

# Informe Anual 2022

Sede AICS La Habana

AICS LA HABANA



# Indice

<i>Las Palabras del Director AICS La Habana</i>	1
La Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo - AICS	2
El Sistema Italia	3
La Agenda 2030	3
<i>AICS - Sede de La Habana</i>	4
El compromiso de la AICS con la igualdad de género en Cuba	5
Visibilidad y comunicación	6
<i>Cuba: Identikit del país</i>	7
Datos	8
Desafíos	8
Oportunidades	9
<i>Iniciativas: sectores prioritarios</i>	10
¿Dónde estamos?	11
Cifras	12
Socios	13
Conversión de la deuda	14
Iniciativas de Partenariado Territorial	15
<i>Cultura, patrimonio y economías creativas</i>	16
<i>Agricultura sostenible, medio ambiente y sistemas agroalimentarios</i>	26
<i>Desarrollo local e innovación territorial</i>	35
Perspectivas hacia el 2023	40

# Queridos amigos y amigas,

El año 2022 estuvo marcado por múltiples contingencias de alto impacto social, económico y climático. Las desastrosas secuelas del huracán Ian, las intensas lluvias y el aumento de los flujos migratorios se han sumado a los problemas preexistentes en el país, como la escasez de alimentos y electricidad, las consecuencias económicas de la pandemia y la precariedad de los servicios. Ante la multitud de emergencias que azotan hoy al país, la oficina de la AICS en La Habana renueva su compromiso y dedicación con Cuba y sus iniciativas en curso.

**El 2022 marcó el inicio de una nueva etapa para la oficina AICS La Habana, con la desvinculación de la oficina de Bogotá, ahora con competencia regional sobre América del Sur, y la consolidación de un equipo de expertos italianos y locales en Cuba.**

Dando continuidad al trabajo de nuestra agencia y a la estrategia y compromisos asumidos, este año hemos concentrado nuestros recursos para trabajar en las **tres áreas prioritarias de cooperación** definidas en el Documento Indicativo País (DIP) 2021-2023 por las autoridades italianas y cubanas:

- Cultura, Patrimonio y Economías Creativas;
- Agricultura Sostenible, Gestión de Recursos y Sistemas Agroalimentarios;
- Desarrollo Local e Innovación Territorial.

De cara al futuro, nuestro compromiso será seguir coordinando el equipo y **fortaleciendo el trabajo de la oficina**, para garantizar que las iniciativas en curso y las que están por venir sigan implementándose con calidad, transparencia y coherencia.

**Quiero agradecer a los miembros del equipo de AICS La Habana, al equipo de AICS en Roma, así como a todos nuestros socios y colaboradores locales e internacionales, que constituyen la base del trabajo que realizamos en este país, que, gracias a su apoyo y conocimientos, nos es posible encaminarnos hacia nuestros objetivos.**

Por último, pero no por ello menos importante, sino porque representan el propósito y la razón de nuestro trabajo, dirijo un afectuoso saludo a todos los beneficiarios de nuestras iniciativas.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Antonio Festa'.

**Antonio Festa**  
Director de la Sede AICS  
de La Habana



**18 Sedes**  
**9 en África**  
**5 en Asia**  
**3 en América Latina**  
**1 en Europa**  
**Balcánica**

La Cooperación para el Desarrollo es parte integrante de la política exterior italiana. Su actual configuración institucional es el resultado de la remodelación de su estructura iniciada con la [Ley 125/2014](#). Con esta ley, la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS) se convierte en la nueva entidad institucional para la cooperación internacional, flanqueada por el MAECI (Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional) y la Cassa Depositi e Prestiti (CDP).

La AICS inició sus actividades en 2016, creando un sistema nacional de cooperación para el desarrollo más innovador, actualizado y en línea con los modelos utilizados en los principales países europeos.

La nueva ley establece como objetivos prioritarios de la AICS la erradicación de la pobreza, la reducción de las desigualdades, la protección de los derechos humanos, la prevención de conflictos y el apoyo a los procesos de consolidación de la paz.

**La Agencia tiene sus sedes centrales en Roma y Florencia y cuenta actualmente con 18 Sedes internacionales en Europa balcánica, Asia, África y América Latina, que se encargan de supervisar, ejecutar y analizar en el terreno las necesidades de desarrollo de los países socios.**



# El Sistema Italia

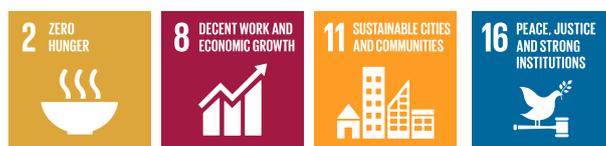
El trabajo de la AICS se lleva a cabo en sinergia con los actores del "Sistema Italia", que incluye sujetos tales como administraciones estatales, universidades, organismos públicos, regiones, provincias autónomas y autoridades locales, organizaciones de la sociedad civil (incluyendo ONGs y otras asociaciones), así como organizaciones del sector privado que cumplen con las características establecidas por la ley y aplican normas de responsabilidad social e impacto ambiental, además de las normas sobre el respeto de los derechos humanos en las actividades de inversión internacional. De acuerdo con el principio de subsidiariedad, la Cooperación Italiana promueve la participación de actores públicos y privados cuando sus capacidades técnicas mutuas constituyen una **contribución de calidad para la mejor ejecución de las intervenciones**.

## La Agenda 2030

La AICS busca reforzar las prioridades establecidas por los gobiernos locales para la implementación de la Agenda 2030 en sus respectivos países.

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible es un plan de acción para las personas, el planeta y la prosperidad, firmado en septiembre de 2015 por los gobiernos de los 193 Estados miembros de las Naciones Unidas. Define 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con 169 metas integradas e indivisibles.

La AICS quiere contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en Cuba, centrándose en:



Además, a nivel transversal, se propone trabajar en los siguientes ODS:



# AICS - Sede de La Habana

El diálogo político entre Italia y Cuba en el ámbito de la cooperación para el desarrollo se inició en 2009. A través de la firma de una Declaración Conjunta, se restablecieron los contactos interrumpidos en 2003. En 2009, tras una revisión de la Posición Conjunta en 2008, las oficinas de la Cooperación Italiana iniciaron un diálogo técnico con la contraparte cubana, con el objetivo de definir un marco para las actividades de cooperación de interés mutuo.

Desde 2011, **acompañamos el proceso de reforma institucional y económica emprendido por el gobierno cubano** tras el VI Congreso del Partido Comunista y aún hoy en curso.

La oficina de la AICS en La Habana inició sus actividades en 2017 y hoy cuenta con un equipo de trabajo en expansión.

La oficina trabaja en todo el territorio cubano en los tres sectores identificados como prioritarios por las instituciones cubanas e italianas en el Documento Indicativo País (DIP) 2021-2023:

- 1) **Cultura, patrimonio y economías creativas;**
- 2) **Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios;**
- 3) **Desarrollo local e innovación territorial.**

A través de su trabajo, la oficina pretende generar un diálogo innovador que involucre y potencie a todos los actores del Sistema Italia y a los actores locales.



# El compromiso de la AICS con la igualdad de género en Cuba



La igualdad de género y el empoderamiento económico de mujeres y niñas es un tema de importancia central y abordado de manera transversal en todas las iniciativas de la AICS que desde sus inicios se ha comprometido con incluir la perspectiva de género en todas las iniciativas llevadas a cabo.

Actualmente, AICS La Habana tiene proyectos activos que incluyen acciones puntuales a favor de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.

En el ámbito del desarrollo local, como parte de la iniciativa **Avenida Italia**, se trabaja para visibilizar y

empoderar emprendimientos liderados por mujeres cubanas a través de talleres y capacitaciones sobre economía circular. Además, a través del programa multilateral **Localizando la Agenda 2030**, la agencia acompañó a las instituciones locales en la creación del **Observatorio Cubano de Igualdad de Género**, una de cuyas funciones es proporcionar datos fiables sobre igualdad de género desagregados de las 15 provincias cubanas.

En el ámbito de la agricultura sostenible, a través del programa **MásCafé**, se trabaja en el liderazgo de mujeres caficultoras, que han recibido formación específica para emplearse en el proceso de injerto.

Como parte de la iniciativa **Hab.A.M.A.**, se prestó especial atención a la inclusión e integración de las mujeres y los jóvenes en el sector agroalimentario.

Además, en 2022 la oficina de la AICS en La Habana participó activamente en las actividades de sensibilización llevadas a cabo por la Delegación de la Unión Europea en Cuba, en calidad de **co-presidente del grupo de trabajo sobre igualdad de género**.

# Visibilidad y comunicación

La visibilidad y comunicación es un elemento fundamental para las actividades desarrolladas por la AICS. El objetivo de nuestra estrategia comunicativa es difundir nuestro trabajo y promover una mayor difusión y visibilidad de los valores que inspiran nuestras iniciativas, también dando más protagonismo a las acciones ejecutadas por nuestros socios locales e internacionales.

Pretendemos siempre estar presentes en el debate público, ofreciendo un punto de vista actualizado sobre las temáticas relacionadas con los sectores de nuestra competencia. Gracias al uso de diversos canales e instrumentos de comunicación, la AICS se propone alcanzar un público diverso, ofreciendo una imagen y narración tanto variada como original que resulte dinámica y atrayente.

Para difundir las informaciones de nuestras actividades de cooperación, nos valemos esencialmente del sitio web y de nuestras redes sociales institucionales, que sirven para ampliar y fortalecer los productos de comunicación realizados en el marco de las iniciativas, que van desde documentales hasta historietas.

Recién hemos abierto nuestra página en Instagram para responder a la necesidad de hacer más visible la comunicación sobre nuestros proyectos y las personas a ellos vinculados. En ella, pretendemos contar historias de vida y de cambios mediante imágenes, aprovechando el impacto de la narración visual y el creciente interés por parte de los usuarios de la web.

Es esencial informar y vincular a los jóvenes cubanos e italianos en los procesos de cambio que comprometen al país y a la comunidad internacional, por eso nos enfocamos fundamentalmente en estas fajas etarias.



[www.lavana.aics.gov.it](http://www.lavana.aics.gov.it)



aicslavana



aics\_lavana



AICS La Habana



aicslahabana



# Cuba: Identikit del país



# Datos

**Población:** 11.256.372 habitantes (2022)

**Capital:** La Habana

**Esperanza de vida al nacer:** 78,8

**Índice de desarrollo humano:** 0,764

**Clasificación:** 83 (PNUD)

**Población urbana (%):** 77 (BM)

**Empleo en la agricultura (%):** 18,1

**Organización administrativa:** 15 Provincias y 168 Municipios, incluido el Municipio Especial de la Isla de la Juventud

# Desafíos

Paralelamente a la crisis post-Covid-19, el año 2022 se ha caracterizado por múltiples retos para Cuba:

- una creciente **crisis económica**, agravada por la devaluación del peso cubano y las crecientes dificultades para operar en los mercados internacionales, que ha favorecido el aumento de los flujos migratorios hacia el exterior;
- una **situación energética inestable**, caracterizada por problemas en la distribución de electricidad y la escasa disponibilidad de combustible;
- numerosas **catástrofes naturales**, provocadas por fenómenos meteorológicos como lluvias y huracanes;
- el aumento de la **inseguridad alimentaria** como consecuencia de la crisis económica y la mayor dificultad para producir alimentos y acceder a ellos.



# Oportunidades

En el marco de las políticas públicas, en 2022 continuó en Cuba el proceso de reformas para la **actualización del Modelo Económico y Social**. Actualmente, este proceso se resume en el **Plan de Desarrollo Económico y Social para 2030 (PNDES)**, que establece líneas de acción prioritarias para el país y para la cooperación con actores nacionales e internacionales.

Específicamente, el 2022 generó nuevas oportunidades para el desarrollo territorial, a través de un proceso de creciente descentralización de las funciones públicas y la ampliación de los actores económicos reconocidos por el Estado cubano. Con el objetivo de dinamizar el tejido económico, gravemente afectado por las consecuencias de la pandemia, en los dos últimos años se han aprobado una serie de medidas para favorecer la inclusión del sector privado en el proceso de desarrollo económico del país. **A finales de 2022, existían en Cuba más de 6.000 micro, pequeñas y medianas empresas privadas (MIPYMES), repartidas por todo el país.** Además, se revisan constantemente las medidas para promover la inversión extranjera en el país.

El proceso de descentralización administrativa iniciado con la **Nueva Constitución** en 2019, también ha generado cambios en el tejido social, dando lugar a la aprobación del **Nuevo Código de las Familias** en septiembre de 2022, que entre otras cosas pone en el centro de la atención las



cuestiones relacionadas con la igualdad de género. Entre las novedades claves de la nueva ley se encuentran el reconocimiento del matrimonio igualitario y el derecho de todas las personas a la adopción.

Desde el punto de vista económico, el 2022 fue un año de creciente crisis, caracterizado por un aumento generalizado de los precios y una disminución de la disponibilidad interna, no sólo debido a la crisis post-pandémica, sino también como consecuencia de las crisis globales, incluida la guerra entre Rusia y Ucrania.

Finalmente, en mayo de 2022, el gobierno cubano aprobó la **ley SSAN**, que establece el marco legislativo para alcanzar la soberanía alimentaria y garantizar el derecho de todos a una alimentación sana y adecuada.

# Iniciativas: sectores prioritarios

AICS La Habana es responsable de las iniciativas definidas en el Documento Indicativo País en las tres áreas prioritarias de intervención, según acuerdos gubernamentales.

## Desarrollo Local e Innovación Territorial

- apoyo a los procesos de desarrollo socio-económico y administrativo
- apoyo al desarrollo de la autonomía local, al crecimiento del empleo y a la innovación tecnológica
- promoción de infraestructuras y servicios sostenibles e inclusivos

## Cultura, Patrimonio y Economías Creativas

- valorización y rehabilitación del patrimonio histórico y cultural
- fortalecimiento del turismo cultural y medio ambiental sostenible
- fomento de la economía cultural

## Agricultura Sostenible, Medio Ambiente y Sistemas Agroalimentarios

- fomento de sistemas agroalimentarios sostenibles e inclusivos
- apoyo a la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional
- desarrollo de la agricultura familiar y ecológica
- fomento del uso racional de los recursos



Proyectos financiados mediante la conversión de la deuda

Proyectos de cooperación descentralizada



Cuba -  
Iniciativas



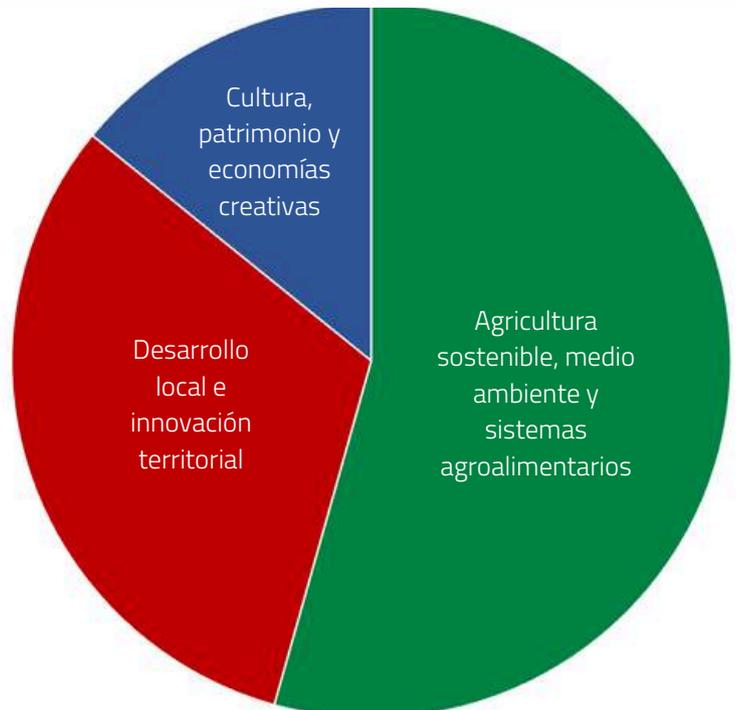
# ¿Dónde estamos?



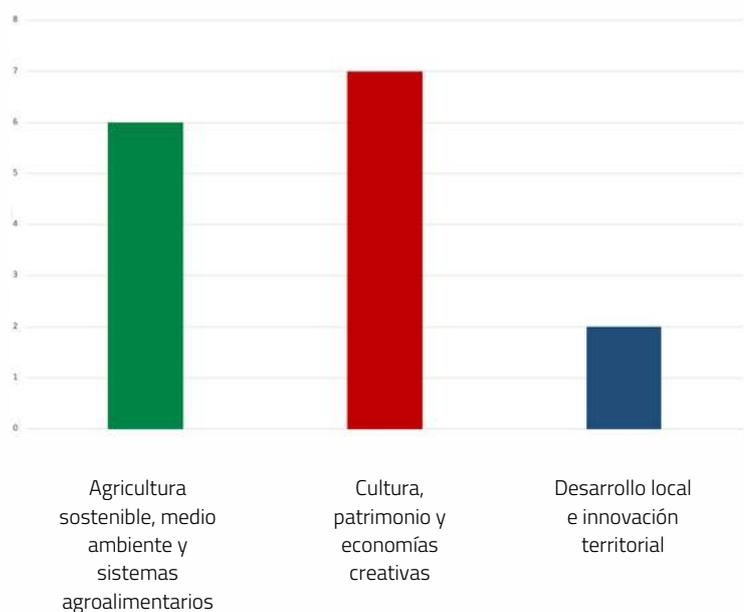
# Cifras

29 millones de euros en proyectos

de los cuales más del 50% destinados al sector "Agricultura sostenible, medio ambiente y sistemas agroalimentarios", y casi el 50% a proyectos de los sectores "Cultura, patrimonio local y economías creativas" y "Desarrollo local e innovación territorial".



15 iniciativas en curso en 2022



# Socios

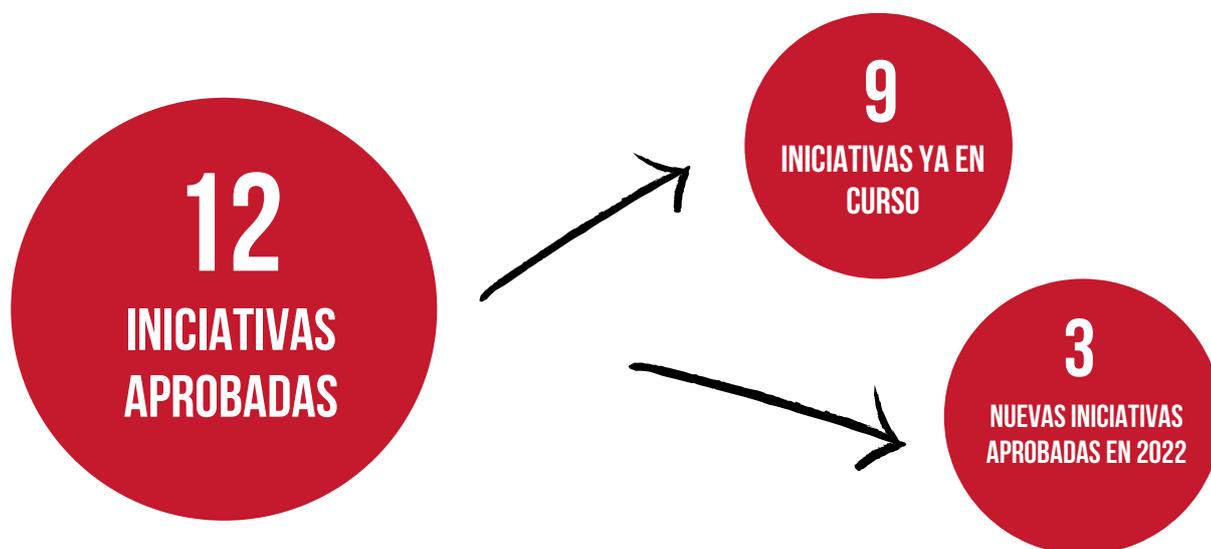


# Conversión de la deuda



Italia, junto con otros 13 países acreedores de Cuba y miembros del Club de París, participó en la firma de un Acuerdo Global para la Conversión de la Deuda Externa en 2015. Tras el proceso de negociación, en julio de 2016 se firmó en La Habana el Acuerdo de Conversión de la Deuda para Cuba, que establece, para el componente de Ayuda Oficial para el Desarrollo (AOD), la conversión en proyectos de desarrollo de los atrasos (aproximadamente 13,37 millones de euros) y la cancelación gradual de todos los intereses moratorios (aproximadamente 5,77 millones de euros).

Mediante la creación de un Fondo de Contravalor (FCV), se analizaron varias propuestas de proyectos acordadas con los socios cubanos. Al final del último Comité Binacional celebrado en Roma en octubre de 2022, había 12 iniciativas aprobadas (3 aprobadas durante el último comité) relacionadas con los tres sectores prioritarios identificados por la Cooperación Italiana. La conversión se realiza tras la verificación de los gastos incurridos en los proyectos aprobados y tras la aprobación por parte del Comité Binacional Italia-Cuba de los informes de auditoría que certifican dichos gastos.



Para conocer en detalles los 9 proyectos financiados gracias al mecanismo de conversión de la deuda, visite la página dedicada en el sitio web de la AICS La Habana:



# Iniciativas de Parteneriado Territorial

Las iniciativas de Parteneriado Territorial, desempeñan un papel significativo en la consecución de los objetivos de la **Agenda 2030**. Mediante un enfoque **multisectorial**, se logra de manera más eficaz identificar las prioridades de los socios, responder a las necesidades de **desarrollo económico, medio ambiental y social** de los territorios y realizar programas de desarrollo sostenible coherentes con estas necesidades, mediante la participación activa de los actores locales (instituciones, universidades, organizaciones sin ánimo de lucro, empresas, etc) que operan a varios niveles.

En **2019**, la sede central lanzó la primera convocatoria AICS para iniciativas **promovidas por entes territoriales**. Este tipo de convocatoria tiene como objetivo valorizar el papel de las autoridades locales en el marco del **Sistema Italiano de Cooperación**, financiando iniciativas sobre todo en colaboración, destinadas a contribuir a la realización concreta, en los territorios, los objetivos de la **Agenda 2030** para el desarrollo sostenible.

Actualmente se están llevando a cabo dos importantes iniciativas de partenariado territorial. Aunque el seguimiento de estas iniciativas está gestionado de forma centralizada por la AICS Roma, la sede de La Habana realiza actividades de coordinación periódica a nivel local, colaborando con los socios de las iniciativas a este nivel.



COMUNE DI SAN FELICE CIRCEO



**ARQUEO-CUBA**  
Arqueología y sostenibilidad ambiental

**ARCHEO-CUBA:** Arqueología y sostenibilidad medio ambiental para una cooperación territorial para enfrentar el cambio climático



Comune di Gualdo Tadino

**HUB**  
**HUB-ARTESANÍA**

**Hub Particular:** Políticas participativa para la artesanía como motor de desarrollo inclusivo y sostenible

# Cultura, Patrimonio y Economías Creativas



A partir del enorme **potencial cultural, artístico y arquitectónico cubano**, la AICS ha decidido acompañar al país en la consolidación del **sector cultural** para convertirlo en un elemento de fuerza motriz para el desarrollo nacional y territorial, así como una herramienta de **integración regional**. A través de las actividades de cooperación, la Agencia apoya la **recuperación y valorización del patrimonio histórico y cultural cubano**, material e inmaterial, el fortalecimiento del turismo cultural y medio ambiental sostenible y el posicionamiento

de la **economía de la cultura** como elementos constitutivos de las identidades y vectores importantes del desarrollo social y económico. El objetivo es contribuir a la **construcción de una sociedad inclusiva**, generadora de diálogo y de redes de innovación a nivel social y económico. En este sentido, resultan centrales el respeto de la unicidad de los recursos locales y nacionales y la colaboración con **profesionales de la cultura** comprometidos éticamente en la realización de una realidad solidaria e inclusiva.

A lo largo de **2022**, AICS ha mantenido su compromiso de acompañar al país en la activación de importantes procesos de valorización del patrimonio material e inmaterial, en particular colaborando con expertos cubanos en la recuperación de los **centros históricos de La Habana y Santiago de Cuba**, potenciando su atractivo, garantizando un mayor bienestar a la población local y asegurando la viabilidad de los tejidos históricos.

Además, ha continuado el trabajo de formación especializada en la **restauración y recuperación de los bienes históricos y arquitectónicos**, también a través de alianzas y colaboraciones con prestigiosas universidades italianas. En 2022, también se intensificó el trabajo para apoyar la creación de nuevas oportunidades de empleo en el sector creativo y cultural, con especial atención a los **grupos juveniles y a las mujeres**.

Este esfuerzo está en consonancia con las **políticas económicas actuales** del país, que fomentan la participación de **nuevos actores económicos y la creación de pequeñas y medianas empresas** también en el sector de la economía cultural. Además, se prestó especial atención a la mejora de los recursos endógenos y de las prácticas culturales tradicionales, mediante la participación de las comunidades locales.

La **participación de las comunidades** en la programación y gestión de las iniciativas de valorización de los territorios, además de generar importantes redes de colaboración entre instituciones y sociedad civil, refuerza las comunidades y crea un sentido de pertenencia. El trabajo en el sector cultural llevado a cabo por AICS en 2022 tuvo como objetivo **mitigar las dinámicas de migración** interna y externa que interesan a los jóvenes profesionales y a los operadores del sector cultural.



**Centro Habana, Cuba. Mayo 2023.**  
El grupo de participantes en el taller de improvisación poética que se desarrolló en el marco del proyecto Avenida Italia.

*"La cultura es nuestro  
valor añadido a la  
naturaleza".*



**Eusebio Leal**  
**Historiador de La Habana**



# ¡QUE NO BAJE EL TELÓN!

AID 11756

¡Que no baje el telón!  
Conservación, gestión y  
valorización de la Facultad de  
Arte Teatral



## ZONA DE INTERVENCIÓN

La Habana



## FINANCIACIÓN

EUR 2.500.000



## ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: Departamento de Arquitectura  
(DIDA) de la Universidad de Florencia

Cuba: Ministerio de Cultura (Mincult)

MINISTERIO  
de *Cultura*  
REPÚBLICA DE CUBA



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE  
DIDA  
DIPARTIMENTO DI  
ARCHITETTURA



isa UNIVERSIDAD  
DE LAS ARTES

## OBJETIVO

El proyecto tiene como objetivo contribuir al desarrollo cultural y humano de la sociedad cubana a través de la formación académica de artistas y un elevado compromiso social. El proyecto se divide en dos componentes: el primero prevé la restauración y la rehabilitación conservadora de la Facultad de Arte Teatral de la ISA.

El segundo quiere contribuir al desarrollo de la capacidad de todos los actores que trabajan en el campo de la documentación, conservación, gestión y valorización del patrimonio cultural - en particular del patrimonio material de la arquitectura del ISA y del territorio del Municipio Playa y del patrimonio inmaterial de las artes teatrales.

## BENEFICIARIOS



Estudiantes



Profesores y Personal de  
la Universidad



La iniciativa ha llevado a la realización y publicación del libro italiano-español "¡Que se levante el telón!" que contiene 12 textos de teatro contemporáneo (6 de autores cubanos y 6 de autores italianos). Algunos de estos textos han sido puestos en escena tanto en Cuba como en Italia.

# EL COBRE

AID 10498

Programa de apoyo a la puesta en valor del patrimonio cultural de El Cobre

## OBJETIVO

El proyecto pretende contribuir a la **revitalización integral e integrada** de la comunidad de El Cobre, apoyando al gobierno cubano en la recuperación progresiva de su patrimonio histórico y cultural. En lo específico, el proyecto tiene como objetivo la rehabilitación y la reutilización de **10 edificios de gran importancia histórica-arquitectónica**, y también se centra en la transferencia de capacidades técnicas para crear una comunidad de expertos locales dedicados a la gestión de inmuebles con fines turísticos y de empleo.

## BENEFICIARIOS



Habitantes locales



Técnicos empleados en actividades de rehabilitación de edificios



Familias



La comunidad de El Cobre, situada a 14 km de Santiago de Cuba, es un lugar **símbolo de la identidad nacional cubana**: allí se produjeron los primeros levantamientos armados para exigir la libertad de la esclavitud. Además, la comunidad alberga el edificio religioso más importante y visitado del país: la **Iglesia de la Virgen del Cobre**.



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Santiago de Cuba



### FINANCIACIÓN

EUR 661.587



### ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: Instituto Internacional Latinoamericano (IILA)

Cuba: Oficina del Conservador de la Ciudad de Santiago de Cuba (OCC)



# LA CASA DE TODOS

AID 11952

Proyecto Casas de Cultura

## OBJETIVO

El proyecto pretende reforzar el papel socio-cultural y educativo del sistema de **Casas de Cultura**, en el contexto del proceso de actualización del sistema nacional y en coherencia con las transformaciones de la sociedad cubana. Específicamente, trabaja con tres casas de cultura, potenciando e innovando el papel educativo, socio-cultural y de cohesión social en los municipios habaneros de **Cotorro, Arroyo Naranjo y Centro Habana**, mediante la identificación y la aplicación de acciones dirigidas a la sostenibilidad institucional.

## BENEFICIARIOS

450



Individuos pertenecientes a instituciones culturales y de las administraciones locales

4.800



Inscritos en los cursos organizados por las CdC

25.800



Participantes en los eventos organizados por las CdC



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincia: La Habana

Municipios: Arroyo Naranjo, Centro

Habana, Cotorro



### FINANCIACIÓN

EUR 600.000



### ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: Arci Culture Solidali (ARCS)

Cuba: Consejo Nacional Casas Cultura

- MINCULT



Centro de Coordinación para la Colaboración Internacional a la Cultura Cubana



Desde su fundación hace **más de 40 años**, las Casas de Cultura han realizado un importante **trabajo comunitario** para la democratización de la cultura en el país: todas las actividades ofrecidas por las CdC son **gratuitas y abiertas** a toda la población.

# SANTA CLARA

AID 11997

**Colegio Santa Clara - restauración y valorización del Complejo Monumental del Antiguo Convento de Santa Clara**



## OBJETIVO

El proyecto apunta a la recuperación del patrimonio histórico y arquitectónico del centro histórico de La Habana, con una atención particular al barrio de Belén. Particularmente, el proyecto tiene como objetivo la **rehabilitación de las zonas de la Iglesia y del Campanario del convento**, adaptando los espacios para acoger una sala de conferencias multiuso. Al mismo tiempo, el proyecto pretende reforzar las capacidades técnicas de los agentes locales para la gestión y conservación de los edificios rehabilitados.

## BENEFICIARIOS



Alumnos anuales que participan en cursos de recuperación y valorización del patrimonio



En el primer claustro se está realizando una **Sala de Conferencias** equipada con instrumentos de aprendizaje tecnológico e instrumentación para la **alta formación** en temas de restauración y recuperación formativa.



El proyecto de la AICS se desarrolla en paralelo con una iniciativa de la UNESCO destinada a rehabilitar las zonas restantes del **convento**.



### ZONA DE INTERVENCIÓN

La Habana



### FINANCIACIÓN

EUR 1.300.000



### ENTIDADES EJECUTORAS

**Italia:** Organización Internacional Italo-Latinoamericana (IILA)

**Cuba:** Oficina del Historiador de La Ciudad de La Habana (OHCH)





# HABANA VIEJA

AID 9699

Programa de apoyo al proceso de recuperación integral del Centro Histórico de La Habana

## OBJETIVO

El proyecto pretende contribuir al proceso de regeneración integral e integrada del centro histórico de La Habana, en apoyo al gobierno cubano, revalorizando progresivamente su patrimonio histórico y cultural. Específicamente, el proyecto apunta a la rehabilitación de **3 edificios** que se encuentran en el área de la Plaza Vieja, identificados como Mercaderes 265, Villegas 359 y la escuela "Arturo Vilaboy". Al mismo tiempo, pretende construir un cuarto edificio con fines de vivienda.



### ZONA DE INTERVENCIÓN

La Habana



### FINANCIACIÓN

EUR 1.270.572



### ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: Organización Internacional Italo-Latinoamericana (IILA)

Cuba: Oficina del Historiador de La Ciudad de La Habana (OHCH)



## BENEFICIARIOS



**75**  
Núcleos familiares que residen en el territorio



**355**  
Alumnos de la Escuela Vilaboy



**129**  
Personas



**218**  
Personal de la Escuela Vilaboy



La recuperación funcional de los edificios, ya terminada, se ha llevado a cabo con técnicas de restauración avanzadas, respetuosas de la historia de los lugares, y en el marco de un **enfoque integrado** que incide en el patrimonio inmobiliario mejorando los servicios básicos de la zona.

# ORIENTAL CUBA SMALL HISTORICAL CENTRES

AID 12075

**Estrategia Integrada para la protección inteligente y la valorización de los centros históricos menores de las provincias orientales de Cuba**



## OBJETIVO

El proyecto pretende contribuir a la **conservación y valorización del patrimonio histórico y cultural urbano** de los centros menores de la región oriental de Cuba, con una estrategia de desarrollo territorial sostenible y solidario. En concreto, el proyecto pretende el fortalecimiento socio-económico, cultural y profesional de los centros menores, definiendo espacios e instrumentos estratégicos para su desarrollo.

## BENEFICIARIOS



Administradores y técnicos de los municipios



Estudiantes



Especialistas en rehabilitación de áreas patrimoniales



Profesores e investigadores de la Universidad de Oriente



La iniciativa está estrechamente relacionada con el proyecto MásCafé y otros proyectos de la AICS en curso en el Oriente del país, y tiene como objetivo combinar el desarrollo socio-económico con una regeneración urbana y social efectiva.



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincias orientales de Cuba:

Santiago de Cuba, Granma, Holguín,

Guantánamo



### FINANCIACIÓN

EUR 1.000.000



### ENTIDADES EJECUTORAS

**Italia:** Departamento de Arquitectura de la Universidad Roma Tre (DipArch)

**Cuba:** Oficina del Conservador de la Ciudad de Santiago de Cuba (OCC), Universidad de Oriente





# AVENIDA ITALIA

AID 12497

Regeneración urbana integrada para la valorización del patrimonio local y el apoyo a las economías creativas y circulares



## ZONA DE INTERVENCIÓN

La Habana



## FINANCIACIÓN

EUR 2.650.000



## ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: AICS, Unioncamere Piemonte

Cuba: Gobierno Provincial de la Ciudad de La Habana



## OBJETIVO

El proyecto pretende acompañar el proceso de **recuperación integral** del municipio Centro Habana, reforzando su patrimonio arquitectónico y artístico, y al mismo tiempo promoviendo y apoyando iniciativas locales de economía creativa y circular. Específicamente, el proyecto centra su atención en la **Avenida Italia**, también conocida como Calle Galiano.

## BENEFICIARIOS



Habitantes del municipio Centro Habana, de los cuales un 40% mujeres y un 35% jóvenes



Se trata de la primera iniciativa financiada por la AICS y **ejecutada por una Unión Cameral**. El objetivo es integrar las entidades pertenecientes al mundo **empresarial** en las actividades de cooperación internacional, tal como lo establece la ley 125/2014, con la que se define la estrategia de la agencia.

# Agricultura Sostenible, Gestión de los Recursos y Sistemas Agroalimentarios



La estrategia de intervención de AICS en Cuba en los sectores agroalimentario, agroforestal y de gestión de los recursos naturales se basa en un enfoque integrado. El objetivo es **apoyar procesos de desarrollo territorial sostenibles** desde un punto de vista social, medio ambiental y económico, mediante la experimentación de modelos centrados en las personas, que favorezcan un mayor grado de resiliencia y permitan **preservar los recursos naturales**.

Las iniciativas en ejecución promueven la **conversión de los sistemas productivos tradicionales hacia modelos de producción agroecológicos y fortalecen la cadena productiva**

**valorizando el papel de los pequeños productores, promoviendo su asociacionismo y desarrollando sus capacidades empresariales.** Todas las iniciativas prestan especial atención a la inclusión de una perspectiva de género y a los grupos más jóvenes de la población. Al mismo tiempo, la promoción de sinergias con institutos de investigación y otros actores del sector es fundamental para la difusión de buenas prácticas, la construcción de modelos eficientes para el desarrollo territorial integrado y para dar un mayor impulso a la difusión de energías renovables. Las iniciativas de AICS en esta área están en línea con las prioridades sectoriales y las políticas públicas cubanas.

En particular, en 2022, las iniciativas sectoriales se sumaron a la **Ley SSAN 148 "Ley de soberanía alimentaria y seguridad alimentaria y nutricional"**, aprobada en mayo de 2022, que define el sistema alimentario local como eje central para el logro de la soberanía y la seguridad alimentaria, con la creación de capacidades y estrategias sostenibles y sensibles a la nutrición a nivel nacional, provincial y municipal, y refuerza la autonomía territorial y la descentralización.

En 2022, en colaboración con el Ministerio de Agricultura (MINAG), AICS lanzó una iniciativa para promover y difundir la ley a través del apoyo al programa televisivo "**Cultivar ConCiencia**", una serie de documentales educativos sobre alimentación y nutrición.

En 2022, también se identificó una iniciativa a nivel sectorial que promueve las comunidades energéticas sostenibles y el programa de producción de la moringa para uso nutricional en el área de Pinar del Río.

En total, el volumen de los recursos asignados a las iniciativas actualmente en ejecución en este sector representa aproximadamente **el 50% de todo el compromiso financiero** de la cooperación italiana en Cuba. **Los proyectos beneficiarán a unas 39.000 personas** y a sus familias, reforzando al mismo tiempo las cooperativas agrícolas, los centros de investigación y las instituciones del sector implicadas en la ejecución.



Rimini, Italia. Mayo de 2022.

La delegación cubana y los expertos AICS participantes en la feria MACFRUT 2022, uno de los mayores eventos feriales a nivel europeo en el sector hortofrutícola.



*"...Tierra, cuanto haya  
debe cultivarse. Y con  
varios cultivos, jamás  
con uno solo".*

**José Martí**  
**Político y Filósofo Cubano**

# MÁS CAFÉ

AID 10715, AID 11395

Programa MásCafé para la producción y el aumento de la capacidad

## OBJETIVO

El proyecto involucra a 78 cooperativas de montaña en 10 municipios del Oriente de Cuba, y tiene como objetivo aumentar la **producción de café y mejorar el nivel de vida** de los productores en las comunidades rurales de montaña. El proyecto se centra en el aumento de la producción, la mejora de las capacidades técnicas de los actores involucrados, y la actualización de las técnicas de cultivo y conservación del agua y del suelo, aplicando una **estrategia inclusiva** que permita reforzar la seguridad alimentaria y la resiliencia al cambio climático.

## BENEFICIARIOS

6.898



Agricultores y actores involucrados en la cadena de producción del café y en los sistemas agroforestales asociados a las plantaciones.



La iniciativa promueve **sistemas agroforestales climáticamente inteligentes** que, además del café de calidad para la exportación, producen verduras, frutas y otros alimentos para el consumo local.



El proyecto está cofinanciado por Nespresso, en el marco de la primera asociación **público-privada** en un proyecto de cooperación de AICS.



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincias: Santiago de Cuba, Holguín, Guantánamo, Granma

Municipios: Tercer Frente, Guamá, Songo-La Maya, San Luis, Sagua de Tánamo, Maisí y Guantánamo, Guisa



### FINANCIACIÓN

EUR 3.487.630 + USD 1.000.000  
(contribución de Nespresso)



### ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: AICS

Cuba: Grupo Agroforestal (GAF), Instituto de Investigaciones Agroforestales (INAF), Ministerio de la Agricultura (MINAG).



# HAB.AMA

AID 12207

**Hab.A.M.A. - Autosuficiencia alimentaria y desarrollo de iniciativas económicas sostenibles en La Habana**



## OBJETIVO

El proyecto promueve la autosuficiencia alimentaria en 5 municipios del área suburbana de La Habana a través del refuerzo de las **capacidades de producción local**. Promueve una producción alimentaria sana diversificada y promueve la creación de nuevas oportunidades económicas a través de la **valorización de los productos agroalimentarios locales**.

## BENEFICIARIOS



Agricultores y habitantes locales



Centros de investigación, cooperativas agrícolas, empresas municipales de distribución y comercialización de alimentos



Mujeres



Hab.A.M.A. es el programa de agricultura urbana y suburbana **más importante jamás realizado** para la ciudad de La Habana. Promueve producciones agroecológicas destinadas a mercados de proximidad, **"a kilómetro cero"**, reforzando la red de autoproducción y distribución en el barrio.



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincia: La Habana

5 Municipios: Habana del Este,

Guanabacoa, Cotorro, Arroyo Naranjo y

Boyeros



### FINANCIACIÓN

EUR 5.400.000



### ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: AICS

Cuba: Grupo Empresarial Agrícola

(GAG), Instituto de Investigaciones de

Fruticultura Tropical (IIFT), Instituto de

Investigaciones para la Industria

Alimenticia (IIIA)





# CCC - CLIMATE CHANGE CUBA

AID 11727

Mejora de la resiliencia y adaptación frente al cambio climático en el Oriente de Cuba

## OBJETIVO

El proyecto pretende contribuir al proceso de adaptación y mitigación frente al cambio climático en Cuba en el sector agroforestal, y se centra en **4 municipios del extremo oriental cubano**.

El objetivo es mejorar y aumentar la resiliencia de las comunidades rurales y las principales cadenas de producción, a través de un enfoque de **Climate Smart Agriculture**, incentivando la conservación del patrimonio forestal y la reforestación con especies nativas



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincia: Guantánamo

Municipios: Maisí, Imías, San Antonio y Guantánamo



### FINANCIACIÓN

EUR 2.000.000



### ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: AICS/CISP

Cuba: Grupo Agroforestal (GAF), Instituto de Investigaciones Agroforestales (INAF), Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical (INIFAT)

## BENEFICIARIOS

15.000



Socios y trabajadores de cooperativas agrarias y empresas agroforestales

30%



Mujeres



La iniciativa pretende contribuir a mejorar la resiliencia en la zona conocida como "el desierto cubano", una de las zonas más áridas, cálidas y afectadas por la sequía.



La iniciativa contribuye a difundir conocimientos sobre sistemas de producción basados en el concepto de **Agricultura Climáticamente Inteligente**, adaptada a la sequía y al cambio climático.



# CUBAFRUTA

AID 11757

Fortalecimiento de las cadenas de valor de la fruta a nivel local

## OBJETIVO

El proyecto pretende contribuir a impulsar la **seguridad alimentaria** en el país mediante el fortalecimiento de las cadenas de valor agroalimentarias.

En concreto, el proyecto promueve la mejora de la **gestión de la cadena de valor de la fruta**, con especial atención a la piña y al aguacate, en cuatro municipios de la provincia de Matanzas.

## BENEFICIARIOS



 CubaFruta adopta un **enfoque integral** interviniendo en todas las etapas de la cadena productiva de **piña y aguacate**.

 El proyecto promueve la realización de acuerdos comerciales entre empresas italianas e cubanas gracias también al apoyo de la **ICE** (Agencia Italiana para el Comercio Exterior).



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincia: Matanzas

Municipios: Jagüey Grande, Colon, Los Arabos, Calimete



### FINANCIACIÓN

EUR 2.500.000



### ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: AICS

Cuba: Grupo Empresarial Agrícola (GAG), Instituto de Investigaciones de Fruticultura Tropical (IIFT), Instituto de Investigaciones para la Industria Alimenticia (IIIA)





# APOYO NUTRICIONAL

AID 12450

Contribución multilateral para el apoyo nutricional a los grupos vulnerables en Cuba

## OBJETIVO

El proyecto apoya a las autoridades locales cubanas en la prevención de la anemia de **los menores de dos años y de las mujeres embarazadas**, y apoya la lucha contra la desnutrición en los ancianos de las provincias orientales de Cuba.

Específicamente, el programa facilita el acceso a una **gama de alimentos altamente nutritivos** y trabaja en la prevención a través de actividades de educación nutricional.



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincias: Guantánamo, Santiago de Cuba, Granma, Holguín, Las Tunas, La Habana



### FINANCIACIÓN

EUR 250.000



### ENTIDADES EJECUTORAS

Programa Mundial de Alimentos (PMA)

## BENEFICIARIOS



Habitantes locales (incluidos 23282 niños y niñas entre 6 y 23 meses; 3414 mujeres embarazadas y 19278 ancianos)



La iniciativa nace como contribución al programa nacional en **respuesta a la Covid-19**, y se centra en el apoyo a los sectores de la población más afectados por la escasez de alimentos y la desnutrición desde el inicio de la pandemia.

# IPEPAC

AID 10713  
Incremento de la  
productividad y la eficiencia  
de los procesos de  
procesamiento agroindustrial  
en Cuba

## OBJETIVO

El proyecto pretende contribuir a la seguridad alimentaria sostenible mejorando la eficiencia, la productividad y la atención al medio ambiente de la industria de procesamiento de alimentos en Cuba. En concreto, el proyecto se centra en la realización de cinco diagnósticos en los sectores seleccionados (carne, conservas, leche, pescado de agua salada y pescado de agua dulce) con el fin de optimizar el uso de los subproductos generados por las empresas y las prácticas de producción.

## BENEFICIARIOS



610

Habitantes  
locales



La empresa pública  
provincial "Pescaspir",  
que se dedica a la  
producción,  
transformación y  
comercialización del  
pescado



Técnicos y  
personal del  
sector de la  
acuicultura



## ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincia: Sancti Spiritus



## FINANCIACIÓN

EUR 512.556



## ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: DAGRI (Departamento de Ciencia  
y Tecnología Agraria, Alimentación,  
Medio ambiente y Forestal  
(Universidad de Florencia)

Cuba: Ministerio de la Industria  
Alimentaria de Cuba (MINAL)



IPEPAC contribuye a mejorar la productividad de la actividad de pesca de agua dulce en las provincias de Sancti Spíritus a través de 15 empresas públicas.



Los productos de la pesca de agua dulce también se destinan a un "consumo social" y se reservan a hospitales, centros de salud y centros para ancianos.



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

# Desarrollo Local e Innovación Territorial



La valorización de los recursos territoriales locales es la base fundamental para un desarrollo socio-económico sostenible respaldado por el refuerzo de la gobernanza y la responsabilización de los agentes locales.

El **proceso de descentralización y autonomía** y desarrollo local iniciado en Cuba en los últimos años apoya la centralidad del territorio mediante el refuerzo de los conocimientos especializados e innovadores, el **incentivo a la coexistencia de diversas formas de inversión y economías**, la creación de alianzas económico-financieras, la valorización de la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones.

AICS **acompaña las políticas públicas cubanas** destinadas a implementar procesos de descentralización y gestión local, enfocando su trabajo sectorial en dos ejes: refuerzo de la planificación y gestión local en las dinámicas de gobernanza y desarrollo urbano y territorial, e iniciativas piloto de acompañamiento del desarrollo local territorial. En los últimos años, el Gobierno cubano ha adoptado también instrumentos normativos para reforzar la dimensión territorial del desarrollo: se ha delineado el papel de los agentes territoriales en la **gestión estratégica del desarrollo local**, favoreciendo un enfoque global que armonice las

fases de planificación, financiación y aplicación de las políticas públicas a nivel local.

Con el objetivo de acompañar los procesos de desarrollo local actualmente en curso en el país, **AICS ha apoyado el fortalecimiento de las instituciones** a través de proyectos piloto con la participación de nuevos actores económicos, el apoyo a la estrategia gubernamental de desarrollo local, la optimización de las inversiones y la reactivación económica en el contexto de la crisis generada por la pandemia. Estas acciones confluyen en una **óptica de desarrollo integral territorial**, que tiene en cuenta la sostenibilidad medio ambiental de las intervenciones, contribuye a la recuperación del patrimonio natural local y favorece el desarrollo sociocultural.

A nivel transversal, se ha promovido **la inclusión de los jóvenes y las mujeres** en las actividades del proyecto, como participantes en los procesos de toma de decisiones a nivel local, así como de actores fundamentales para el desarrollo económico territorial.

Las iniciativas actualmente en ejecución en materia de desarrollo local e innovación territorial **reiteran el compromiso italiano de acompañar a los actores nacionales y locales** cubanos en el proceso de descentralización administrativa y económica, con vistas a reducir las desigualdades territoriales. La nueva acción seguirá poniendo en el centro de interés a los gobiernos territoriales, con especial énfasis en las acciones de **innovación digital y localización de los ODS**.



**La Habana, Cuba. Julio 2022.**  
Zona del municipio de La Habana del Este, decorada con murales en el contexto de las iniciativas de rehabilitación y regeneración local.



*"(...) de una ciudad no disfrutas las siete o las setenta y siete maravillas, sino la respuesta que da a una pregunta tuya".*

**Italo Calvino**  
**Escritor Italiano**

# HABANA DEL ESTE

AID 11953

Transformación integral del municipio Habana del Este: un camino hacia el desarrollo territorial inclusivo y sostenible

## OBJETIVO

El proyecto pretende contribuir al desarrollo integral, inclusivo y sostenible del municipio Habana del Este. Específicamente, el fortalecimiento de las capacidades de la administración municipal a medio plazo (2020-2025) en los ámbitos de la ordenación territorial integrada, la protección del **medio ambiente** y la **gestión sostenible del patrimonio cultural y natural**.



## BENEFICIARIOS



Habitantes locales



Funcionarios de la administración local



### ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincia: La Habana

Municipio: Habana del Este



### FINANCIACIÓN

EUR 1.000.000



### ENTIDADES EJECUTORAS

Italia: COSPE

Cuba: Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL)



El proyecto trabaja en sinergia con la **Estrategia de Desarrollo Municipal (EDM)** que ha sido aprobada por la Asamblea Municipal del Poder Popular de La Habana del Este.



La iniciativa incluye diversas **actividades de protección territorial**, incluido el reciclaje de residuos y la reforma de la zona, así como la valorización de la extensa zona costera que pertenece al municipio.





# LOCALIZANDO LA AGENDA 2030

AID 12341

Acciones de desarrollo local para una recuperación económica y social sostenible



## ZONA DE INTERVENCIÓN

Provincias: La Habana, Pinar del Río, Holguín, Guantánamo



## FINANCIACIÓN

EUR 2.400.000



## ENTIDADES EJECUTORAS

Internacionales: PNUD en Cuba

Cuba: Ministerio de Economía y Planificación (MEP), Provincias y Municipios



## OBJETIVO

El proyecto tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de la población, y quiere alinearse con los **objetivos de la Agenda 2030**, en una perspectiva de desarrollo territorial integrado. La iniciativa pretende reforzar las capacidades de las autoridades locales a través de un proceso de **descentralización y autonomía municipal**, potenciando sus alianzas con las universidades para una mayor sostenibilidad y crecimiento.

Además, el proyecto **acompaña la transición digital** de los gobiernos locales. Finalmente, apunta a fortalecer las redes y alianzas internacionales para apoyar el plan nacional de desarrollo.

## BENEFICIARIOS



Habitantes locales



Funcionarios de las instituciones nacionales y locales



La iniciativa crea continuidad con la **Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral y Territorial (PADIT)**, financiada por la cooperación italiana y apuesta por el fortalecimiento de las alianzas y redes internacionales para apoyar el plan nacional de desarrollo del país.

# Perspectivas hacia el 2023



El 2023 será un año **estratégico y de gran importancia para la cooperación italiana en Cuba**. Con el fin de adaptar mejor la programación a las demandas y necesidades básicas del país, será necesario emprender nuevas acciones con los representantes del gobierno nacional para redactar el nuevo Documento Indicativo País (2024-2027). Este documento servirá de referencia para los ámbitos prioritarios de cooperación y, por tanto, será la base para elaborar y proponer la programación de las iniciativas de cooperación en los próximos años.

Al mismo tiempo, el 2023 será sobre todo un año importante para la **ampliación del portafolio** de competencias y proyectos de esta sede AICS.

A lo largo de 2023, AICS La Habana continuará cultivando y **fortaleciendo su colaboración** con todos sus socios locales e internacionales, así como con todos los actores del **Sistema Italia** presentes en el país, manteniendo siempre la atención en la sociedad civil y la inclusión de todos los grupos en los diálogos políticos y técnicos.

Mientras tanto, la sede seguirá apoyando los procesos ya en curso, con el objetivo de lograr resultados concretos, pero sobre todo sostenibles. Al mismo tiempo, seguirá trabajando para dar **mayor visibilidad** a las iniciativas en ejecución y a las sinergias existentes y potenciales en el territorio.



**AGENCIA ITALIANA  
DE COOPERACIÓN  
PARA EL DESARROLLO**

*[www.lavana.aics.gov.it](http://www.lavana.aics.gov.it)*



[aicslavana](https://www.facebook.com/aicslavana)



[aics-lavana](https://www.linkedin.com/company/aics-lavana)



[@aics\\_lavana](https://twitter.com/aics_lavana)



[aicslahabana](https://www.instagram.com/aicslahabana)