativa UNESCO** volta a riabilitare le restanti zone del convento.



ZONA D'INTERVENTO

L'Avana



FINANZIAMENTO

EUR 1.300.000



ENTI ESECUTORI

Italia: Organizzazione Internazionale Italo-Latino americana (IILA)

Cuba: Oficina del Historiador de La Ciudad de La Habana (OHCH)





HABANA VIEJA

AID 9699

Programma di appoggio al processo di recupero integrale del Centro Storico di L'Avana

OBIETTIVO

Il progetto vuole contribuire al processo di rigenerazione integrale e integrata del centro storico de L'Avana, in supporto al governo cubano, riqualificando progressivamente il suo patrimonio storico e culturale.

Nello specifico, il progetto punta alla rigenerazione di 3 edifici che si trovano nell'area della Plaza Vieja, identificati come Mercaderes 265, Villegas 359 e la scuola "Arturo Villaboy". Al tempo stesso, si prefigge di costruire un quarto edificio con finalità abitative.



ZONA D'INTERVENTO

L'Avana



FINANZIAMENTO

EUR 1.270.572



ENTI ESECUTORI

Italia: Organizzazione Internazionale

Italo-Latino americana (IILA)

Cuba: Oficina del Historiador de La

Ciudad de La Habana (OHCH)



BENEFICIARI



75
Nuclei familiari residenti nel territorio



355
Alunni della Scuola Villaboy



129
Persone



218
Personale della Scuola Villaboy



Il recupero funzionale degli edifici, già terminato, è stato effettuato con tecniche di restauro avanzate, rispettose della storia dei luoghi, e nell'ambito di un **approccio integrato** che incide sul patrimonio edilizio e abitativo migliorando i servizi di base della zona.

ORIENTAL CUBA SMALL HISTORICAL CENTRES

AID 12075

Strategia Integrata per la protezione intelligente e la valorizzazione dei centri storici minori delle province orientali di Cuba



OBIETTIVO

Il progetto vuole contribuire alla **conservazione e valorizzazione del patrimonio storico e culturale urbano dei piccoli centri della regione orientale di Cuba**, con una strategia di sviluppo territoriale sostenibile e solidale.

Nello specifico, il progetto punta al rafforzamento socioeconomico, culturale e professionale dei piccoli centri, definendo spazi e strumenti strategici per il loro sviluppo.


BENEFICIARI

20
Amministratori e tecnici dei municipi

120
Studenti

200
Specialisti in riabilitazione delle aree patrimoniali

12
Docenti e ricercatori dell'Universid ad de Oriente

 L'iniziativa è strettamente connessa al progetto MasCafé e ad altri progetti AICS in corso nella zona orientale del paese, e ha come obiettivo quello di combinare lo sviluppo socioeconomico con una efficace rigenerazione urbana e sociale.



ZONA D'INTERVENTO

Province orientali di Cuba: Santiago, Granma, Holguin, Guantanamo



FINANZIAMENTO

EUR 1.000.000



ENTI ESECUTORI

Italia: Dipartimento di Architettura dell'Università Roma Tre (DipArch)

Cuba: Oficina del Conservador de la Ciudad de Santiago de Cuba (OCC), Universidad de Oriente





AVENIDA ITALIA

AID 012497

Rigenerazione urbana
integrata per la
valorizzazione del
patrimonio locale e
l'appoggio alle economie
creative e circolari



ZONA D'INTERVENTO

L'Avana



FINANZIAMENTO

EUR 2.650.000



ENTI ESECUTORI

Italia: AICS, Unioncamere Piemonte

Cuba: Gobierno Provincial de la Ciudad
de La Habana



CITTA' DI TORINO



GOBIERNO PROVINCIAL
DEL PODER POPULAR
LA HABANA



OBIETTIVO

Il progetto vuole accompagnare il processo di **recupero integrale del municipio di Centro Avana**, rafforzandone il patrimonio architettonico e artistico, e al tempo stesso promuovendo e appoggiando iniziative locali di economia creativa e circolare.

Nello specifico, il progetto concentra la sua attenzione sull'**Avenida Italia**, anche conosciuta come **Calle Galiano**.

BENEFICIARI

2795



Abitanti del municipio
di Centro Avana, di cui
un 40% donne e un 35%
giovani



Si tratta della prima iniziativa finanziata da AICS ed **eseguita da un'Unione Camerale**. L'obiettivo è quello di integrare le entità appartenenti al mondo del **profit** nelle attività di cooperazione internazionale, così come stabilito dalla legge 125/2014, con cui si definisce la strategia dell'agenzia.

Agricoltura sostenibile, gestione delle risorse e sistemi agroalimentari



La strategia di intervento di AICS a Cuba nel settore agroalimentare, agroforestale e nella gestione delle risorse naturali si basa su un **approccio integrato**. L'obiettivo è quello di supportare processi di sviluppo territoriale sostenibili da un punto di vista sociale, ambientale ed economico, attraverso la sperimentazione di modelli centrati sulle persone, che favoriscono un maggior grado di resilienza e consentono di preservare le risorse naturali.

Le iniziative in esecuzione promuovono la conversione dei sistemi produttivi tradizionali

verso modelli di produzione agroecologici e rafforzano l'approccio di filiera valorizzando il ruolo dei piccoli produttori, promuovendone l'associazionismo e sviluppandone le capacità imprenditoriali. Tutte le iniziative riservano una particolare attenzione all'inclusione di genere e alle fasce più giovani della popolazione. Al tempo stesso, è centrale la promozione di sinergie con istituti di ricerca ed altri attori del settore per la diffusione di buone pratiche, la costruzione di modelli efficienti per lo sviluppo territoriale integrato e per dare maggior impulso alla diffusione di energie rinnovabili.

Le iniziative di AICS in quest'area sono in linea con le priorità settoriali e le politiche pubbliche cubane.

In particolare, nel 2022 le iniziative settoriali si sono affiancate alla **Legge SSAN 148 "Legge sulla sovranità alimentare e sulla sicurezza alimentare e nutrizionale"**, approvata nel maggio 2022, che definisce il sistema alimentare locale come asse centrale per il raggiungimento della sovranità e della sicurezza alimentare, con la creazione di capacità e strategie sostenibili e sensibili alla nutrizione a livello nazionale, provinciale e municipale, e rafforza l'autonomia territoriale e il decentramento.

Nello specifico, nel 2022, in collaborazione con il Ministero dell'Agricoltura (MINAG), AICS ha avviato un'iniziativa volta alla promozione e diffusione della legge attraverso l'appoggio al programma televisivo "Cultivar ConCiencia", una serie di documentari educativi su temi alimentari e nutrizionali.

Nel 2022 è stata inoltre identificata un'iniziativa a livello settoriale che promuove le comunità energetiche sostenibili e il programma di produzione di moringa per uso nutrizionale nell'area di Pinar del Rio.

In totale, il volume delle risorse stanziato per le iniziative attualmente in esecuzione in questo settore rappresenta circa il **50% dell'intero impegno finanziario della cooperazione italiana a Cuba**. Dei progetti beneficeranno approssimativamente **39.000 persone e le loro famiglie**, rafforzando allo stesso tempo le cooperative agricole, i centri di ricerca e le istituzioni del settore coinvolte nell'esecuzione.



Rimini, Italia. Maggio 2022.

La delegazione cubana e gli esperti AICS partecipanti alla fiera MACFRUT 2022, uno dei maggiori eventi fieristici a livello europeo nel settore ortofrutticolo.



*Terra, quanta ce n'è se
ne deve coltivare; e mai
con un solo tipo di
coltivazione, ma con
vari.*

José Martí
Politico e Filosofo Cubano

MÁS CAFÉ

AID 10715, AID 11395

Programma Más Café per la produzione e l'aumento delle capacità

OBIETTIVO

Il progetto coinvolge 78 cooperative di montagna in 10 municipi dell'Oriente di Cuba, e ha come obiettivo incrementare la **produzione di caffè** e migliorare il tenore di vita dei produttori nelle **comunità rurali di montagna**.

Il progetto punta **sull'aumento della produzione, sul miglioramento delle capacità tecniche** degli attori coinvolti, e **sull'attualizzazione delle tecniche** di coltivazione e conservazione dell'acqua e del terreno, applicando una strategia inclusiva che permetta di rafforzare la sicurezza alimentare e la resilienza al cambio climatico.

BENEFICIARI

6.898



Agricultori e attori coinvolti nella catena produttiva del caffè e nei sistemi agroforestali associati alle piantagioni



L'iniziativa promuove **sistemi agroforestali climaticamente intelligenti** che, oltre al caffè di qualità per l'esportazione, producono ortaggi, frutta e altri alimenti per il consumo locale.



Il progetto è cofinanziato da **Nespresso**, nell'ambito della prima partnership pubblico-privata in un progetto di cooperazione di AICS.



ZONA D'INTERVENTO

Province: Santiago de Cuba, Holguín, Guantánamo, Granma

Municipi: Tercer Frente, Guama, Songo-La Maya, San Luis, Sagua de Tánamo, Maisí e Guantánamo, Guisa



FINANZIAMENTO

EUR 3.487.630 + USD 1.000.000 (contributo Nespresso)



ENTI ESECUTORI

Italia: AICS

Cuba: Grupo Agroforestal (GAF), Instituto de Investigaciones Agroforestales (INAF), Ministerio de la Agricultura (MINAG).



HAB.AMA

AID 012207

Hab.A.M.A. - Autosufficienza alimentare e sviluppo di iniziative economiche sostenibili a L'Avana



OBIETTIVO

Il progetto promuove l'autosufficienza alimentare in 5 municipi dell'area suburbana dell'avana attraverso il rafforzamento delle **capacità di produzione locale**. Promuove una produzione alimentare sana diversificata e promuove la creazione di nuove opportunità economiche attraverso la **valorizzazione dei prodotti agroalimentari locali**.

BENEFICIARI



Agricultori e abitanti locali



Centri di ricerca , cooperative agricole, imprese municipali di distribuzione e commercializzazione di alimenti



Donne



Hab.A.M.A. è il più importante programma di agricoltura urbana e suburbana mai realizzato per la città dell'Avana. Promuove produzioni agroecologiche destinate a **mercati di prossimità, "a kilometro zero"**, rafforzando la rete di autoproduzione e distribuzione di quartiere.



ZONA D'INTERVENTO

Provincia: L'Avana

8 Municipi: Habana del Este,

Guanabacoa, Cotorro, Arroyo Naranjo y

Boyeros



FINANZIAMENTO

EUR 5.400.000



ENTI ESECUTORI

Italia: AICS

Cuba: Grupo Empresarial Agrícola

(GAG), Instituto de Investigaciones de

Fruticultura Tropical (IIFT), Instituto de

Investigaciones para la Industria

Alimenticia (IIIA)



CCC - CLIMATE CHANGE CUBA

AID 11727

Miglioramento della resilienza e adattamento ai cambiamenti climatici nell'Oriente di Cuba

OBIETTIVO

Il progetto vuole contribuire al processo di adattamento e mitigazione del Cambiamento Climatico a Cuba nel settore agroforestale, e si concentra su 4 municipi dell'estremo oriente cubano.

L'obiettivo è di **migliorare e aumentare la resilienza delle comunità rurali e delle filiere produttive principali**, attraverso un approccio di Climate Smart Agriculture, incentivando la conservazione del patrimonio forestale e la riforestazione con specie native.

BENEFICIARI

15.000



Soci e lavoratori delle cooperative agricole e delle imprese agroforestali

30%



Donne



L'iniziativa intende fornire un contributo al miglioramento della resilienza nell'area nota come "**desiertito cubano**", un'area tra le più aride, calde e colpite dalla siccità.



L'iniziativa contribuisce a diffondere conoscenze su sistemi di produzione basati sul concetto di **Agricoltura Climaticamente Intelligente**, adattata cioè alla siccità e al cambio climatico.



ZONA D'INTERVENTO

Provincia: Guantánamo

Municipi: Maisí, Imías, San Antonio y

Guantánamo



FINANZIAMENTO

EUR 2.000.000



ENTI ESECUTORI

Italia: AICS/CISP

Cuba: Gruppo Agroforestale (GAF),

Istituto di Ricerche Agro-Forestali

(INAF), Istituto di Ricerche

Fondamentali in Agricoltura Tropicale

(INIFAT)



CUBAFRUTA

AID 11757

Rafforzamento delle catene di valore della frutta a livello locale

OBIETTIVO

Il progetto vuole contribuire a rafforzare la sicurezza alimentare nel paese attraverso il rafforzamento delle catene di valore agroalimentari.

Nello specifico, il progetto promuove il **miglioramento della gestione della catena di valore della frutta**, con attenzione particolare all'ananas e all'avocado, in quattro municipi della provincia di Matanzas.

BENEFICIARI



Abitanti locali



Istituti di Investigazione



Produttori



Cooperative agricole e imprese agrofrestali



Cubafruta adotta un approccio integrale intervenendo in tutte le tappe della catena produttiva di ananas e avocado.



Il progetto promuove la realizzazione di accordi commerciali tra aziende italiane a cubane grazie anche al supporto dell'ICE (Agenzia Italiana per il Commercio Estero)



ZONA D'INTERVENTO

Provincia: Matanzas

Municipi: Jaguey Grande, Colon, Los Arabos, Calimete



FINANZIAMENTO

EUR 2.500.000



ENTI ESECUTORI

Italia: AICS

Cuba: Grupo Empresarial Agrícola (GAG), Instituto de Investigaciones de Fruticultura Tropical (IIFT), Instituto de Investigaciones para la Industria Alimenticia (IIIA)





SUPPORTO NUTRIZIONALE

AID 012450

Contributo multilaterale per il supporto nutrizionale alle fasce vulnerabili a Cuba

OBIETTIVO

Il progetto supporta le autorità locali cubane nella prevenzione dell'anemia dei minori di due anni e delle donne in gravidanza, e supporta la lotta alla denutrizione negli anziani delle province orientali di Cuba.

Nello specifico, il programma facilita l'accesso a una gamma di alimenti altamente nutritivi e lavora alla prevenzione attraverso attività di educazione nutrizionale.



ZONA D'INTERVENTO

Province: Guantánamo, Santiago de Cuba, Granma, Holguin, Las Tunas, la Habana



FINANZIAMENTO

EUR 250.000



ENTI ESECUTORI

World Food Programme (WFP)



BENEFICIARI

47.974



Abitanti locali (tra cui 23.282 bambini e bambine tra i 6 e i 23 mesi. 3.414 donne in gravidanza e 19.278 anziani)



L'iniziativa nasce come contributo al programma nazionale in risposta alla Covid-19, e si concentra sul supporto alle fasce della popolazione più colpite dalla scarsità alimentare e della denutrizione a partire dall'inizio della pandemia.

IPEPAC

AID 10713

Incremento della produttività e dell'efficienza dei processi di lavorazione agroindustriale a Cuba

OBIETTIVO

Il progetto vuole contribuire alla sicurezza alimentare sostenibile migliorando l'efficienza, la produttività e l'attenzione al medio ambiente dell'industria di trasformazione di alimenti a Cuba.

Nello specifico, il progetto si focalizza sulla realizzazione di cinque diagnostici nei settori selezionati (carni, conserve, latte, pesce d'acqua salata e pesce d'acqua dolce) al fine di ottimizzare l'utilizzo dei sottoprodotti generati dalle aziende e le pratiche di produzione.

BENEFICIARI



610

Abitanti locali



L'azienda pubblica provinciale "Pescaspir", che si dedica alla produzione, lavorazione e commercializzazione del pesce



Tecnici e personale del settore dell'acquacultura



IPEPAC contribuisce a migliorare la produttività delle attività di pesca di acqua dolce nelle province di Sancti Spiritus attraverso 15 aziende pubbliche.



I prodotti della pesca d'acqua dolce vengono destinati anche a un "consumo sociale" e riservati a ospedali, centri di salute e centri per anziani.



ZONA D'INTERVENTO

Provincia: Sancti Spiritus



FINANZIAMENTO

EUR 512.556



ENTI ESECUTORI

Italia: DAGRI (Dipartimento di Scienza e Tecnologia Agraria, Alimentare, Medioambientale e Forestale (Università degli Studi di Firenze)

Cuba: Ministerio de la Industria Alimentaria de Cuba (MINAL)



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Sviluppo locale e innovazione territoriale



L'Avana, Cuba. Marzo 2022.

Zona costiera del Municipio Habana del Este, area d'interesse di uno dei progetti di AICS L'Avana.

La valorizzazione delle risorse territoriali locali è base fondamentale per uno sviluppo socioeconomico sostenibile supportato dal rafforzamento della governance e la responsabilizzazione dei soggetti attivi sul territorio. Il processo di decentralizzazione e di autonomia e sviluppo locale avviato a Cuba negli ultimi anni sostiene la centralità del territorio attraverso il potenziamento delle conoscenze specializzate e innovative, l'incentivo alla coesistenza di diverse forme di investimenti ed economie, la creazione di alleanze economico/finanziarie, la valorizzazione della partecipazione cittadina all'interno dei processi decisionali.

AICS accompagna le politiche pubbliche cubane volte a implementare processi di decentralizzazione e gestione locale, incentrando il suo lavoro settoriale su due assi: rafforzamento della pianificazione e gestione locale nelle dinamiche di governance e sviluppo urbane e territoriali, e iniziative pilota di accompagnamento allo sviluppo locale territoriale. Negli ultimi anni, il governo cubano ha adottato inoltre strumenti normativi per rafforzare la dimensione territoriale dello sviluppo: è stato delineato il ruolo degli attori territoriali nella gestione strategica dello sviluppo locale, favorendo un approccio organico che armonizza le

fasi di pianificazione, finanziamento e attuazione delle politiche pubbliche a livello locale.

Con l'obiettivo di accompagnare i processi di sviluppo locale attualmente in corso nel Paese, AICS ha sostenuto il rafforzamento delle istituzioni attraverso progetti pilota con il coinvolgimento di nuovi attori economici, il supporto alla strategia governativa di sviluppo locale, l'ottimizzazione degli investimenti e la riattivazione economica nell'ambito della crisi generata dalla pandemia.

Tali azioni confluiscono in un'ottica di sviluppo integrale territoriale, che tiene conto della sostenibilità ambientale degli interventi, contribuisce al recupero del patrimonio naturale locale e favorisce lo sviluppo socioculturale.

A livello trasversale è stata promossa l'inclusione di giovani e donne nelle attività di progetto, in quanto partecipanti ai processi decisionali a livello locale, oltre che attori fondamentali per lo sviluppo economico territoriale.

Le iniziative attualmente in esecuzione in tema di sviluppo locale ed innovazione territoriale reiterano l'impegno italiano nell'accompagnare gli attori nazionali e locali cubani nel processo di **decentramento amministrativo ed economico**, nell'ottica di riduzione delle disuguaglianze territoriali. La nuova azione porrà ancora al centro di interesse i governi territoriali con particolare enfasi nelle azioni di innovazione digitale e localizzazione degli SDG.



L'Avana, Cuba. Luglio 2022.

Zona del municipio de La Habana del Este, decorata con murales nel contesto delle iniziative di riqualifica e rigenerazione locale.



*D'una città non godi le
sette o le settantasette
meraviglie, ma la
risposta che dà a una
tua domanda.*

Italo Calvino
Scrittore Italiano

HABANA DEL ESTE

AID 10713

Trasformazione integrale del municipio Habana del Este: un cammino verso lo sviluppo territoriale inclusivo e sostenibile

OBIETTIVO

Il progetto vuole contribuire allo **sviluppo integrale, inclusivo e sostenibile** del municipio di Habana del Este.

Nello specifico, il progetto ambisce a **rafforzare le capacità dell'amministrazione municipale** a medio termine (2020-2025) nei settori di pianificazione territoriale integrata, protezione del medioambiente e gestione sostenibile del patrimonio culturale e naturale.

BENEFICIARI



Abitanti locali



Funzionari dell'amministrazione locale



ZONA D'INTERVENTO

Provincia: La Habana

Municipio: Habana del Este



FINANZIAMENTO

EUR 1.000.000



ENTI ESECUTORI

Italia: COSPE

Cuba: Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL)



Il progetto lavora in sinergia con la **Estrategia de Desarrollo Municipal (EDM)** che è stata approvata dall'Assemblea Municipale del Potere Popolare de La Habana del Este.



L'iniziativa include varie attività di protezione territoriale, tra cui il riciclo di rifiuti e la reforestazione dell'area, così come la valorizzazione dell'estesa area costiera che appartiene al municipio.





LOCALIZANDO LA AGENDA 2030

AID 012450

Azioni di sviluppo locale per una ripresa economica e sociale sostenibile

OBIETTIVO

Il progetto punta al miglioramento delle condizioni di vita della popolazione, e vuole allinearsi agli obiettivi dell'Agenda 2030, in una prospettiva di **sviluppo territoriale integrato**.

Nello specifico, l'iniziativa mira a rafforzare le capacità delle autorità locali attraverso un processo di **decentralizzazione e autonomia municipale**, potenziandone le alleanze con le università ai fini di una maggiore sostenibilità e crescita.

Inoltre, il progetto accompagna la transizione digitale dei governi locali.

Infine, punta a **rafforzare le reti e alleanze internazionali** per supportare il piano nazionale di sviluppo.



ZONA D'INTERVENTO

Province: L'Avana, Pinar del Rio, Holguin, Guantnamo



FINANZIAMENTO

EUR 2.400.000



ENTI ESECUTORI

Internazionali: UNDP

Cuba: Ministerio de Economía y Planificación (MEP), Province e Municipi

BENEFICIARI

58.776



Abitanti locali

500



Funzionari di istituzioni nazionali e locali



L'iniziativa crea continuità con la **Piattaforma Articolata per lo Sviluppo Territoriale (PADIT)**, finanziata dalla cooperazione italiana e punta sul rafforzamento delle alleanze e reti internazionali per supportare il piano nazionale di sviluppo del paese.

Verso il 2023



Il 2023 sarà un anno strategico e di centrale importanza per la cooperazione italiana a Cuba. Ai fini di una programmazione maggiormente allineata alle esigenze e le necessità primarie del Paese, sarà necessario intavolare nuove azioni con i rappresentanti del governo nazionale al fine di redigere il nuovo Documento Indicativo paese (2024-2027). Questo documento rappresenterà il riferimento per i settori prioritari di cooperazione, e rappresenterà dunque la base per costruire e proporre la programmazione di iniziative di cooperazione negli anni a venire.

Al tempo stesso, il 2023 sarà soprattutto un anno importante per l'ampliamento del portafoglio di competenze e di progetti di questa sede AICS.

Durante il 2023, AICS L'Avana continuerà a coltivare e rafforzare la propria collaborazione con tutti i suoi partner locali e internazionali, così come con tutti gli attori del Sistema Italia presenti nel paese, mantenendo sempre alto il focus sulla società civile e sull'**inclusione di tutti i gruppi** nei dialoghi politici e tecnici.

Nel frattempo, la sede continuerà a supportare i processi già in corso, con l'obiettivo di raggiungere risultati concreti, ma soprattutto sostenibili. Al tempo stesso, continuerà a lavorare per dare maggiore visibilità alle iniziative già in corso e alle **sinergie** esistenti e potenziali sul territorio.



**AGENZIA ITALIANA
PER LA COOPERAZIONE
ALLO SVILUPPO**

<http://lavana.aics.gov.it>



[aicslavana](https://www.facebook.com/aicslavana)



[aics-lavana](https://www.linkedin.com/company/aics-lavana)



[@aics_lavana](https://twitter.com/aics_lavana)



[aicslahabana](https://www.instagram.com/aicslahabana)