



AGENCIA ITALIANA  
DE COOPERACIÓN  
PARA EL DESARROLLO



**INFORME ANUAL**

SEDE DE LA HABANA



# ÍNDICE

## **4** ACRÓNIMOS

## **5** PREFACIO

## **7** CAPÍTULO 1

AGENCIA ITALIANA DE COOPERACIÓN PARA  
EL DESARROLLO

## **9** CAPÍTULO 2

LA COOPERACIÓN ITALIANA EN CUBA

- Quiénes somos
- Tarjeta de presentación
- Sinergias con otros actores de cooperación

## **20** CAPÍTULO 3

DESAFÍOS Y LECCIONES APRENDIDAS

## **22** CAPÍTULO 4

PROYECTOS DE LA SEDE – INICIATIVAS

- **Cultura, patrimonio y economías creativas**  
Visión: Proyecto Santa Clara y la voz de los protagonistas
- **Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios**  
Visión: Proyecto Hab.AMA y la voz de los protagonistas
- **Desarrollo local e innovación territorial**  
Visión: Proyecto La Habana del Este y la voz de los protagonistas
- **Cooperación delegada - Programa Municipios Sostenibles**

## **39** CAPÍTULO 5

CONVERSIÓN DE LA DEUDA

## **41** CAPÍTULO 6

TRABAJO DE CAMPO

- Descubre las acciones de la AICS a través de la historia de Daymara, asistente técnica del sector de agricultura sostenible
- Sumérgete en la vida de un cooperante en Cuba con COSPE onlus

## **43** CAPÍTULO 7

COMUNICACIÓN DESDE LA SEDE DE LA  
HABANA

- Campañas de comunicación, eventos, redes sociales, web y artículos

# ACRÓNIMOS

**AICS** – Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo

**CDP** – Fondo de Depósitos y Préstamos

**CEDEL** – Centro de Desarrollo Local y Comunitario

**CIMA-GT** – Centro de Investigación para el Mejoramiento de la Ganadería Tropical

**CIPB** – Centro de Investigaciones en Plantas Proteicas y Productos Bionaturales

**CITMA** – Ministerio Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente de Cuba

**DIP** – Documento Indicativo País

**COSPE ONLUS** - Cooperación para el Desarrollo de Países Emergentes

**CREA** – Consejo de Investigación Agrícola y Análisis de la Economía Agrícola

**GAF** – Grupo Empresarial Agroforestal

**ICA** – Instituto de Ciencia Animal

**ICE** – Agencia para la Promoción en el Exterior y la Internacionalización de las Empresas Italianas

**IIFT** – Instituto de Investigaciones en Fruticultura Tropical

**IIIA** – Instituto de Investigaciones para la Industria Alimenticia

**IILA** – Instituto Italo-Latinoamericano

**INAF** – Instituto de Investigaciones Agroforestales

**INIFAT** – Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical

**ISA** – Universidad de las Artes

**MAECI** – Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación Internacional

**MEP** – Ministerio de Economía y Planificación de Cuba

**MINAG** – Ministerio de la Agricultura de Cuba

**MIPYMES** – Micro, pequeñas y medianas empresas

**OCC** – Oficina del Conservador de la Ciudad de Santiago de Cuba

**ODS** – Objetivos de Desarrollo Sostenible

**OHCH** – Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana

**ONU** – Organización de las Naciones Unidas

**OSC** – Organización de la Sociedad Civil

**PADIT** – Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial

**PDHL** – Programa de Desarrollo Humano Local

**PIB** – Producto Interno Bruto

**PIP** – Programas Indicativos Plurianuales

**PNUD** – Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

**SAN** – Plan de Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional

**SSAN 148** – Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria

**UE** - Unión Europea

## PREFACIO



**ANTONIO FESTA**  
Director de AICS La Habana

Foto: El director firma los Términos de Referencia del Programa de Cooperación Delegada “Municipios Sostenibles”.

“

El 2024 marcó un año de compromiso tangible para la Cooperación Italiana en Cuba. En este Informe anual queremos compartir no solo los resultados alcanzados, sino también el sentido de responsabilidad y cercanía que orientaron nuestro trabajo, los desafíos y obstáculos enfrentados.

Nuestro más sincero agradecimiento a todas las personas que con su labor y entrega hacen posibles las iniciativas en el país. Continuaremos trabajando con pasión y dedicación por un futuro de esperanza y mayores oportunidades para las comunidades”.



-CAPITOLIO-



# CAPÍTULO 1

## LA AGENCIA ITALIANA DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO

La cooperación para el desarrollo es uno de los pilares fundamentales de la política exterior italiana, cuyo objetivo es promover el desarrollo sostenible, la paz y la estabilidad a nivel global. La estructura institucional actual es resultado de la Ley 125/2014, que reformó el sistema de cooperación, haciéndolo más eficiente, transparente y alineado con los estándares internacionales.

La Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS) es el principal organismo responsable de la implementación de las políticas de cooperación. Operativa desde 2016, la AICS trabaja en estrecha sinergia y coordinación con el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación Internacional (MAECI)

y la Cassa Depositi e Prestiti (CDP), formando un sistema de cooperación integrado, moderno y dinámico.

Los objetivos prioritarios de AICS incluyen la erradicación de la pobreza, la reducción de las desigualdades, la protección de los derechos humanos, la prevención de conflictos y el apoyo a los procesos de construcción de paz.

La AICS tiene una estructura amplia, con sedes centrales en Roma y Florencia; y veinte oficinas extranjeras ubicadas en la Europa Balcánica, Asia, África y América Latina. Esta presencia sobre el terreno permite a la Agencia supervisar, implementar y analizar las necesidades de desarrollo de los países socios de manera más efectiva.



## EL SISTEMA ITALIANO Y LAS SINERGIAS CON LOS ACTORES DE LA COOPERACIÓN

La AICS colabora activamente con múltiples actores, tanto a nivel nacional como internacional, con miras a contribuir a la construcción de redes que permitan amplificar el impacto de las iniciativas y estrategias de desarrollo para los países beneficiarios.

La AICS trabaja en sinergia con el "Sistema Italia", que incluye administraciones estatales, universidades, organismos públicos, regiones, provincias autónomas, autoridades locales, organizaciones de la sociedad civil y entidades privadas. Esta

coordinación tiene como objetivo crear alianzas y potenciar las capacidades de cada actor para alcanzar los objetivos de desarrollo.

A nivel internacional, la AICS opera en coordinación con la Unión Europea y el Sistema de las Naciones Unidas, alineando sus estrategias con las de los principales actores globales. Este enfoque integrado permite optimizar recursos, evitar duplicaciones y asegurar un impacto más significativo y duradero en los contextos de intervención.



Cuba  
RESILIENCIA  
CAMBIO CLIMÁTICO CUBA

# CAPÍTULO 2

## LA COOPERACIÓN ITALIANA EN CUBA

### ¿QUIÉNES SOMOS?

La oficina de la Agencia en La Habana fue inaugurada e inició sus actividades en el país en el 2017. Hoy cuenta con un equipo de 20 personas, profesionales experimentados en diversos sectores, desde la administración, logística, el apoyo técnico y la comunicación.

El diálogo político entre Italia y Cuba sobre cooperación para el desarrollo se reactivó el 15 de octubre de 2009, en ocasión de una Declaración Conjunta bilateral firmada en Roma. Este acuerdo nos permitió iniciar un diálogo técnico con las autoridades locales para definir un marco general de referencia para actividades de cooperación de interés mutuo.

Un nuevo paso adelante en el diálogo bilateral entre Italia y Cuba en materia de cooperación para el desarrollo se dio con la firma, en marzo de 2011, de una Declaración de Intenciones para el lanzamiento de nuevas iniciativas, con especial atención a los que actualmente son los tres sectores prioritarios de la Cooperación italiana en el país, identificados y formalizados por las instituciones cubanas e italianas mediante la firma del Documento Indicativo País (DIP) 2021-2023:

1. Cultura, patrimonio y economías creativas;
2. Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios;
3. Desarrollo local e innovación territorial.



### DIP CUBA

#### DOCUMENTO INDICATIVO PAÍS

#### 2021-2023

Lea el Documento  
Indicativo País

WWW



A lo largo de los años, el compromiso italiano en el país se ha definido y estructurado progresivamente. Las buenas prácticas implementadas en los tres sectores prioritarios son reconocidas por las autoridades locales y la comunidad internacional presente en el país, como un aporte positivo y significativo al desarrollo.

La oficina en La Habana gestiona diferentes tipos de programas: en modalidad gestión directa, confiados a las OSC y entes públicos italianos, multilaterales con organizaciones internacionales y de cooperación delegada con la Unión Europea.

## EL COMPROMISO DE LA COOPERACIÓN ITALIANA DESDE LOS AÑOS 90 HASTA LA ACTUALIDAD

La Cooperación italiana en Cuba cuenta con una larga tradición de colaboración y apoyo a la valorización y rehabilitación del patrimonio histórico y cultural que se remonta a la década de 1990. A lo largo de los años se ha distinguido por su profesionalidad y competencia, consolidándose como un socio confiable y sólido para las instituciones cubanas del sector.

En particular, la Cooperación italiana sigue trabajando estrechamente con el Ministerio de Cultura, la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH) y la Universidad de las Artes (ISA) para la valorización del patrimonio histórico-arquitectónico y cultural, especialmente, en los centros históricos urbanos, con intervenciones dirigidas a recuperar el valor artístico y social de los edificios, así como mediante la organización de cursos y talleres.

Desde 1994, incluso antes de la creación de la AICS, la Cooperación italiana ya había emprendido acciones concretas para apoyar la rehabilitación del territorio cubano.

De hecho, con la aplicación del modelo de gestión del Centro Histórico de La Habana se han impulsado iniciativas oficiales de cooperación internacional. En 1999 nació en el municipio de La Habana Vieja el grupo de trabajo del Programa de Desarrollo Humano Local (PDHL), que en sus primeros años se benefició de un importante apoyo financiero del gobierno italiano para cofinanciar proyectos locales, desarrollados en colaboración con las regiones italianas.

Desde el 2005, la Organización Internacional Italo-Latinoamericana (IILA), en colaboración con la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH) y con la contribución de la Cooperación italiana, ha puesto en marcha un "Plan de Apoyo a la Conservación del Patrimonio Cultural Cubano". El plan ha resultado en un programa de apoyo a la recuperación integral del centro histórico de la capital a través de iniciativas y proyectos concretos, algunos de los cuales han alcanzado sus objetivos, mientras que otros aún están en fase de ejecución.

Entre los principales logros se encuentran la construcción y entrega de más de 70 viviendas sociales en las calles Lamparilla, Mercaderes y Villegas y la rehabilitación de la escuela secundaria "Arturo Vilaboy", ubicada en la Plaza del Cristo.



Descubre los edificios restaurados con el proyecto Habana Vieja

WWW



Alumnas de la secundaria Arturo Vilaboy, restaurada con fondos de la Cooperación italiana

WWW





Actualmente, con una iniciativa lanzada en el 2020, la OHCH y el IILA colaboran en la restauración del Convento de Santa Clara y recientemente han iniciado el proceso de rehabilitación de la Fundación Fernando Ortiz y del Centro Cultural Padre Félix Varela, contribuyendo a la promoción de la infraestructura educativa y la divulgación científica, como medio para fortalecer el sentido de comunidad inclusiva y como motor del desarrollo socioeconómico.

Conozca más sobre el proceso de restauración del Convento de Santa Clara

WWW



Recientemente, la AICS ha lanzado un programa denominado “Zonas Creativas”, por un valor total de 3 millones de euros, en coordinación con la OHCH y organizaciones de la sociedad civil italiana presentes en Cuba, COSPE, ARCS y CISP. El proyecto promueve la dinamización y valorización de cuatro zonas patrimoniales de La Habana y Matanzas, como espacios donde convergen actividades sociales, culturales y económicas con un enfoque sostenible y una visión de inclusión e igualdad de género. Estos ejemplos ilustran la fuerte relación de cooperación entre Italia y Cuba en el campo de la gestión integrada del patrimonio cultural con una orientación metodológica basada en el desarrollo territorial.

Lanzamiento de la iniciativa “Zonas Creativas” durante la XVI Semana de la Cultura italiana

WWW





Uno de los resultados más importantes de PADIT con el financiamiento de AICS es el Observatorio de Igualdad de Género.

WWW



La Cooperación italiana en Cuba también actúa en el ámbito de la gobernanza y el apoyo al buen gobierno con el objetivo de promover el desarrollo local y la participación democrática. Un ejemplo de este compromiso es el apoyo financiero de Italia a la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), creada en colaboración con las Naciones Unidas. El programa apoya procesos de descentralización administrativa, fortaleciendo la capacidad institucional local y territorial en la planificación, gestión del desarrollo económico-social y territorial integrado y la articulación multinivel, incluso mediante el apoyo directo a iniciativas socioeconómicas. PADIT, que comenzó como un proyecto de cooperación con el apoyo de AICS y otras instituciones internacionales, representa hoy una reconocida historia de éxito, habiendo contribuido significativamente al desarrollo de políticas públicas innovadoras.

PLATAFORMA  
LAB-ODS CUBA  
HERRAMIENTA PARA APOYAR  
EL SEGUIMIENTO DE LOS ODS  
A LO LARGO DEL PERIODO  
DE LA AGENDA 2030

GUÍA PARA LA  
DIGITALIZACIÓN  
DE SERVICIOS

YARINA AMOROSO FERNÁNDEZ  
ALINA RUÍZ JHONES  
ALINA MARTÍNEZ RODRÍGUEZ  
HORTENSIA DEL CARMEN PEÓN NARANJO  
AILYN FÉLIX ESTRADA  
YUNIER RODRÍGUEZ CRUZ  
MÓNICA GUILLÉN DEL CAMPO  
LJUDMILA SÁNCHEZ BÁEZ  
PEDRO Y. PIÑERO PÉREZ  
ILIANA PÉREZ PUPO

BUENAS PRÁCTICAS  
AGRÍCOLAS Y DE RECOLECCIÓN  
PARA PLANTAS MEDICINALES  
EN CUBA

WWW



1. Guía para la digitalización de servicios

2. Trabajar para apoyar el seguimiento de las agendas durante todo el período de la agenda 2030

WWW



WWW



En el sector agrícola, la Cooperación italiana colabora desde hace años con instituciones cubanas para implementar proyectos de agricultura sostenible: entre los más longevos está “MásCafé”, un programa decenal que se encuentra en su tercera fase y que gestiona directamente la AICS junto al Ministerio de Agricultura de Cuba (MINAG), el Instituto de Investigaciones Agroforestales (INAF) y el Grupo Empresarial Agroforestal (GAF). El programa realiza una importante contribución a la revitalización y modernización del sector cafetalero cubano, interviniendo en nueve municipios del oriente del país. Más allá del enfoque en el café, el programa busca promover la diversificación y estabilidad de los agroecosistemas necesarios para garantizar la seguridad alimentaria y aumentar la resiliencia al cambio climático.



Uno de los resultados más importantes del proyecto “MásCafé”: una estrategia de género para las mujeres en el cultivo del café

WWW



Las acciones y proyectos de cooperación bilateral actualmente en marcha en el sector agrícola adoptan una estrategia integrada, orientada a combinar el desarrollo económico, la sostenibilidad ambiental y la inclusión social. Las actividades de las iniciativas sectoriales se centran transversalmente en la promoción de la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional; protección del medio ambiente, mediante el uso racional de los recursos naturales; la adopción de fuentes de energía renovables y la promoción de prácticas de producción sostenibles.

Durante el año 2024 se han iniciado dos nuevos proyectos en el sector, “Línea Verde” y “Agrobúfalo”. La primera es una iniciativa dividida en dos componentes principales, estrechamente interconectados: el **nutricional**, liderado por el Centro de Investigaciones de Plantas Proteicas (CIPB) y apoyado por AICS La Habana, tiene como objetivo garantizar la seguridad alimentaria de las comunidades vulnerables mediante el suministro de alimentos con alto valor nutricional y el desarrollo de la cadena de suministro de Moringa y otras plantas proteicas en las zonas de Pinar del Río y La Habana; y el componente de **energía renovable**, desarrollado en colaboración con investigadores del INAF, la ONG ARCS Arci Culture Solidali, MINAG, GAF, INIFAT, la ONG italiana CISP y la Universidad de Pinar del Río, se centra en la creación de comunidades resilientes, sostenibles y autosuficientes mediante el uso de fuentes alternativas.



Ana Bouza, bióloga del CIPB, que lleva años involucrada en la investigación de la moringa y sus derivados, participa en un nuevo proyecto apoyado por AICS.

WWW





**Expertos del  
CREA visitan Finca  
Vista Hermosa en  
Guanabacoa**

WWW



Otro proyecto iniciado en el 2024 está dedicado a la diversificación productiva y fortalecimiento del sistema alimentario local en el municipio de Guanabacoa (Proyecto “Agrobúfalo”), a través de la adopción de un enfoque de cadena productiva, se busca incrementar la oferta, diversificándola, de productos derivados principalmente de la leche de búfala. En la iniciativa participa también el CREA (Consejo de Investigación Agraria y Análisis de la Economía Agraria), con el que ya existen colaboraciones, y que promoverá el intercambio de buenas prácticas con empresas y centros de investigación italianos del sector y la implementación de intercambios de experiencias y cursos de formación para productores.

Los programas del sector agrícola tienen en cuenta las prioridades y políticas sectoriales de Cuba, en particular el Plan de Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional (SAN), del cual deriva la ley SSAN 148 sobre soberanía alimentaria, y seguridad alimentaria y nutricional, que impulsa el Ministerio de la Agricultura (MINAG).

En la implementación de esta ley, la AICS ha jugado un papel importante a través de la implementación de proyectos como “Cubafruta”, “Cambio Climático Cuba”, “Hab.AMA”, “Más-Café” y otras iniciativas que contribuyen al logro de los objetivos de soberanía y seguridad alimentaria y nutricional. La AICS ha acompañado varias fases de implementación de la ley, apoyando el fortalecimiento de capacidades con proyección territorial y comunitaria, la consolidación de sistemas ali-

mentarios locales, la inclusión de enfoques generacionales y de género, la educación alimentaria y nutricional. La oficina también apoya la comunicación social de la ley a través de la plataforma de comunicación dedicada y el programa de televisión “Cultivar ConCiencia”, resaltando la importancia de la cultura y la comunicación para promover la soberanía alimentaria y la educación nutricional.



**El equipo de Cultivar ConCiencia en acción en el campo.  
Conozca más sobre estos periodistas científicos**



**Periodista Krystel Aspillaga Rojo, productora del programa**

WWW



# NUESTRA TARJETA DE PRESENTACIÓN

## ¿DÓNDE ESTAMOS?



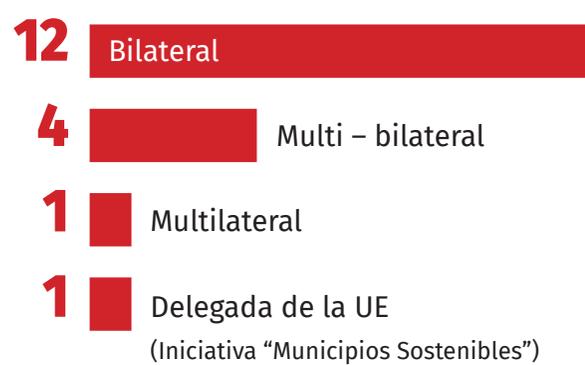
- Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios**
- Cultura, patrimonio y economías creativas**
- Desarrollo local e innovación territorial**
- Intersectorial: Transición ecológica y desarrollo local - Cooperación delegada de la UE, "Municipios Sostenibles"**

## TOTAL DE INICIATIVAS EN EJECUCIÓN EN 2024

# 18

- 8** Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios
- 7** Cultura, patrimonio y economías creativas
- 2** Desarrollo local e innovación territorial
- 1** Intersectorial: Transición ecológica y desarrollo local - Cooperación delegada de la UE

### Número de iniciativas por canal de cooperación



### Métodos de gestión



### Valor total de los proyectos activos en 2024

# € 69.500.846

+ € 13.376.822,41\* Conversión de la deuda

**47%** € 32.850.000  
Cooperación delegada – Municipios Sostenibles

**29%** € 20.039.259  
Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios

**19%** € 13.211.587  
Cultura, patrimonio y economías creativas

**5%** € 3.400.000  
Desarrollo local e innovación territorial

### NUESTRO PERSONAL

- 20** Personal total
- 17** Determinado
- 3** Personal permanente
- 1** Consultor externo

#### Personal por sector de especialización

- |                                     |                       |
|-------------------------------------|-----------------------|
| <b>8</b> Administración             | <b>1</b> Comunicación |
| <b>6</b> Agricultura                | <b>1</b> Secretaría   |
| <b>2</b> Cultura y Desarrollo Local | <b>1</b> Logística    |
| <b>1</b> Dirección                  |                       |

\* Más información en el Capítulo 5.

## SINERGIAS ENTRE LA AICS Y LOS ACTORES INTERNACIONALES

### Grupo Europa



Desde la firma del Acuerdo de Diálogo Político y Cooperación entre la UE y Cuba en 2016, que actualmente representa el marco jurídico sobre cuya base la UE opera en el país en el ámbito de la cooperación para el desarrollo, las actividades de cooperación se han intensificado progresivamente, basadas en el llamado enfoque “Grupo Europa o Team Europa” dirigido a crear sinergias entre diferentes actores.

La Cooperación italiana en Cuba se alinea con este enfoque, colaborando con otras instituciones europeas, estados miembros de la UE y sus agencias gubernamentales, así como instituciones financieras internacionales, en línea con el “Programa Indicativo Plurianual (PIP 2021-2027)” de la UE, que define las prioridades de cooperación en el país.

Fruto de esta colaboración es el programa de Cooperación delegada “Municipios Sostenibles”, lanzado oficialmente en agosto de 2024, liderado por AICS La Habana, e implementado en colaboración con el PNUD y las contrapartes nacionales MEP (Ministerio de Economía y Planificación) y el CEDEL (Centro de Estudios sobre Desarrollo Local y Comunitario). Prevé el desarrollo de una estrategia común para la transición ecológica en 8 municipios de Cuba, con particular atención al nexo alimentos-energía-agua y con una clara visión de sostenibilidad vinculada a las dimensiones económica, ambiental, social y generacional. El Programa promueve la economía circular, la agroecología y las energías limpias, apoyando la innovación y estimulando medidas de adaptación al cambio climático, la mitigación de sus efectos y la conservación de la biodiversidad.

#### Objetivos prioritarios:



#### Objetivos transversales:



## EL SISTEMA DE LAS NACIONES UNIDAS Y LA AGENDA 2030



Las oficinas de la AICS operan con el objetivo de apoyar y fortalecer las prioridades definidas por los gobiernos locales para la implementación de la Agenda 2030 en sus respectivos países.

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, adoptada en septiembre de 2015 por los 193 Estados Miembros de las Naciones Unidas, representa el plan de acción mundial para promover el bienestar de las personas, la protección del planeta y la prosperidad económica. Se divide en 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), respaldados por 169 metas integradas e indivisibles, que guían los esfuerzos de los países hacia un futuro más equitativo y sostenible.

La oficina de la AICS en La Habana colabora activamente con las agencias de la ONU presentes en el país, tanto a través del financiamiento de proyectos como mediante un diálogo conjunto sobre temas transversales, con especial atención a la igualdad de género. El 2024 fue un año de estrecha colaboración con el PNUD en Cuba en particular, como socio implementador del programa de Cooperación delegada “Municipios Sostenibles”.

## Nuestros socios locales



## Nuestros socios italianos e internacionales



## Colaboraciones





**EL MUNDO EN QUE VIVIMOS**  
Primer grado



# CAPÍTULO 3

## DESAFÍOS Y LECCIONES APRENDIDAS

La Cooperación italiana en Cuba ha enfrentado numerosos desafíos, pero ha aprendido lecciones importantes de cada uno de ellos, al tiempo que ha desarrollado enfoques efectivos para superarlos. Uno de los principales obstáculos se refiere a la necesidad de armonizar las intervenciones de cooperación con las prioridades nacionales cubanas, en un contexto en evolución que se caracteriza por el proceso de descentralización y el fortalecimiento de los gobiernos locales. Para responder a esta complejidad, la Cooperación italiana ha apostado por un diálogo permanente con las instituciones cubanas a todos los niveles, desde los ministerios nacionales hasta las administraciones locales, acompañado de una escucha atenta de las comunidades locales.

Este enfoque nos permite captar las necesidades reales y remodelar constantemente los proyectos para hacerlos más efectivos. Participar en estos procesos requiere un profundo conocimiento de la compleja estructura administrativa cubana, así como la capacidad de construir relaciones sólidas con diferentes actores basadas en la confianza mutua y objetivos compartidos. De esta manera, incluso los desafíos más complejos se transforman en oportunidades para una cooperación cada vez más efectiva que responda a las necesidades del territorio.



Un desafío adicional es integrar eficazmente las cuestiones de género y medio ambiente en los proyectos. Esto requiere una planificación cuidadosa y compromiso para garantizar que los proyectos sean siempre inclusivos y sostenibles. La Cooperación italiana se compromete a integrar un enfoque dirigido especialmente a los jóvenes y a las mujeres, ofreciendo oportunidades para desarrollar habilidades, conocimientos y acceder a recursos. De igual forma, la sostenibilidad

ambiental sigue siendo un pilar fundamental especialmente en proyectos relacionados con la producción de alimentos. La Cooperación italiana en Cuba promueve un enfoque integrado que conecta diferentes sectores, como la agricultura, el medio ambiente, la cultura y el desarrollo local, permitiendo abordar los desafíos de forma holística y crear sinergias entre las diferentes intervenciones.



A través de los talleres organizados directamente por AICS dentro de la gestión directa (250.000 euros) del proyecto Avenida Italia, muchos jóvenes se han formado en diversos ámbitos culturales para mejorar las perspectivas de futuro gracias a las industrias creativas.



Los proyectos tienen como objetivo valorizar los recursos locales, tanto humanos como materiales, fortaleciendo las capacidades de las instituciones y comunidades y apoyando la producción y el consumo de bienes y servicios locales. Finalmente, la Cooperación italiana promueve el intercambio de buenas prácticas entre Italia y Cuba, así como entre la isla caribeña y otros países de la región en una perspectiva Sur-Sur, fomen-

tando el intercambio de conocimientos y experiencias a través de visitas de estudio, talleres y seminarios. Por tanto, entre las lecciones aprendidas se encuentra la importancia de construir alianzas efectivas a nivel nacional y local e integrar el enfoque de género, privilegiando una estrategia basada en el diálogo, la integración y la inclusión, con el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible del país.



Misión de expertos de la AICS La Habana con homólogos cubanos en República Dominicana para impulsar la cooperación en el sector frutícola en el marco del proyecto "CubaFruta" (2.500.000 millones de euros, es el valor global de la iniciativa).



# CAPÍTULO 4

## PROYECTOS DE LA SEDE – INICIATIVAS

### SECTORES PRIORITARIOS

La AICS La Habana apoya iniciativas dentro de los tres sectores de intervención definidos como prioritarios por el Documento Indicativo País, según acuerdos gubernamentales. Todas las iniciativas integran el enfoque de género e inclusión

de forma transversal, garantizando que las acciones desarrolladas contribuyan directamente a la promoción del empleo, la formación y la participación comunitaria y social de jóvenes y mujeres.

#### Cultura, patrimonio y economías creativas

- Valorización y rehabilitación del patrimonio histórico y cultural
- Fortalecimiento del turismo cultural y ambiental sostenible
- Promoción de la economía cultural
- Formación de jóvenes y mujeres



#### Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios

- Promoción de sistemas agroalimentarios sostenibles e inclusivos
- Apoyo a la soberanía y seguridad alimentaria y nutricional
- Desarrollo de la agricultura familiar y la agricultura ecológica
- Promoción del uso racional de los recursos

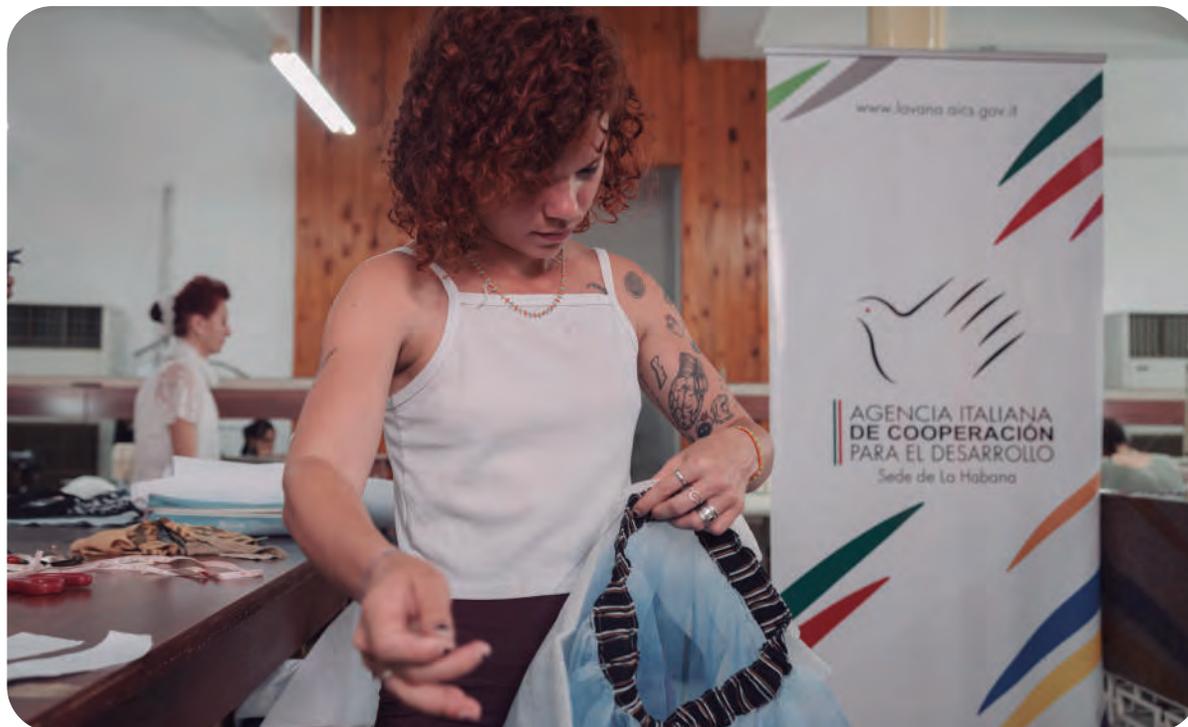
#### Desarrollo local e innovación territorial

- Apoyo a los procesos de desarrollo socioeconómico y administrativo
- Apoyo al desarrollo de la autonomía local, el crecimiento del empleo y la innovación tecnológica
- Promoción de infraestructuras y servicios sostenibles e inclusivos



## Cultura, patrimonio y economías creativas

A través de sus actividades, Italia reafirma cómo la cultura puede ser un medio eficaz de inclusión social e intervención en áreas urbanas y rurales donde es necesario fortalecer el sentido de comunidad y la correcta gestión de las relaciones de género: en estos ámbitos, la creatividad y el trabajo de las mujeres pueden tener un amplio espacio de representación y reconocimiento. Con esta visión, en 2024 se llevaron a cabo importantes iniciativas en las siguientes áreas:



### Práctica artística e industrias creativas y culturales:

**AID 12497** Avenida Italia

**AID 11952** La Casa de todos (finalizado en 2024)

**AID 12955** Zonas creativas

### Rehabilitación y puesta en valor del patrimonio histórico y cultural:

**AID 11997** Santa Clara

**AID 11756** ¡Qué no baje el telón!

**AID 12075** Centros Históricos Menores en Santiago de Cuba

**AID 10498** El Cobre

## Lo más destacado del año



Ha comenzado el segundo año del Diplomado conjunto entre la Universidad de Roma Tre y la Universidad de Oriente en "Patrimonio Urbano y Arquitectónico. Protección y Rehabilitación", en el marco del proyecto "Centros Históricos Menores"; en sinergia con la OCC de Santiago de Cuba y, a la vez, también el primer año del "Curso de Entrenamiento en Levantamiento", gracias al cual ocho estudiantes pudieron practicar levantamientos fotogramétricos y topográficos. A pesar de algunas dificultades logísticas, propias del contexto nacional, las actividades se llevaron a cabo con entusiasmo, asegurando la asistencia a la segunda edición del Diplomado de 17 estudiantes, hombres y mujeres.

**Estudiantes del Diplomado en la Universidad de Oriente en Santiago de Cuba**

## Lo más destacado del año

El tercero de los talleres culturales planificados dentro de la gestión directa del proyecto AICS Avenida Italia, enfocado en moda circular, se realizó con la participación de veinte jóvenes expertos en diseño de moda, algunos de los cuales ya son protagonistas de iniciativas emprendedoras en el sector, quienes se involucraron con entusiasmo.

### Un enfoque en el reciclaje y la reutilización de tejidos

El taller incluyó una fase inicial de sensibilización sobre la sostenibilidad aplicada al mundo de la moda, con una campaña de comunicación dirigida no solo a promover prácticas sostenibles y responsables sino también centrada en la recogida de ropa usada, que fue rediseñada por los participantes para transformar los personajes de historietas, fruto del taller anterior sobre novela gráfica, en modelos de pasarela.

Gracias a la colaboración de diversas instituciones pertenecientes al mundo de la cooperación, la campaña contó con la donación de aproximadamente 500 prendas de las que sur-

gieron las creaciones de los jóvenes artistas, quienes reinterpretaron cada prenda con miras a la sostenibilidad ambiental sin dejar fuera ningún detalle de las historias contadas.

El curso de formación contó con la intervención de profesionales de alto nivel reconocidos en el mundo de la moda italiana e internacional pertenecientes al Proyecto CubaLab del Grupo Tod's y el apoyo constante de profesionales de la moda cubana.

Al final de los trabajos, se realizó un concurso entre los jóvenes participantes, examinados por un jurado competente que siguió sus progresos durante la formación, para decretar los ganadores que se presentarían en la Semana de la Moda de Turín. Con las marcas Ordanis, El Callejón de la Pocilga y Jana Bera, tres diseñadores emergentes presentaron por primera vez su colección en Italia, dando espacio a la cultura cubana y a los resultados de los tres laboratorios, combinando repertorio, historietas y moda.



## FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO SANTA CLARA

País

Cuba

### Descripción del proyecto

*“Colegio Santa Clara: restauración y valorización del conjunto monumental del antiguo convento de Santa Clara”*

El proyecto pretende contribuir al programa más amplio de recuperación del antiguo Convento de Santa Clara de Asís, edificación de considerables dimensiones a pocas cuadras de la Plaza Vieja, que en la historia de la ciudad ha representado un importante punto de referencia y que actualmente se encuentra confiado a la gestión de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH).

El complejo edificio que constituye el antiguo Convento será reconvertido en el “Colegio Santa Clara”, que pretende ser un espacio formativo de referencia para Cuba, los países del Caribe y otros de Centroamérica, orientado a promover la formación y la difusión de experiencias en el sector de la restauración de bienes materiales e inmateriales.

### Ubicación del proyecto

La Habana, Municipio Habana Vieja

### Organismos ejecutores

ITALIA: Organización Internacional Italo-Latinoamericana (IILA)

CUBA: Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH)

### Financiamiento y duración

1.300.000 euro. 2021-2025



### Personas e instituciones participantes

200 estudiantes de los cursos de valorización y recuperación del patrimonio;

Personal institucional cubano dedicado a la recuperación y valorización del patrimonio cultural.

### Objetivos

- La dotación de una sala de conferencias equipada en el edificio de la iglesia y de servicios relacionados con todo el equipamiento tecnológico en el campanario. Los edificios restaurados estarán disponibles para ser utilizados como el “Colegio Santa Clara”, un centro internacional de formación, ampliando la posibilidad de participación a estudiantes de todo el Caribe y las Antillas, para realizar un curso de estudios en el campo de la restauración y conservación del patrimonio;
- Fortalecer las capacidades técnicas de la OHCH para la gestión de la planificación general y ejecutiva de la intervención, para la identificación de nuevos materiales y para la especialización en nuevas técnicas de restauración.

### Resultados específicos alcanzados en 2024

- El Campanario del Antiguo Convento de Santa Clara ha sido completamente restaurado y rehabilitado;
- La negociación para la compra de mobiliario y enseres, incluyendo los asientos para el Aula Magna, ha sido concluida y todo el material ya ha sido entregado por el proveedor a la OHCH y próximamente será instalado;
- Restauración de la imponente cubierta de la nave principal de la iglesia, mediante la importación de productos aislantes especiales, pero sobre todo madera laminada de castaño para la renovación estructural. Representa la obra de restauración más importante de todo el proyecto por tratarse de la nave de madera más grande de Cuba, construida en 1600.



## LA VOZ DE LOS PROTAGONISTAS

El Convento de Santa Clara fue el primer convento femenino de la ciudad de La Habana, fundado gracias a las peticiones de familias que querían proteger a sus hijas de los marineros y comerciantes. En 1638 se colocó la primera piedra y en 1644 se inauguró el Claustro 1 del Convento, el mismo que hoy un grupo de especialistas liderado por mujeres profesionales del patrimonio cultural se compromete a restaurar.

Incluso antes de recibir los fondos de la Cooperación italiana, el equipo ya había comenzado a estudiar las estructuras, soñando con poder devolver a los antiguos espacios su gloria. Los arqueólogos realizaron excavaciones y quedaron sorprendidos por los hallazgos encontrados, que ahora se exhiben en un pequeño museo del complejo. El apoyo de la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo a través de una financiación de 1.300.000 euros se destina a la restauración de la antigua iglesia que se convertirá en una gran sala con tecnología de vanguardia, así como a la rehabilitación del campanario.

La arquitecta Norma Pérez-Trujillo, jefa del grupo de Rehabilitación y Conservación del Patrimonio de la Oficina del Historiador, dirige el proyecto de restauración del Convento de Santa Clara. Ella habla con pasión de los sueños que tenía Eusebio Leal, el más grande entre los historiadores de la ciudad que ha liderado numerosos proyectos internacionales de restauración, con este sitio patrimonial. Intentó seguir su camino, interpretando y conociendo su sensibilidad. Afirma que Leal fue el principal artífice de toda la obra que hoy se realiza.

Junto a Norma trabaja un grupo de mujeres excepcionales: Liliana Castrillón Ramos, ingeniera técnica jefe del equipo, la ingeniera Rebeca Berovides, la diseñadora industrial Patricia González Rodríguez y la joven diseñadora recién graduada Arletis Fundora. Cuando Norma habla de sus compañeros lo hace con orgullo y emoción. Reconoce que el trabajo de restauración es complejo y mucho más difícil de lo que esperaban. Sin embargo, asumieron el trabajo con compromiso y dedicación.

“Italia ha acompañado a la Oficina del Historiador desde el principio, no solo con recursos financieros para la compra de materiales, sino también con apoyo para la capacitación. Hemos abordado el trabajo con mayor preparación y un alto nivel de información. Los resultados de la cooperación internacional se transforman en impactos concretos que se replican y comparten para la formación de jóvenes. Actualmente, este es uno de los proyectos más importantes para el patrimonio de Cuba, por el valor del edificio. Es una de las grandes obras de la arquitectura colonial cubana, y a esto se suma lo que será en el futuro: una escuela internacional de artes y oficios de restauración para toda la región”.

“

Italia ha acompañado a la Oficina del Historiador desde el principio

Cuando se inaugure la iglesia, finalmente se admirará la belleza de su majestuoso techo de madera, uno de los más grandes de América Latina, y Norma y su equipo continuarán interpretando los sueños de Eusebio Leal de lograr que el antiguo convento se convierta en una Academia de Artes y Oficios para la restauración y conservación del patrimonio para estudiantes de Centroamérica, las Antillas y el Caribe. En este proceso, la Cooperación italiana colabora con otras instituciones para la valorización de todo el complejo, creando sinergias con otras instituciones que intervienen en la estructura como la UNESCO, la Unión Europea, el Fondo Mundial de Monumentos.



## Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios



Históricamente, Italia ha tenido un papel protagonista en el sector agroalimentario mundial, especialmente gracias a las pequeñas y medianas empresas del sector, a la agricultura familiar y ecológica y a las organizaciones y cooperativas del sector agroalimentario, elementos comunes al contexto cubano.

La Cooperación italiana, en línea con sus directrices temáticas sobre Agricultura, Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria y Nutricional, adopta un enfoque integrado entre estos campos

de acción y promueve sinergias con otros sectores específicos como la educación, la gestión ambiental, promoviendo procesos de desarrollo con un enfoque territorial, integrado y sostenible, desde el punto de vista social, ambiental y económico.

Teniendo en cuenta las prioridades y políticas de Cuba y la Cooperación italiana en el sector, en 2024 se llevaron a cabo las siguientes iniciativas:

**AID 11757** CubaFruta

**AID 10713** IPEPAC

**AID 12207** Hab. AMA

**AID 12450** Apoyo nutricional

**AID 11727** Cambio Climático  
Cuba

**AID 12935** Agrobúfalo

**AID 12821** Línea Verde

**AID 11395** MásCafé



## Lo más destacado del año 2024

Como parte de la iniciativa Cambio Climático Cuba, más de 400 agricultores dominan la aplicación de los principios de la agricultura climáticamente inteligente y han implementado di-

versas medidas de prevención y adaptación a los efectos del cambio climático en los municipios más orientales de Cuba, Guantánamo, Maisí, Baracoa, San Antonio e Imías.



**El agricultor Liander Reyes Jiménez, con el apoyo del INAF, socio estratégico de AICS en el proyecto, está aplicando los principios para recuperar su plantación de cacao de los efectos devastadores del huracán Oscar.**

En la región de Matanzas, gracias al proyecto CubaFruta, se realizó una actividad experimental en la zona de Los Arabos para diversificar la producción de piña y cultivar especies resistentes a las condiciones del suelo y el clima, a organismos nocivos y con altos rendimientos. Gracias a los genotipos donados por la Empresa Agroindustrial Ceballos de Ciego de Ávila, zona que históricamente ha aportado a la producción de piña de toda la isla, y con el aporte de investigadores del IIFT, en 2024 se estableció una parcela demostrativa con 3 especies diferentes de piña (MD2, Pérola y Cabezona), las cuales presentan mayor calidad y rendimiento en los mercados internacionales que las especies cultivadas por las empresas del área del proyecto. Gracias a los resultados obtenidos con estas producciones, el equipo del proyecto está construyendo una estrategia para apoyar a los productores en la producción y comercialización.



**Carlos Medero Fernández y Magdalena Aguerrebere Toledo, Los Arabos. Entre los primeros en experimentar en sus propias parcelas, obteniendo resultados alentadores.**

# FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO HAB.AMA

País

Cuba

## Descripción del proyecto

*"Autosuficiencia alimentaria y desarrollo de iniciativas económicas sostenibles en La Habana (Hab.AMA)"*

El proyecto busca fortalecer las capacidades de instituciones, productores y actores locales con el fin de atender la demanda de los mercados de la capital incrementando la producción local y el acceso a alimentos saludables y diversos.

La propuesta fomenta la articulación de actores y el intercambio de buenas prácticas que promuevan el desarrollo agrícola sostenible a nivel local. En línea con las prioridades del país en materia de seguridad y soberanía alimentaria, apoya el programa de autosuficiencia alimentaria local aportando maquinaria y herramientas para incrementar la producción. También brinda capacitación técnica a productores e implementa acciones para fortalecer tres cadenas productivas agroalimentarias (hortalizas, frutas y ganado menor, con especial atención a ovinos, caprinos y conejos).

## Ubicación

5 municipios de la provincia de La Habana (Cotorro, Arroyo Naranjo, Guanabacoa, Boyeros y Habana del Este).

## Organismos ejecutores

ITALIA: AICS La Habana

CUBA: Instituto de Investigaciones en Fruticultura Tropical (IIFT)

Grupo Empresarial Agrícola (GAG)

Instituto de Investigaciones para la Industria Alimenticia (IIIA)

Ministerio de Agricultura (MINAG)

## Financiamiento y duración

5,4 millones de euros. Duración 36 meses.



## Personas e instituciones participantes

449 beneficiarios pertenecientes a 101 Cooperativas de Crédito y Servicios, 27 empresas estatales, 10 institutos de investigación científica, 150 especialistas y técnicos del sector;

785.000 habitantes locales.

## Actividades

- Adquisición de tecnologías, maquinarias y herramientas para mejorar el desempeño de las cadenas productivas beneficiarias, mediante el apoyo a la producción, procesamiento y comercialización de productos frescos;
- Se está desarrollando un amplio programa de capacitación técnica dirigido a los beneficiarios directos (productores y productoras), especialistas y directivos de las entidades productivas involucradas en el proyecto, con el apoyo metodológico de los institutos de investigación científica de la provincia;
- Se está fortaleciendo la alianza entre beneficiarios, actores, técnicos y tomadores de decisión, tanto a nivel municipal como provincial, proceso facilitado por el equipo de coordinación del proyecto y apoyado por expertos de importantes instituciones científicas del área, como el Instituto de Investigaciones en Fruticultura Tropical (IIFT), el Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical (INIFAT), el Instituto de Investigaciones para la Industria Alimenticia (IIIA), el Centro de Investigación para el Mejoramiento de la Ganadería Tropical (CIMA-GT) y el Instituto de Ciencias Animal (ICA).

## Objetivos

El proyecto tiene como objetivo mejorar la producción local y el acceso a alimentos saludables y diversos, implementando una estrategia económicamente sostenible y resiliente. En concreto, se espera incrementar la satisfacción de la demanda de frutas y hortalizas en un 10%. Además, se pretende fortalecer las capacidades de 50 entidades y cooperativas para la comercialización, ampliación de puntos de venta y participación en mercados estatales.

## Resultados específicos alcanzados en 2024

Se elaboraron cinco planes estratégicos municipales de abastecimiento alimentario de manera participativa mediante un proceso de validación intersectorial en los municipios implementadores;

Las entidades que han logrado fortalecer sus capacidades productivas son 373, aprovechando los servicios de las maquinarias agrícolas adquiridas gracias al proyecto;

36 cooperativas y 10 zonas de venta (incluyendo mercados y puntos de venta de agricultores) aumentaron sus capacidades y mejoraron las condiciones de comercialización;

13 actores incluyendo cooperativas y empresas estatales han fortalecido sus capacidades para ofrecer alimentos primarios con valor agregado para ingresar a nuevos mercados donde se promueve la igualdad generacional y de género;

Se han realizado numerosas acciones de formación e intercambio de experiencias con productores, autoridades nacionales y locales, centros científicos y actores interesados. Se han realizado hasta la fecha 17 talleres en los que han participado un total de 1881 personas, de las cuales 513 son mujeres y 86 son jóvenes;

El fortalecimiento de 7 centros de prestación de servicios a empresas agropecuarias de la provincia se registró con la entrega de 7 tractores, 2 tractores con palas frontales y 4 vehículos móviles (para venta ambulante).

## LA VOZ DE LOS PROTAGONISTAS

Ernesto Rebollar es médico veterinario y agroecólogo con amplia experiencia en ganadería menor y nutrición animal. Durante su vida profesional ha desempeñado diversos cargos importantes como Director provincial del Ministerio de Agricultura, obteniendo resultados tangibles y reconocimiento nacional. Hoy está jubilado y se dedica a su “Finca Homenaje”, cuyo nombre rinde tributo a todos los expertos que le enseñaron la agroecología. Además del trabajo en su finca, el profesor Rebollar, como le conocen en Guanabacoa, trabaja como consultor de proyectos y cooperativas agrícolas. Siempre tiene sabios consejos para otros productores y produce el mejor forraje de la zona. Organizó la siembra de sus cultivos mediante terrazas, poniendo en práctica todo lo aprendido sobre conservación y regeneración del suelo. Con el apoyo de su hija y su esposa, trabaja arduamente para cultivar diversas especies de plantas, entre ellas, la moringa, que distribuye a productores de la zona. Ernesto está convencido de que el éxito de la cría del ganado radica en el cuidado de la nutrición. Por ello, dentro del proyecto Hab.AMA, dirige sus esfuerzos a la siembra de pasto para mejorar la salud de las cabras y lograr altos rendimientos productivos.

“Mi sueño es transformar Finca Homenaje en un centro de multiplicación de plantas proteicas para la alimentación del ganado. Al mismo tiempo, me gustaría que mis resultados ayudaran a la gente a seguir aprendiendo y estudiando pastos y forrajes que son muy fáciles de producir y evaluar. En este esfuerzo, el apoyo del proyecto Hab.AMA ha sido importante porque me ha proporcionado recursos materiales. Pero lo que más me ha ayudado son las relaciones que he establecido con muchas personas tan apasionadas por la agroecología como yo. Como parte del proyecto, también he impartido un taller sobre nutrición y el uso de plantas proteicas. Hab.AMA ha sido una fuente de aprendizaje para mí”.

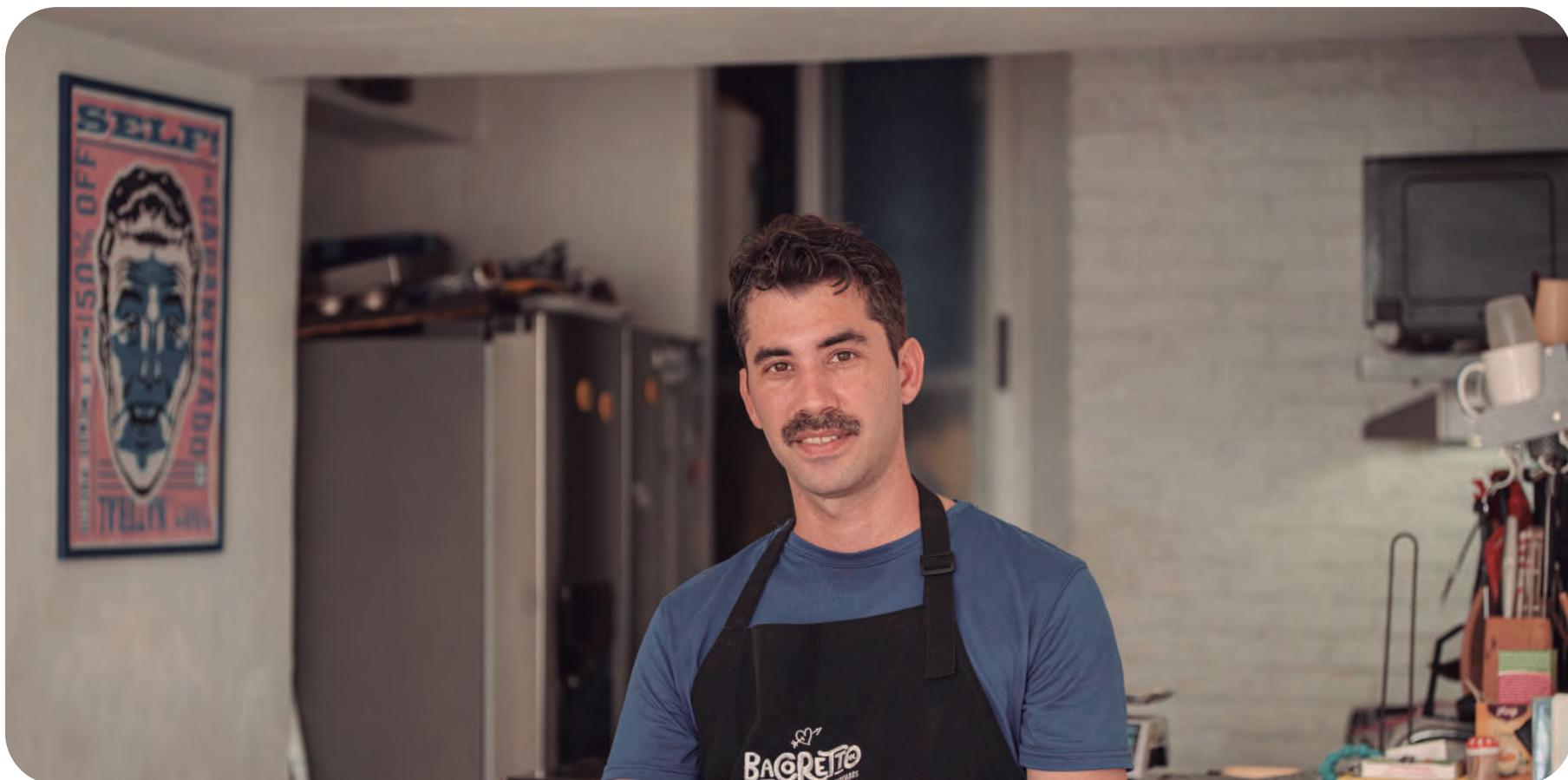
Los objetivos futuros del profesor Rebollar son construir un galpón para la cría de ganado menor y seguir desarrollando su proyecto agrícola, introduciendo la producción de leche de cabra. Para lograr este objetivo, estudia mucho y trabaja día a día para cultivar plantas para el ganado con alta concentración de nutrientes y proteínas. Estas plantas también tienen una alta capacidad para resistir la sequía, controlar las malezas y reducir la erosión del suelo. En el complejo contexto cubano, donde la agricultura es un sector clave para la economía y para la seguridad alimentaria de la población, la Finca Homenaje representa un ejemplo virtuoso para poner en práctica las enseñanzas de la agroecología y brindar respuestas alternativas a la crisis.

“

Lo que más me ha ayudado son las relaciones que he establecido con muchas personas tan apasionadas por la agroecología como yo



## Desarrollo local e innovación territorial



La AICS pretende adoptar un enfoque integral e integrado en la promoción del desarrollo local y territorial a través de una dimensión multidisciplinaria y multinivel, donde hay un componente de formación y de apoyo a la planificación y gestión territorial.

En 2024 concluyó “Transformación Integral del Municipio La Habana del Este hacia el desarrollo inclusivo y sostenible del territorio”, uno de los proyectos del sector que más ha contribuido a los principios de la gestión pública participativa, los procesos de descentralización y la participación activa de todos los actores en los procesos de toma de decisiones.

**AID 12341** Localizando la Agenda 2030

**AID 11953** La Habana del Este (finalizada en 2024)



## FICHA DE PROYECTO HABANA DEL ESTE

País

Cuba

### Descripción del proyecto

*“Transformación integral del Municipio La Habana del Este: Una vía hacia el desarrollo inclusivo y sostenible del territorio”.*

El proyecto, en sus tres años de actividad, ha impulsado un proceso de desarrollo integral, buscando fortalecer las capacidades de la administración municipal en las áreas de planificación territorial integrada, protección ambiental y gestión sostenible del patrimonio natural y cultural.

La iniciativa ha llevado a cabo un intenso proceso de fortalecimiento de capacidades de los proyectos comunitarios a través de formaciones específicas y la creación de redes de trabajo que han generado sinergias y aumentado la gobernanza local gracias al diálogo continuo con el consejo de gobierno municipal y la participación en espacios de toma de decisiones.

Se ha iniciado un interesante proceso de elaboración y consulta de la Estrategia de Desarrollo Municipal del municipio Habana del Este, que ha incluido una fase de diagnóstico, planificación y diseño participativo de políticas públicas, con un proceso de socialización de líneas estratégicas que ha involucrado a la ciudadanía.

### Ubicación

La Habana del Este

### Organismos ejecutores

ITALIA: COSPE

CUBA: CEDEL (Centro de Desarrollo Local y Comunitario), CITMA (Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente), Gobierno Municipal de La Habana del Este.

### Financiamiento y duración

1.000.000,00 €, 3 años

### Personas e instituciones participantes

60 funcionarios de los gobiernos locales del Municipio La Habana del Este, así como ciudadanos de los 8 Consejos populares, 838 habitantes de la localidad;

El proyecto cuenta con 81 personas que desempeñan roles específicos en cada uno de los grupos y espacios creados por el proyecto. De ellos, 52 son mujeres para una representación del 64%, mientras que 29 son hombres para un 36% del total.

**Actividades**

- Sesiones de reunión con actores gubernamentales, comunitarios y privados;
- Apertura de espacios de consulta ciudadana que contaron también con la participación de académicos y expertos;
- Creación de un centro de gestión y formación en desarrollo local donde se realizaron diversas actividades de formación dirigidas a actores gubernamentales, gestores de proyectos y otros agentes sociales de la zona;
- Misión de intercambio con actores de los sectores público, privado y gubernamental de las regiones italianas de Calabria y Sicilia;
- Análisis y diagnósticos sobre programas socioculturales con un mapeo del potencial cultural y creativo del patrimonio del territorio;
- Actividades y capacitaciones para la promoción del gobierno digital;

**Resultados específicos obtenidos****PLANEAMIENTO TERRITORIAL**

- Se elaboraron 3 tipos de documentos estratégicos: Estrategia de desarrollo municipal, Plan de desarrollo territorial y urbano, Plan de estudios de la franja costera;
- Se capacitaron 1.147 personas (847 más de las previstas). 685 son mujeres, lo que equivale al 59,8%. También se capacitaron a 52 jóvenes, lo que equivale al 4,6% de las personas capacitadas;
- La creación de dos herramientas que han generado importantes servicios asociados a la gestión del patrimonio: Diagnóstico Global Actualizado en el que se identificaron los problemas, limitaciones y potencialidades locales, incluyendo los recursos culturales, creativos y patrimoniales de La Habana del Este. Además, se han elaborado mapas georreferenciados (tomados del sistema de información de la administración municipal) que muestran los recursos patrimoniales más relevantes del territorio y los proyectos más representativos;
- El 44% de los ciudadanos declara estar bien informados sobre los procesos y proyectos del Municipio y su territorio.

**AMBIENTE**

- 13 actividades de información y prevención sobre el respeto al medio ambiente;
- 29 actividades de limpieza, reforestación y reciclaje;
- 50% de 50 hectáreas reforestadas.

**PARTICIPACIÓN SOCIOCULTURAL Y CIUDADANA**

- 65 proyectos forman parte de la estrategia de desarrollo municipal;
- 975 personas involucradas en los proyectos, de las cuales 60% mujeres y 7% jóvenes;
- Gracias a iniciativas socioculturales, 136 personas encontraron trabajo.

## LA VOZ DE LOS PROTAGONISTAS

Omar Portuondo Callard es un líder experimentado en temas de desarrollo local. Su entusiasmo, profesionalismo y liderazgo le han permitido realizar un importante aporte al territorio. Junto a su equipo, lideró un proceso que inició en 2020, en medio de la pandemia de Covid-19, cuya prioridad fue crear una estructura que se encargara de implementar la estrategia de desarrollo económico y social y los objetivos de desarrollo sostenible. Como resultado del trabajo, en 2022 se creó la Dirección de Desarrollo Municipal de La Habana del Este, que Omar dirige desde sus inicios. Su historia se entrelaza con la AICS cuando, a través del proyecto “Transformación Integral del municipio La Habana del Este”, la Dirección de Desarrollo recibió la donación de un miniservidor con el que se concibió una plataforma de información geoespacial, en la que se insertan todos los datos que contribuyen directamente a la toma de decisiones del municipio. Además, los procesos estimulados por el proyecto han contribuido a que la estrategia de desarrollo municipal de esta localidad sea una de las más sólidas del país.

“Sin esta importante contribución de AICS, no habríamos podido realizar un trabajo tan eficaz en tan poco tiempo. La colaboración fue mucho más allá de la contribución material. Un grupo de nosotros tuvo la oportunidad de viajar a Italia para intercambiar experiencias y perspectivas sobre desarrollo local, economía social solidaria y economía circular. Esto nos proporcionó conocimientos que hemos incorporado a nuestra metodología de trabajo y planeamos seguir implementando prácticas similares a las que hemos visto en Italia, pensando siempre en el bienestar de la población, su participación y el fortalecimiento de la identidad cultural”.

Uno de los retos de Omar, como líder del municipio, es la sostenibilidad de los resultados del proyecto. Mantener viva la huella que dejó y seguir dando forma a las ideas y aprendizajes para que se transmitan de generación en generación y sostenga en el tiempo todo lo que se ha logrado con el impulso de la iniciativa de cooperación. Esto será posible gracias al trabajo sistemático de un equipo multidisciplinario formado a un alto nivel científico y a la colaboración de expertos locales. Juntos continuarán reafirmando los hitos del proyecto como camino hacia el desarrollo sostenible e inclusivo del territorio.

“

Sin esta importante contribución de AICS, no habríamos podido realizar un trabajo tan eficaz en tan poco tiempo.



# Cooperación delegada

## – Programa Municipios Sostenibles

### PAÍS

### Cuba

#### Descripción del proyecto

El Programa de la Delegación de la Unión Europea: “AID 013088/01/0 - Transición ecológica hacia municipios sostenibles en Cuba” tiene como objetivo apoyar la transición ecológica de 8 municipios con especial atención al nexo alimentos-energía-agua y con una visión clara de sostenibilidad vinculada a las dimensiones económica, medioambiental, social y generacional.

La acción pretende lograr mejoras graduales en las condiciones de vida de las personas, el acceso y disponibilidad de alimentos saludables, el uso de energía limpia y una mayor seguridad del agua potable. También se espera que conduzca a sistemas locales sostenibles y resilientes de alimentos, energía y agua, incluidos suministros y servicios eficaces para lograr comunidades gradualmente neutrales desde el punto de vista climático para 2050, en consonancia con el Pacto Verde Europeo. De esta manera, la acción contribuirá a los planes y estrategias nacionales y locales para combatir el cambio climático, reducir el riesgo de desastres y proteger los recursos naturales.

#### Ubicación del proyecto

8 municipios en cuatro provincias de Cuba:

Guanabacoa, ubicada en la provincia de La Habana; Martí, en la provincia de Matanzas; Remedios y Manicaragua, en la provincia de Villa Clara; Yaguajay, Cabaiguán y Trinidad, en la Provincia de Sancti Spíritus, y el municipio especial Isla de la Juventud.

#### Palabras clave del proyecto

Transición ecológica, sostenibilidad, agroecología, gobernanza descentralizada y participativa

#### Organismos ejecutores

AICS La Habana (líder)

Socio técnico: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

CUBA: MEP (Ministerio de Economía y Planificación), CEDEL (Centro de Desarrollo Local y Comunitario) y CITMA (Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente de Cuba)

#### Financiamiento y duración

31 millones de euros (Unión Europea)

Cofinanciación 1,7 millones de euros (AICS)

Cofinanciación 150.000 euros (PNUD)

Modalidades de gestión: 14.100.000 € en gestión directa AICS y 18.750.000 € en gestión confiada a PNUD.

La iniciativa comenzó en julio de 2024 y tendrá una duración de 72 meses.

### Personas e instituciones participantes

530.000 habitantes;

160 empresas agrícolas, cooperativas, pequeñas y medianas empresas;

150 funcionarios públicos y técnicos en temas relacionados con el buen gobierno y el desarrollo local.

### Objetivos de fase inicial

- Construcción colectiva de la estrategia de transición ecológica municipal;
- Construcción participativa de la estrategia de comunicación;
- Fortalecer las capacidades de los actores locales en temas relevantes según los diferentes enfoques que promueve la iniciativa;
- Análisis territorial de los retos y oportunidades para lograr la transición ecológica;
- Realizar estudios y brindar asistencia técnica que faciliten la planificación de acciones individuales en las áreas de intervención;
- Implementación de talleres para el mejoramiento y validación de propuestas locales.



# CAPÍTULO 5

## CONVERSIÓN DE LA DEUDA

Italia, junto con otros 13 países acreedores de Cuba y miembros del Club de París, participó en la firma de un Acuerdo Global para la Conversión de la Deuda Externa en 2015. Tras este proceso de negociación, en julio de 2016 el Gobierno italiano y el Gobierno cubano firmaron un Acuerdo para la conversión de la deuda de Cuba. Para el componente de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), se acordó un importe de 13.376.822,41 euros de deuda que sería destinada a la conversión mediante la ejecución de iniciativas de cooperación para el desarrollo impulsadas e implementadas por los socios de los gobiernos locales, así como la condonación progresiva de más de 5 millones en intereses acumulados en paralelo al avance gradual de los proyectos.

A raíz de este Acuerdo, se creó un Fondo de Contravalor, al que se abonó en varias cuotas el equivalente a 13.376.822,41 euros en moneda local, que quedaron disponibles para la aprobación y ejecución de proyectos de cooperación en territorio nacional. Hasta la fecha se han aprobado 13 iniciativas de cooperación en ocasión de los 9 Comités Binacionales Cuba-Italia celebrados hasta el momento. Estas iniciativas se centran en los tres sectores prioritarios de la Cooperación italiana en Cuba - Cultura, Agricultura y Desarrollo Local - y a menudo representan contribuciones que refuerzan iniciativas ya aprobadas por la oficina de AICS en La Habana en el marco de la programación ordinaria.

Para conocer más sobre los proyectos de cooperación financiados a través del Fondo de Contravalor Italia-Cuba, visite la página web de AICS La Habana en su sección dedicada, utilizando este código QR:





# CAPÍTULO 6

## TRABAJO DE CAMPO

### DESCUBRE LAS ACCIONES DE AICS A TRAVÉS DE LA HISTORIA DE DAYMARA, ASISTENTE TÉCNICA DEL SECTOR AGRICULTURA

Cuando Daymara entra a un invernadero, identifica inmediatamente la especie con la que se encuentra, sabe si hay un virus atacando a las plantas, aunque su rastro sea imperceptible para los demás.

Daymara Rodríguez Alfonso creció en el campo. Recuerda su infancia en San José de Las Lajas haciendo manualidades. De adulta se apasionó por la biología, en ese entonces tenía amigos que eran ingenieros agrónomos que la hicieron enamorarse de esta carrera. Estudió Ingeniería Agraria en la Universidad de La Habana y continuó enseñando como parte de esa prestigiosa facultad durante más de veinte años.

Ha dedicado gran parte de su vida a la educación de las nuevas generaciones. Desde sus inicios en el mundo de la ciencia, se especializó en el estudio del cultivo de la piña y hoy es una de las más reconocidas especialistas en este campo. Su nombre está presente entre las grandes mujeres de la ciencia cubana.

“Luego de años de docencia, sentí la necesidad de aportar mis conocimientos a los procesos de desarrollo y cambio, por lo que me acerqué a la AICS donde actualmente desempeño el rol de asistente técnica del sector agrícola, y puedo dedicarme a la aplicación de estudios científicos en estrecho contacto con productores de piña, aguacate y otros cultivos”, comenta Daymara.

La colaboración con AICS La Habana le permite pasar mucho tiempo en el terreno, recogiendo datos directamente de los protagonistas de las iniciativas, monitoreando el progreso y siempre en sinergia con las contrapartes cubanas, desde los Ministerios hasta los institutos científicos que implementan las acciones de los diversos proyectos en el sector.

“Desde el punto de vista de la asistencia técnica, a través de la capacitación brindamos apoyo durante todo el ciclo del proyecto, desde el desarrollo hasta la implementación y el seguimiento. Especialmente en los proyectos agrícolas, casi todos de gestión directa AICS, nos involucramos en la parte operativa, participamos directamente en los procesos, ofrecemos capacitación y apoyamos al personal nacional en la

ejecución y en la consecución de resultados. Nuestra principal preocupación es promover la sostenibilidad de los proyectos y apoyar la búsqueda de soluciones innovadoras: transmitir una metodología, una línea de trabajo que permita, una vez finalizado el proyecto, continuar”.

En su rol de asistente técnica, Daymara no solo contribuye a la formación de productores, ofreciendo sus conocimientos para un futuro sostenible, sino que también guía a las productoras hacia caminos de empoderamiento, inspirando a muchas mujeres con su ejemplo.

“Al principio, viniendo del mundo científico, no fue fácil adaptarme a los nuevos ritmos y metodologías de trabajo; el mundo de la cooperación era nuevo para mí. Ahora siento que representa la continuación natural de mi trayectoria: la ciencia al servicio de la cooperación para el desarrollo, una herramienta importante para garantizar resultados a largo plazo”.



## SUMÉRGETE EN LA VIDA DE UN COOPERANTE EN CUBA CON COSPE ONLUS

Mi nombre es Fabio Laurenzi. A finales de 1993 llamé a la puerta de la sede de la COSPE en Florencia, a pocos pasos de la Facultad de Ciencias Políticas donde me matriculé y donde luego me gradué. Desde allí comenzó mi viaje en la Cooperación internacional, en el seno de la sociedad civil italiana y europea, en el Sur y en el Norte Global, junto a diversas organizaciones, instituciones, redes, movimientos y diferentes personas.

Empecé y continué en COSPE, un espacio profesional, político y cívico: al principio como voluntario. Miembro de la asociación. Responsable desde Italia, a través de numerosos viajes, de actividades en diferentes países y posteriormente para toda el área latinoamericana. Presidente de COSPE entre 2006 y 2015. Finalmente, la transición al rol de cooperante y representante de COSPE residente y operando fuera de Italia.

El 1 de enero de 2018, aterricé en Maputo, Mozambique, para asumir mis funciones en el Reino de Eswatini, donde durante tres años coordiné una serie de iniciativas financiadas en gran medida por AICS Maputo para la mitigación y respuesta a los efectos del cambio climático.

A finales de enero de 2021 regresé a Cuba para asumir el rol de Representante de COSPE y director de proyectos en curso y futuros, principalmente gracias al apoyo de AICS La Habana y la Delegación de la UE, centrados en el desarrollo local inclusivo y sostenible y en la prevención y respuesta a la violencia de género.

En mi rol en Cuba, la creatividad es fundamental, porque está presente tanto en los espacios como Representante (reuniones, espacios de diálogo, eventos, coordinación de intercambio, etc.), como Director de proyectos en el territorio, recorriendo las calles, participando en talleres, hablando con personas y organizaciones de la comunidad, viviendo la transformación social con mucha intensidad.

En el caso del proyecto “Transformación Integral del Municipio La Habana del Este, hacia un desarrollo inclusivo y sostenible del territorio”, concluido a mediados de 2024, contribuimos a mejorar las capacidades de planificación territorial, a través de procesos participativos como la actualización de la Estrategia de Desarrollo Municipal. Con el proyecto también ofrecimos perspectivas innovadoras en temas como la gestión ambiental, el turismo sostenible, la participación juvenil, la cultura y la identidad, que son prioritarios en las políticas públicas locales.

El trabajo previo y las alianzas con esta iniciativa también forman la base de un nuevo proyecto denominado “Zonas Creativas”, nuevamente financiado por AICS La Habana, pero esta vez con especial atención a los jóvenes y las mujeres, así co-

mo a la valorización del extraordinario patrimonio material e inmaterial del territorio de La Habana del Este. En este nuevo proceso será posible dar forma y vida a nuevos espacios e iniciativas emprendedoras en el ámbito de la cultura y la creatividad.

No todos los días se puede trabajar durante tanto tiempo, de forma continuada, en un mismo territorio y esto es posible, en gran parte, gracias a la confianza construida con las organizaciones socias, los activistas y por supuesto, con el donante. Hay momentos divertidos que lo demuestran, como cuando visitamos un espacio gestionado por protagonistas de los proyectos en La Habana del Este y nos hacen sentir parte integral, reconociendo nuestro papel, a partir de una cercanía sincera que se manifiesta en frases como: “Fabio es de aquí, uno de nosotros”.

En un país que atraviesa una profunda crisis económica y social y grandes transformaciones, la Cooperación internacional puede jugar un papel aun más estratégico e indispensable, siendo ante todo un espacio de intercambio, alianza y compromiso común con organizaciones e instituciones que quieran ser protagonistas de estos cambios, trabajando por el progreso integral, con plenos derechos y sin exclusiones.



# CAPÍTULO 7

## COMUNICACIÓN DESDE LA SEDE DE LA AICS EN LA HABANA



La sede adopta un enfoque de comunicación para el desarrollo basado en un lenguaje inclusivo, que pone a las personas en el centro de una narrativa que habla de puentes entre culturas, intercambio, compromiso mutuo, respeto y construcción participativa de procesos de desarrollo con el objetivo no solo de contar sino de sensibilizar

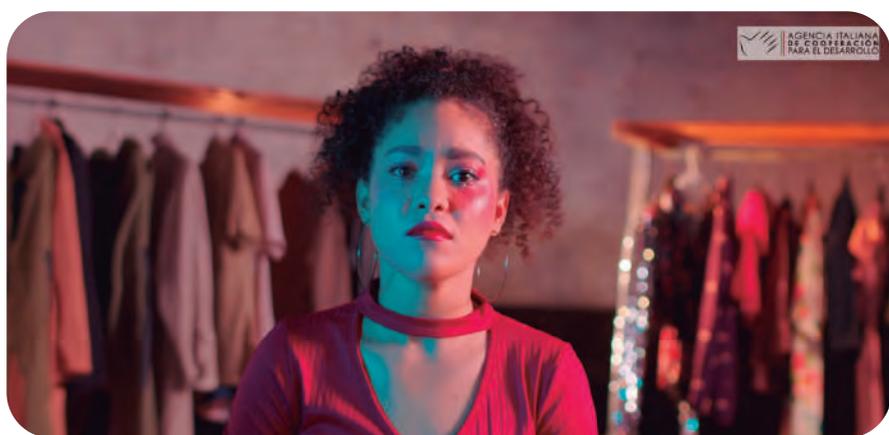
a los diversos públicos con los que se establecen relaciones de confianza. Durante el 2024, el sector de las comunicaciones ha fortalecido este enfoque reuniendo a diversos actores y creando redes de colaboración para una comunicación participativa y efectiva.

### CAMPAÑAS

Una de las campañas activas más seguidas en el país es la de la plataforma Cultivar ConCiencia, que también en 2024 realizó programas de televisión semanales, articulando mensajes específicos para cada canal de comunicación, desde redes sociales hasta la TV. Esta es una buena práctica de la sede que ha logrado crear una campaña de comunicación articulada entre el Ministerio de la Agricultura y un grupo de expertos en periodismo y materiales audiovisuales para sensibilizar sobre la aplicación de la ley cubana de soberanía y seguridad alimentaria y a la vez divulgar las buenas prácticas generadas por los proyectos de la sede de la AICS.



Con motivo de los 16 días de activismo contra la violencia hacia la mujer que se inauguran cada año el 25 de noviembre, la sede contribuyó activamente con COSPE y la OSC cubana Centro Félix Varela a la construcción de una campaña de sensibilización que, a través de las redes sociales y otros medios tradicionales como la televisión, ha difundido importantes datos sobre la violencia de género en Cuba. Esta colaboración ha incluido la creación de una agenda con mensajes clave que son bastante innovadores para este tipo de comunicación: en el centro está el concepto de “Masculinidades Liberadoras”, construido para incorporar al discurso transformador sobre las nuevas relaciones de género, un nuevo concepto de masculinidad, no hegemónico, no tóxico sino inclusivo y no dominante.



Como parte de la misma iniciativa, AICS La Habana lanzó una original campaña “Décimas por la No Violencia”, en la que participan jóvenes poetas y repentistas con los que ha colaborado en varias ocasiones dentro de las iniciativas del sector cultural.

El formato de la décima, de larga tradición cultural en Cuba, resultó ideal para conectar a amplios sectores de la sociedad, especialmente con las generaciones más jóvenes. Los repentistas, conocidos por su habilidad para improvisar versos en décima, han utilizado su arte para tocar corazones y educar sobre la importancia del respeto, la igualdad y el rechazo a todo tipo de violencia. Así, cada día de la campaña, AICS publicó una décima para invitar a la reflexión, al cuestionamiento y sobre todo a movilizar la acción.

Durante la campaña, los jóvenes difundieron estos mensajes a través de diferentes espacios, desde las redes sociales hasta medios locales como la radio y la televisión. Las décimas, cargadas de fuerza poética y crítica social, se han convertido en una herramienta eficaz para visibilizar la cuestión y fomentar la participación activa de la población.

La primera parte de la campaña fue creada con el aporte del periodista y escritor Rodolfo Romero Reyes y el talento de la especialista del teatro y directora de los videos Isabel Cristina López Hamze. La segunda parte se construyó con los jóvenes del grupo Oralitura Habana, quienes demostraron gran talento y habilidad para transmitir mensajes poderosos con el lenguaje de la décima, utilizando sus celulares personales y poniéndose ellos mismos en escena.

## EVENTOS

En 2024, la Sede participó en varios eventos que fortalecieron las relaciones institucionales, como la participación en la programación del Mes de Europa junto a ICE - Agencia para la promoción en el exterior y la internacionalización de las empresas italianas, con un evento que logró vincular dos proyectos de AICS e ICE sobre moda.

Junto a la Embajada de Bélgica, trabajamos en un evento de promoción del arte del cómic que dio visibilidad al trabajo artístico realizado por los participantes de los talleres culturales impulsados por AICS, en el marco del proyecto Avenida Italia.



## COP 16 Cali, Colombia

Como cada año, la Sede participó en la Semana de la cultura italiana en Cuba que promueve la Embajada de Italia, con un evento dedicado a la difusión de "Zonas Creativas", una nueva iniciativa en el sector de la Cultura, desarrollada en alianza con las OSC italianas en Cuba y con la Oficina del Historiador de la ciudad de La Habana, dedicada a las industrias creativas y culturales.



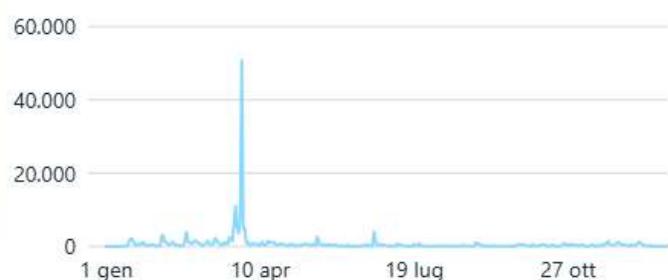
En el marco de la Cop16 en Cali, la oficina participó en un evento de promoción y difusión de las actividades de la Cooperación italiana en la región de América Latina y el Caribe, junto a las oficinas de Colombia y El Salvador, con la presencia del Subsecretario de Estado de Medio Ambiente y Seguridad Energética, Claudio Barbaro.

## Redes sociales, publicaciones en prensa

En redes sociales, la Sede ha continuado con una estrategia de comunicación que da visibilidad a las historias de los protagonistas de las iniciativas que AICS desarrolla en el país, privilegiando una comunicación visual impactante.

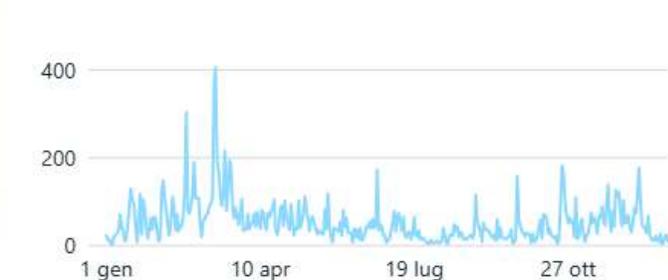
### Copertura

161.478 ↑ 127,4%



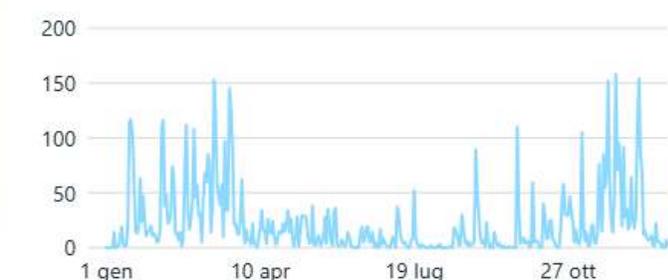
### Visite

19.513 ↑ 43,7%



### Interazioni con i contenuti

8044 ↑ 59,3%



### Visualizzazioni

48.503



El sitio web de AICS La Habana se ha actualizado constantemente, dando espacio a la narración de los territorios, las alianzas, las mejores prácticas. Se publicaron 28 noticias.

La revista blog Oltremare ha publicado artículos sobre las iniciativas, sobre la campaña Cultivar ConCiencia, sobre la cooperación con AICS Bogotá en iniciativas de cultivo sostenible de café, sobre las historias de los participantes en talleres culturales para el fomento de las industrias creativas.

Uno de los proyectos en el sector Cultura, Avenida Italia, fue reportado en el boletín “Mondo Capovolto” de Sara Gandolfi de Il Corriere della Sera, en un artículo dedicado a la publicación del libro “Graphic Habana”.

Con motivo de la COP16, estuvimos presentes en los medios italianos en La Repubblica, Ansa, Dire, Aise, Redattore Sociale, 9colonne.

Los medios asociados cubanos incluyen: ACN, Cubadebate, Tribuna de La Habana, Granma, Canal Habana, Canal Caribe, TVYumurí, Radio Coco, Radio Metropolitano, Radio Taíno, Cubarte, La Jiribilla, Habana Radio.

Prensa Latina, IPS Cuba y Cubavisión internacional son las agencias internacionales que han colaborado con esta oficina, dando visibilidad durante todo el año a las acciones de los proyectos.



# CONTACTOS



Tel. +53 78327079



aicsavana



aicslahabana



[www.lavana.aics.gov.it](http://www.lavana.aics.gov.it)



aicslavana



Edificio Someillán, Piso 4,  
Calle O / Línea y 17, Vedado.



aics\_lavana



AICS La Habana



SITIO WEB Y REDES SOCIALES

*Por Lorenza Strano*

**Textos:** Lorenza Strano

**Reseñas y contribuciones:** Chiara Vighi, Luca Fabozzi, Roberto Giuliotto,  
Robier Hernández Rodríguez, Antonio Festa

**Traducción al español:** Rosa Elena Encinas Hurtado, Liudmila Pérez Bes

**Diseño gráfico:** Ileana Botalín Díaz

**Fotos:** Norlys Pérez Padrón, Jorge Ricardo Ramírez Fuentes, Lorenza Strano  
y archivo AICS La Habana

Un agradecimiento especial al resto del equipo de AICS La Habana, sin cuyo apoyo todas las acciones descritas en este informe no serían posibles.

Antonio Festa, Ayme Plasencia Pons, Paolo Ferrari, Cristiano Bassanini, Ana Collazo Mon, Carlo Dianin, José Miguel Rodríguez Ortiz, Jenny Yañez Nuñez, Mariulis Oliva Peñate, Francis Oramas Garcia, Niurka Alina Anton Torres, Luigi Partenza, Daymara Rodríguez Alfonso, Liudmila Pérez Bes, Raul Arronte Leyva, Hugo Florentino.



©AICS La Habana, mayo 2025