

2025

INFORME ANUAL

SEDE DE LA HABANA



10 AGENZIA ITALIANA
PER LA COOPERAZIONE
ALLO SVILUPPO





**Emprendimiento "En Parelelo" apoyado por
la iniciativa Localizando la Agenda 2030
(Foto PNUD Cuba)**

**Cubierta: Yaqueline Medina, Finca El
Valiente, Boyeros, Proyecto Hab.AMA**

ÍNDICE

	Presentación a cargo de Silvia Fuligni, directora de la sede de AICS en La Habana	04
CAP 1	La Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo y la sede de La Habana • Nuestra presencia en Cuba • La red global de la Cooperación Italiana para el Desarrollo • Nuestros socios y sinergias con otros actores	08
CAP 2	Desafíos y lecciones aprendidas	14
CAP 3	Sectores de intervención e iniciativas	16
CAP 4	Nuestro impacto • Sostenibilidad y cambio climático • Formación técnica y profesional • Jóvenes y mujeres	18
CAP 5	Voces de los territorios • El proyecto Zonas Creativas a través de la historia de Anahi Saura • El proyecto Línea Verde, según el CIPB - Centro de Investigación sobre Plantas Proteicas	24
CAP 6	Programa Municipios Sostenibles – Cooperación Delegada	32
CAP 7	Nuestra respuesta a las emergencias	36
CAP 8	Iniciativas territoriales y Conversión de la deuda	38
CAP 9	Trabajo de campo • Sumérgete en la vida de los cooperantes de ARCS - Arci Culture Solidali OSC • Descubre Municipios Sostenibles junto a los asistentes técnicos del programa	42
CAP 10	Comunicación para el Desarrollo • Campañas de comunicación, eventos, redes sociales, prensa, web y artículos	48

Silvia
Fuligni

PRESENTACIÓN A CARGO DE LA DIRECTORA DE LA AICS LA HABANA

La sede AICS La Habana inició sus actividades en Cuba en 2017, teniendo también como país de competencia a Colombia. En los años siguientes, la acción de AICS se fue fortaleciendo progresivamente mediante la gestión de un número creciente de iniciativas, lo que implicó también una ampliación proporcional del personal presente en terreno. He podido apreciar esta evolución en primera persona, tras haber pasado cuatro años en esta sede, de 2019 a 2023. Hoy, habiendo asumido recientemente el cargo de directora, puedo contar con un equipo de 25 personas, entre expertos y personal local.

El equipo AICS La Habana



25 PERSONAL TOTAL
(ADEMÁS DE LA DIRECTORA DE
LA SEDE, FUNCIONARIA AICS)

22

Personal con
contrato
temporal

3

Personal local
con contrato
indefinido

8 Expertos

17 Locales

3 Consultores

DISTRIBUCIÓN POR SECTORES DE COMPETENCIA

1 Dirección

1 Comunicación

1 Secretaría

1 Logística

6 Administración

6 Agricultura

2 Cultura y
Desarrollo Local

8 Cooperación
Delegada

Desde 2021, con la apertura de la sede AICS en Bogotá, la sede de La Habana tiene competencia exclusiva sobre Cuba. En 2025 gestionó un presupuesto financiero de aproximadamente **35 millones de euros** (15 iniciativas), a los que se suman el Programa de Conversión de la deuda y la Cooperación Delegada de la Unión Europea (UE).

Totales asignados a proyectos activos¹

67.650.846€ + 13.376.822,41€²



Aunque esta sede de la AICS tiene una historia relativamente reciente (¡el próximo año celebraremos nuestros primeros 10 años!), la Cooperación Italiana cuenta con una larga tradición de colaboración con Cuba. Desde los años 90, la Cooperación Italiana se ha comprometido con la puesta en valor y la rehabilitación del patrimonio histórico y cultural cubano. Desde aquel período, se establecieron estrechas relaciones con el Ministerio de Cultura, la *Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH)* y la Universidad de las Artes (ISA) para la puesta en valor del patrimonio histórico-arquitectónico y cultural, particularmente en los centros históricos urbanos, con intervenciones orientadas a la recuperación del valor artístico y social de los edificios, a través también de la organización de cursos y talleres.

Otro ámbito histórico de colaboración entre ambos países es el del desarrollo territorial, en el cual, ya a partir de 1994, la Cooperación Italiana había emprendido acciones concretas para apoyar la aplicación del modelo de gestión del Centro Histórico de La Habana. En 1999, nació el grupo de trabajo del Programa para el Desarrollo Humano Local (PDHL) en el municipio de La Habana Vieja, para el desarrollo de proyectos de cooperación descentralizada en colaboración con las regiones italianas.

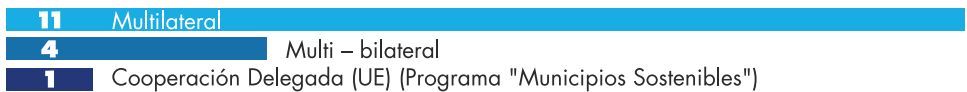
¹ Este total se refiere a las sumas asignadas y aún no gastadas en su totalidad para las iniciativas desde su aprobación hasta la fecha.

² Para obtener más información sobre el Programa de Conversión de la deuda, consulte el Capítulo 8.

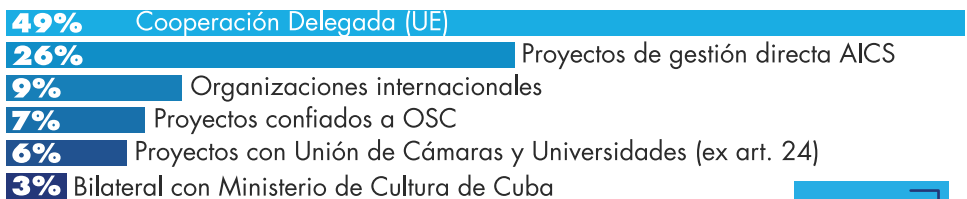
Además, desde 2005, el Instituto Ítalo-Latinoamericano (IILA), en colaboración con la OHCH y con el aporte de la Cooperación Italiana, puso en marcha un "Plan de Apoyo para la Conservación de los Bienes Culturales Cubanos", del cual surgió un programa para apoyar la recuperación integral del centro histórico de la capital.

Desde los años 90, las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) italianas han colaborado activamente con las organizaciones cubanas en sectores estratégicos, gestionando no solo programas de desarrollo, sino también de ayuda humanitaria, abordando temas cruciales como la agricultura sostenible, la participación ciudadana activa y la puesta en valor del patrimonio arquitectónico y cultural. Hoy en día, junto con la AICS, las OSC italianas (CISP, COSPE, ARCS) apoyan importantes procesos de transformación en el ámbito de las industrias creativas y culturales, la regeneración urbana y las energías renovables, contribuyendo así al Sistema Italia.

Número de iniciativas por canal de cooperación



Modalidad de gestión de las iniciativas



En 2016, año de la creación de la AICS, se lanzó el programa "MásCafé", una de las iniciativas más emblemáticas de la Cooperación Italiana en Cuba. Desde hace más de diez años, apoyamos el sector cafetalero cubano, contribuyendo a la recuperación de la producción y a la puesta en valor de este producto mediante la adquisición de



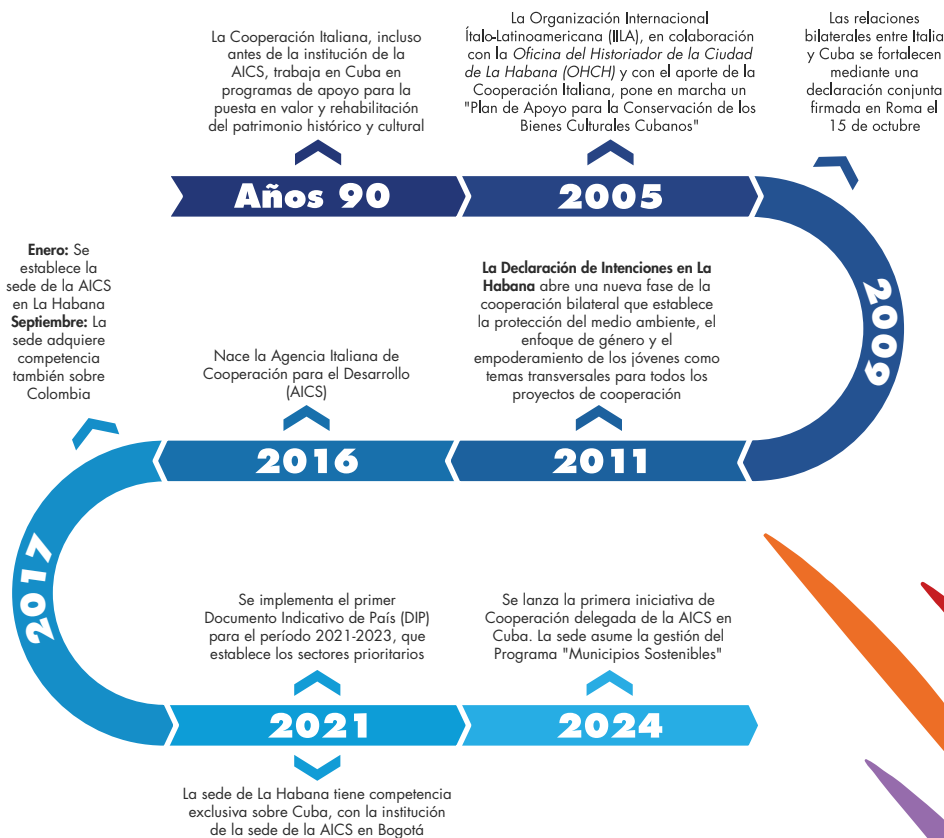
El proyecto MásCafé ha apostado por la formación de las mujeres en la producción de injertos de plantas de café

tecnologías e infraestructuras. En colaboración con el Ministerio de Agricultura, el Instituto de Investigaciones Agroforestales (INAF) y el Grupo Empresarial Agroforestal (GAF), la Cooperación Italiana ha puesto en marcha un programa de formación, dirigido a todos los actores del café en el ámbito productivo, académico y científico, en 10 municipios del oriente cubano. Además, la iniciativa es particularmente innovadora ya que ha visto por primera vez la participación del sector empresarial europeo, líder a nivel mundial en este sector.

Con la inauguración de la sede de la AICS en 2017, en un período de gran apertura para Cuba, la relación entre ambos países se fortalece aún más, como lo demuestra la elaboración del Documento Indicativo País (DIP). Mediante este documento, las instituciones italianas y cubanas identifican y formalizan los tres sectores prioritarios para la Cooperación Italiana: 1) Cultura, patrimonio y economías creativas; 2) Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios; 3) Desarrollo local e innovación territorial.



Línea del tiempo



Un puente entre Italia y Cuba

En el corazón vibrante del Caribe, nuestra sede representa un **espacio de diálogo y de coordinación estratégica**. Durante el 2025, la sede de La Habana consolidó su papel en la promoción de alianzas de valor, trabajando en sinergia con instituciones locales, organizaciones de la sociedad civil italiana, el mundo académico y nuevos actores económicos.

Desde la seguridad alimentaria hasta la valorización del patrimonio cultural, pasando por el apoyo al empoderamiento femenino, nuestra presencia directa en el territorio nos permite traducir las directrices de la cooperación en **resultados tangibles y trayectorias de crecimiento compartido**.

¿Dónde estamos en Cuba?

16 TOTAL DE INICIATIVAS
en ejecución en 2025



¿Qué es la AICS?

La Cooperación para el Desarrollo es parte integrante y calificante de la política exterior de Italia, destinada a promover el desarrollo sostenible, la paz y la estabilidad a nivel global. La actual configuración institucional es el resultado de la **Ley 125/2014**, que ha reformado el sistema de cooperación haciéndolo más eficiente, transparente y alineado con los estándares internacionales.



Operativa desde 2016, la **Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS)** es el ente responsable de la actuación de las políticas de cooperación. Trabajando en estrecha coordinación con el **MAECI** y la **Cassa Depositi e Prestiti (CDP)**, la AICS dinamiza un sistema integrado, moderno y dinámico que persigue objetivos prioritarios:

- **Erradicar la pobreza** y reducir las desigualdades.
- **Proteger los derechos humanos** y la dignidad de la persona.
- **Sostener los procesos de paz** y de estabilidad internacional.

La red global de la Cooperación Italiana —

Con sedes centrales en Roma y Florencia y **20 oficinas en el extranjero** distribuidas en Europa balcánica, Asia, África y América Latina, la AICS garantiza una presencia constante en el territorio. Esta estructura permite monitorear, implementar y analizar las necesidades de desarrollo de los países socios, asegurando intervenciones focalizadas y sostenibles.



Nuestros socios y la sinergia con otros actores

La eficacia de la cooperación para el desarrollo nunca surge de acciones aisladas, sino de la capacidad de tejer una red coherente de colaboraciones. Para AICS, la sinergia es el motor operativo que transforma recursos en impacto real.

La brújula estratégica: La Ley 125/2014

En línea con los fundamentos jurídicos, la estrategia de AICS La Habana se articula sobre dos pilares fundamentales:

• **Pluralidad de los destinatarios y de los actores:** Como está establecido por el Artículo 1 de la Ley, la intervención italiana se dirige de modo multidimensional a las poblaciones, a las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), a las instituciones nacionales y locales de los países socios. Tal enfoque garantiza que cada iniciativa sea coherente con los principios compartidos en el ámbito de la UE y con las estrategias de las organizaciones internacionales de las cuales Italia es parte.

Coherencia de las políticas para el desarrollo:

Italia, a través del trabajo de AICS, se compromete para que las políticas sectoriales estén coherentemente alineadas a las finalidades de la Ley 125/2014. El objetivo es asegurar que cada acción institucional favorezca la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible, garantizando la eficacia de las intervenciones a través de la plena apropiación (*ownership*) de los procesos por parte de las contrapartes locales.

Sinergia con actores italianos en el marco del proyecto Zonas Creativas



El enfoque “Team Europe” y la Cooperación Delegada³

A partir de la firma del **Acuerdo de Diálogo Político y Cooperación entre la UE y Cuba** (2016), las actividades de coordinación se han progresivamente intensificado siguiendo el enfoque “Team Europe”. En este marco, AICS La Habana opera en estrecha sinergia con las instituciones europeas y los otros Estados Miembros, actuando en plena sintonía con el **Programa Indicativo Plurianual (EU MIP 2021-2027)**.

En 2025 se consolidó el programa de cooperación delegada **“Municipios Sostenibles”**, lanzado en 2024 y gestionado por AICS en colaboración con el **PNUD**, el **Ministerio de Economía (MEP)** y el **CEDEL**, entrando en su fase operativa plena.

El Sistema ONU y la Agenda 2030

La sede AICS La Habana persigue el objetivo de reforzar las prioridades definidas por los gobiernos locales para la actuación de la **Agenda 2030**. La colaboración con el sistema de las Naciones Unidas, y en particular con el **PNUD Cuba** en calidad de socio ejecutivo, se ha consolidado a través de un diálogo constante sobre temas transversales y estratégicos.

Cada iniciativa promovida por AICS La Habana está alineada a los **17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** de la Agenda 2030. En este marco, la Sede opera en plena sinergia con las **Agencias especializadas de las Naciones Unidas** —entre ellas **PNUD, FAO, UNICEF y PAM**— para el logro de objetivos comunes con un impacto tangible sobre las comunidades locales.

Objetivos prioritarios:



Objetivos transversales:



³Es el instrumento a través del cual la UE confía a AICS (o a otras agencias de cooperación) la gestión de programas complejos (como el Programa “Municipios Sostenibles” en Cuba).

El “Sistema Italia”

AICS La Habana promueve el **“Sistema Italia”** como modelo de cooperación participativa y multi-actoral. Valoriza el papel de las **Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC)** y de la **cooperación descentralizada**, facilitando la transferencia de competencias específicas por parte de **regiones y municipios italianos**, creando puentes directos entre territorios que comparten desafíos similares.



El sector privado: un nuevo actor

La Ley 125 introdujo una novedad fundamental: la participación de actores del mundo empresarial. La sede de AICS en Cuba fue la primera oficina exterior en desarrollar **alianzas con el sector privado**, en iniciativas como **Avenida Italia** (implementada por Union Camere Piemonte) y **MásCafé**, con empresas líderes mundiales en el sector.

NUESTROS SOCIOS LOCALES



NUESTROS SOCIOS ITALIANOS E INTERNACIONALES



COLABORACIONES



El 2025 ha representado para la Cooperación Italiana en Cuba un período de **intensa operatividad**, caracterizado por una compleja convergencia de factores ambientales y fragilidades estructurales. El País ha atravesado una fase delicada a causa del impacto del Huracán Melissa, de dos eventos sísmicos y las criticidades relacionadas con la estabilidad del Sistema Electroenergético Nacional. Estos fenómenos han requerido compromiso para mitigar las vulnerabilidades sistémicas, en particular en las provincias orientales donde el impacto de los últimos huracanes es tangible todavía hoy.

Efectos del Huracán Melissa (Foto PNUD Cuba)



AICS ha respondido con una estrategia de **proximidad y flexibilidad**, a través del reorientamiento de parte de los fondos destinados a los proyectos en las provincias orientales a favor de las comunidades afectadas, junto con la adopción de **soluciones innovadoras** dentro de las iniciativas en curso. Tal enfoque ha permitido responder eficazmente a las exigencias del contexto sin alterar la lógica estructural de las intervenciones, garantizando continuidad e impacto.

En este escenario, la **transición energética** se ha confirmado como pilar transversal, promovida a través del Programa “Municipios Sostenibles” e integrada en las iniciativas de los sectores **Agricultura y Cultura**. Los proyectos, cada vez más orientados a la sostenibilidad de largo período, han apuntado al fortalecimiento de los actores locales y a un diálogo constante y constructivo con las instituciones a cada nivel.

Han sido facilitadas soluciones para ampliar el acceso a las **energías renovables** y para fortalecer los sistemas alimentarios locales, contrastando así la carencia energética como factor “multiplicador de riesgo” para la seguridad hídrica y alimentaria. Paralelamente, las iniciativas han sostenido la **transformación del tejido productivo cubano** implementando la colaboración con los nuevos actores económicos, adoptando un riguroso enfoque de género e inclusión.

Paneles solares instalados para las máquinas que deshidratan la fruta



Paneles solares instalados por el proyecto Agrobúfalo



El 2025 ha dejado en herencia progresos significativos para la sede, transformando las urgencias del presente en una visión de largo período, confirmando que la respuesta a los **desafíos** no puede prescindir de un enfoque **intersectorial y multidimensional**, capaz de actuar simultáneamente sobre múltiples niveles. En este contexto, la integración de la gestión del riesgo se ha convertido en un componente estructural que une la protección de los grupos vulnerables a una visión de desarrollo a largo plazo. La principal lección aprendida reside en la integración entre **autonomía energética, descentralización y fortalecimiento de las capacidades locales**, promoviendo una innovación que no es solo tecnológica, sino también social y organizativa.

Sectores de intervención e iniciativas

CAP 3

La acción de **AICS La Habana** se articula a lo largo de las directrices prioritarias definidas por el **Documento Indicativo País (DIP)**, operando en plena sinergia con el marco de los acuerdos bilaterales entre Italia y Cuba. Cada iniciativa está concebida para responder a los desafíos del desarrollo mediante una programación técnica focalizada y multidisciplinaria.

Nuestro compromiso se refleja en una estrategia que coloca en el centro la **sostenibilidad social**: el enfoque de género y la inclusión no son simples parámetros, sino elementos transversales en cada intervención.

© Foto Unesco Cuba

Cultura, patrimonio y economías creativas



AID 12955 **Zonas Creativas**

AID 11756 **¡Que no baje el telón!**

AID 12075 **Centros Históricos Menores en Santiago de Cuba**

AID 10498 **El Cobre**

AID 11997 **Santa Clara** (terminado en 2025)

Desarrollo local e innovación territorial

AID 12497 **Avenida Italia**

(terminada en 2025 la componente de gestión directa AICS)

AID 12341 **Localizando la Agenda 2030**

(terminado en 2025)



© Foto PNUD Cuba

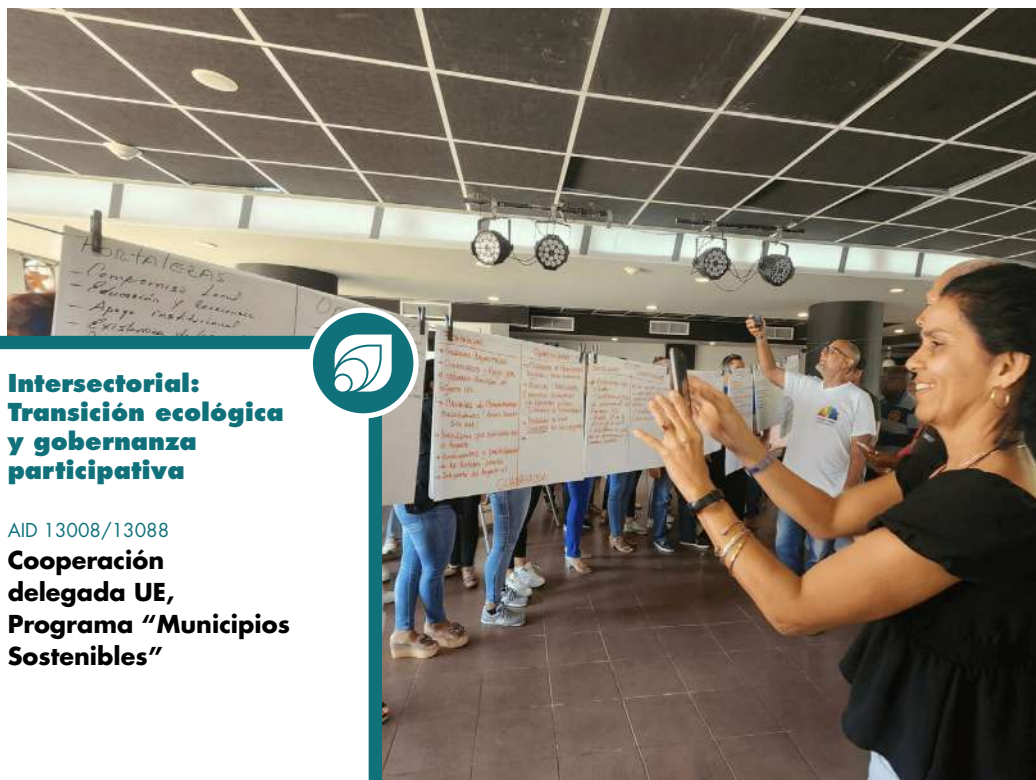
Agricultura sostenible, gestión de recursos y sistemas agroalimentarios

- AID 11757 **Cuba Fruta**
 AID 12207 **Hab.AMA**
 AID 11727 **Cambio Climático Cuba**
 AID 11395 **MásCafé**
 AID 12935 **Agrobúfalo**
 AID 12821 **Línea Verde**
 AID 10713 **IPEPAC** (terminado en 2025)



Intersectorial: Transición ecológica y gobernanza participativa

AID 13008/13088
**Cooperación
delegada UE,
Programa "Municipios
Sostenibles"**



Sostenibilidad y Cambio Climático



Algunos números del sector Agricultura

Se puso en funcionamiento una **minindustria para la deshidratación de la piña**, alimentada íntegramente por fuentes de energía renovable. (*Proyecto CubaFruta*).

Se reforzaron **tres centros de producción de fertilizantes naturales y productos biológicos** para la agricultura en 5 municipios, junto con el fortalecimiento de **8 minindustrias** para la transformación de frutas y hortalizas.

Se potenció la **cadena de ganado menor** con la creación de **24 centros de multiplicación**. La adquisición de semillas y embriones permitió la introducción de **tres razas ovinas y cinco caprinas**, mejorando la productividad local.

Adaptación de cultivos: introducción de variedades de hortalizas, cereales y tubérculos resistentes a la sequía y a la salinidad en **124 fincas en Guantánamo**.

Consolidación de **9 fincas reconocidas como "Climáticamente Inteligentes"**, orientadas al aumento de la productividad y a la reducción de gases de efecto invernadero, mediante sinergias entre adaptación y mitigación.



La mini-industria de Finca Las Piedras – proyecto Hab.AMA

BUENAS PRÁCTICAS DEL 2025

Hemos acompañado a **5** empresas agrícolas en el proceso de obtención de la **Certificación Participativa de Garantía para las empresas agroecológicas** — un modelo de certificación participativa de la calidad biológica y agroecológica de las parcelas productivas que se basa en el intercambio de conocimientos entre expertos y productores locales.

Realizamos **campañas de reforestación de cuencas hidrográficas** con la participación de productores, responsables políticos y estudiantes de la Universidad de Guantánamo.

La campaña de reforestación ha interesado la presa de Sempuré en Guantánamo



Activamos una colaboración estratégica con el **CER (Canale Emiliano Romagnolo, Italia)** para instalar sistemas de **riego de precisión** en **4** parcelas demostrativas de la provincia de La Habana (*Acqua Campus Cuba*).

Identificamos los **primeros 14 cafés especiales de Cuba** mediante la optimización de procesos de producción, cosecha, poscosecha y procesamiento del grano.



Intervención urbana - proyecto Avenida Italia



Números y buenas prácticas del Sector Cultura y Patrimonio

A través del proyecto **Zonas Creativas, 4 importantes inmuebles** de alto valor histórico y de arquitectura industrial serán objeto de refuncionalización en las áreas de **Centro Habana, Habana Vieja, Habana del Este y Matanzas**. Cada intervención de recalificación integrará el empleo de energías renovables, soluciones innovadoras de recolección de agua lluvia y materiales sostenibles, asegurando un enfoque de bajo impacto ambiental y respetuoso del patrimonio.

Recalificación urbana en el cruce entre el Malecón y Avenida Italia para mejorar la habitabilidad de los espacios públicos. En esta intervención de urbanismo táctico han sido utilizados solo materiales reciclados para el mobiliario urbano.

Formación Técnica y Profesional

Personas formadas en temáticas productivas, gestión de cadenas de aguacate y piña, hortalizas, frutas y ganado menor, prácticas de adaptación climática, gestión de empresas zootécnicas y agroecología

+7.400
(agricultores/as, técnicos/as y estudiantes)

Participantes en procesos formativos sobre **Industrias Culturales y Creativas (ICC)**

213 mujeres
190 jóvenes

BUENAS PRÁCTICAS DEL 2025



Sector Agricultura y Medio Ambiente

Excelencia en el café: certificación del **primer catador de café cubano** con grado internacional de **Arabica Q-Grader** (International Coffee Association).

Sistema Italia: acuerdo con el **CREA (Italia)** en el marco del proyecto **Agrobúfalo**, para transferir competencias en gestión zootécnica y producción de quesos de búfala.

Participantes en el curso de formación sobre catación de café



Consolidación de prácticas para transformar los residuos de la producción agrícola en **fertilizantes naturales** (**Biol**, un nutriente líquido obtenido de la fermentación de residuos orgánicos y estiércol, y **Bocashi**, un abono orgánico de fermentación rápida que regenera el suelo en pocas semanas).

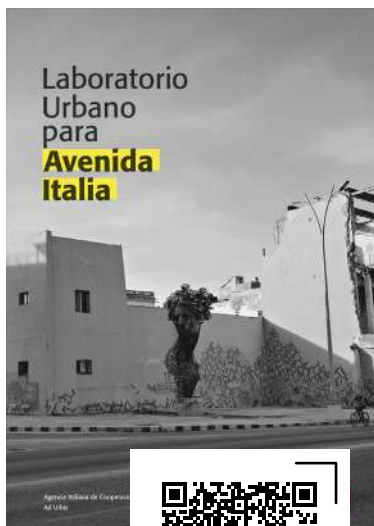
Firmado un acuerdo de colaboración entre el **Ministerio de Agricultura de la República Dominicana y el Ministerio de Agricultura (MINAG)** de Cuba, dirigido a promover la cooperación técnica en el sector de la fruticultura.

Ha sido creado y puesto en marcha un **plan especial para mejorar el desarrollo de las empresas bufalinas**, el primero de su tipo en todo el País. El plan ha sido estudiado y aprobado junto a quienes trabajan cada día en el campo, para asegurarse de que responda a las necesidades reales de los productores.



Sector Cultura y Patrimonio

Implementación de programas formativos sobre **economía social y solidaria** y gestión de proyectos para emprendedores emergentes en La Habana del Este y sobre la industria musical en Centro Habana.



Apoyo al Emprendimiento: cursos sobre comunicación, economía y derecho en Matanzas, que han llevado a la creación de 7 nuevos Proyectos de Desarrollo Local (PDL) y 6 trabajadores por cuenta propia (TCP).

Patrimonio y Gestión: programa de formación con la Escuela Nacional del Patrimonio (Italia) sobre cómo construir modelos de gestión para las industrias culturales, promovido por la Zona Creativa de La Habana Vieja.

Elaboración de un volumen que recoge propuestas para la **recalificación urbana de Avenida Italia** y procesos de consulta ciudadana para la recuperación de inmuebles (ej. Casa patrimonial de La Habana del Este).

Jóvenes y Mujeres



Mujeres en formación sobre injertos – proyecto MásCafé



Nuevas Generaciones: involucramiento de más de **150** niños en **6** “círculos de interés” para promover la educación ambiental en las escuelas rurales de Guantánamo.



Niños y niñas del círculo “Pequeños transformadores del Cambio Climático”

Empoderamiento Femenino: profesionalización de más de **900** mujeres en las técnicas de injerto para las cadenas del cacao, del café y de los frutos.

Ocupación Juvenil: en el proyecto HAB.AMA, el **80%** de las nuevas oportunidades de trabajo creadas en las entidades productivas ha favorecido directamente a jóvenes y mujeres.

Lázara Ramírez Sosa, criadora que participa en el proyecto Hab.AMA



5 de las nueve fincas “Climáticamente Inteligentes” identificadas están lideradas por mujeres.

Se apoyaron **10** fincas de productoras dedicadas a la cría de ganado menor.



Participantes del círculo Piñarte – Proyecto CubaFruta

BUENAS PRÁCTICAS DEL 2025



Creadas nuevas oportunidades de trabajo para jóvenes y mujeres gracias a la apertura de las **“Casas de la Fruta”** en los cuatro municipios involucrados en el proyecto CubaFruta en Matanzas. Promovida una alimentación sana en las áreas de intervención a través de las actividades de las Casas de la Fruta y del círculo de educación ambiental **“Piñarte”**.



Colaboración con eventos de arte urbano (como, por ejemplo, **Generarte** que ha involucrado a más de **57** jóvenes de los cuales **30** son mujeres) y coordinación con otros proyectos de desarrollo guiados por jóvenes.

En los procesos de consulta ciudadana, en La Habana del Este los jóvenes han llevado adelante el mapeo y el análisis de las **ICC** (Industrias Culturales y Creativas).



21 jóvenes que participaron en el **Taller de urbanismo táctico** del proyecto de Avenida Italia han ideado y llevado adelante la intervención urbana en el cruce entre Malecón y la Avenida, devolviendo vida a un importante espacio público en Centro Habana.

La partitura de la equidad: Anahi Saura y el pulso de Centro Habana

Centro Habana es una sinfonía de pregones, pasos apresurados y ecos que rebotan en fachadas detenidas en el tiempo. Pero entre el bullicio de sus calles, hay un sonido más profundo que está ganando terreno: el de una generación de mujeres que no sólo interpretan la música, sino que están aprendiendo a dirigir su destino. En el corazón de este ecosistema, Anahi Saura, una joven trombonista y estudiante de musicología, trabaja para que la industria musical cubana sea un escenario de equidad.

Para Anahi, la música ha sido el idioma de su infancia, una herencia de padres melómanos que la llevó al conservatorio y a abrazar el trombón como una extensión de su propia voz. Hoy, a sus 21 años, su nombre resuena en espacios de alta responsabilidad como el comité organizador de del *Jazz Plaza* y el comité consultivo del Cubadisco, importantes festivales de la música en Cuba. Sin embargo, su mayor pasión no está sólo sobre el escenario, sino en la gestión de herramientas que empoderen a los demás.

El Proyecto “Zonas Creativas”: formación y red

En este escenario se inserta el proyecto Zonas Creativas, financiado por la Cooperación Italiana y gestionado, en el caso de Centro Habana, por la organización italiana CISP y el CIERIC. El proyecto no es solo un contenedor de actividades, sino un motor de cambio que transforma el talento de jóvenes y mujeres en oportunidades concretas a través de:

- Transferencia de competencias técnicas y de gestión.
- Creación de conexiones sólidas entre artistas, instituciones y mercado.
- Desarrollo de las industrias culturales directamente en los barrios.

Desde la sede de La Casa Producciones — casa de producción audiovisual independiente focalizada en el desarrollo de la industria musical — Anahi coordina talleres que llevan el conocimiento del sector a artistas de la zona que, a menudo, no tienen una formación académica o los recursos para insertarse en los circuitos profesionales.

Anahi observa con lucidez las dinámicas de su sector: mientras que en la gestión y la producción las mujeres a menudo guían y “hacen que todo funcione”, en el rol de instrumentistas o líderes de banda el camino sigue siendo cuesta arriba y marcado por los prejuicios.

“Tenemos que ser consideradas iguales”, afirma Anahi. “No quiero que me digan que soy buena ‘por ser mujer’: quiero ser reconocida como una artista válida, sin distinciones”.

Esta es la esencia de la red que Anahi contribuye a tejer: un espacio donde la formación técnica es el puente hacia la autonomía. Definiéndose jocosamente como la “madre del grupo” — aquella que cuida, organiza y garantiza que los y las colegas con talento puedan alcanzar sus sueños — Anahi utiliza los talleres de Zonas Creativas para compartir saberes sobre contratos y distribución musical. El resultado es la construcción de una plataforma de resistencia contra la misoginia y la desinformación que a menudo frenan las carreras femeninas.



FICHA DEL PROYECTO

Descripción del proyecto

La iniciativa está dirigida a promover **nuevas empresas culturales y creativas**, apoyadas por entes públicos y privados en tres municipios de La Habana y en Matanzas. A tal fin, se procederá a la recalificación de cuatro sitios de interés histórico-cultural, incentivando el desarrollo de polos creativos. Estos espacios son concebidos como centros donde convergen actividades sociales, culturales y económicas, adoptando un enfoque sostenible y una perspectiva de equidad de género. El objetivo principal es **generar ingresos y nuevas oportunidades ocupacionales**.

Se invertirá en la formación y en el desarrollo de las competencias de los operadores públicos y privados, con un enfoque específico en **mujeres y jóvenes**, a fin de optimizar metodologías e iniciativas empresariales. Esto favorecerá la creación de sinergias y la revitalización sociocultural de estas áreas.

Ubicación

Áreas de intervención en La Habana: Centro Habana, Habana Vieja, La Habana del Este

Provincia de Matanzas: Municipio de Matanzas

Entes ejecutores



AGENZIA ITALIANA
PER LA COOPERAZIONE
ALLO SVILUPPO



Importe y duración 36 meses, **EUR 3.000.000**

500.000 EUR (Componente gestión directa)

2.500.000 EUR (Confiado a OSC)

Personas participantes



1.300 Personas comprometidas en el emprendimiento, en la gestión comunitaria y en las funciones decisionales/administrativas locales.



1.000 Jóvenes y mujeres con formación técnica (escuelas-laboratorio) motivadas a emprender en autonomía.



1.205 Empresas, proyectos culturales y personal especializado en desarrollo municipal.



1.000 Comunidad artística, población estudiantil y figuras al frente de proyectos de desarrollo local y creativo.

Resultados Alcanzados en 2025

- Completada la fase de **diseño técnico ejecutivo para la rehabilitación** y reconversión de los espacios culturales y patrimoniales en los municipios de Habana Vieja, Centro Habana, La Habana del Este y Matanzas.

- Identificación de las empresas creativas: gracias al trabajo de las tres OSC involucradas, ha sido completado **el mapeo de las industrias culturales y creativas (ICC)** en los barrios involucrados. Esta base de datos permite conocer y poner en red las realidades gestionadas por mujeres y jóvenes, favoreciendo la inclusión y la economía circular.

- Formación sobre la gestión de las Zonas Creativas: han comenzado los **primeros cursos dedicados a los modelos de gestión público-privada** e industrias culturales y creativas, dirigidos a actores públicos y privados para la creación de nuevas oportunidades socioeconómicas.

- Promovida **la integración y la visibilidad de jóvenes y mujeres** emprendedoras de las comunidades de referencia gracias a la realización de ferias y eventos.

El proyecto Línea Verde contado por el CIPB



El proyecto **Línea Verde Nutrición** ha entrado en 2025 en una fase crucial de implementación, marcando un pasaje fundamental hacia el fortalecimiento tecnológico del proceso de producción y transformación de la moringa oleífera para la producción de suplementos nutricionales y alimentos fortificados.

La moringa, conocida también como “árbol de la vida”, es un concentrado natural de vitaminas, minerales, aminoácidos esenciales y antioxidantes, tanto que es considerada uno de los *superfood* más completos del mundo.

Este componente del proyecto Línea Verde se propone dar respuesta a la creciente demanda de productos a base de moringa. El objetivo central es valorizar esta planta como materia prima para el desarrollo de alimentos nutritivos, mejorando la eficiencia operativa de la Unidad productiva “El Pitirre”, en el municipio de Los Palacios,

a través de la integración de tecnologías que optimicen las fases de cultivo y transformación.

El proyecto se distingue por un enfoque concreto a lo social: apunta a facilitar el acceso a soluciones alimentarias sanas para los grupos más vulnerables de la población. A través de la difusión de prácticas de consumo consciente y el estudio del aporte nutritivo de la moringa, la iniciativa se compromete a contribuir al mejoramiento de la dieta cotidiana y del cuidado de la persona con particular atención a las mujeres embarazadas y a los ancianos.

Gracias al compromiso del equipo del proyecto se pretende aumentar el área agrícola destinada a la producción y tecnificar las fases de recolección y transformación **con el objetivo de alcanzar producciones de moringa deshidratada en polvo superiores a las 60 toneladas** anuales, para satisfacer la demanda interna.

El equipo técnico en 2025 se ha comprometido con la selección y adquisición de tecnologías y recursos clave para consolidar toda la cadena de la moringa; y ha sido adquirido parte del equipamiento necesario para el **escalamiento productivo**:

- Una **línea de encapsulamiento**, para transformar el polvo en suplementos alimentarios prácticos y seguros para distribuir a través de las farmacias cubanas y otros puntos de venta en el territorio nacional;
- Un **sistema de riego** para aumentar el área cultivada y el rendimiento de las producciones en campo;
- Se han iniciado los procesos para la compra de **máquinas para la producción de galletas de arroz fortificadas** con moringa, apuntando a ofrecer un alimento nutritivo y de fácil acceso para los consumidores;
- **Medios informáticos y de oficina**, dirigidos a mejorar la gestión de los datos, la comunicación interna y la productividad general del equipo del proyecto.

La evolución del proyecto abraza toda la cadena a través de un importante fortalecimiento tecnológico y científico. Con la colaboración entre expertos cubanos e italianos se están identificando tecnologías para mejorar el proceso de recolección en el campo, para la transformación y deshidratación de la planta utilizando energías renovables, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad energética del proceso productivo.

A nivel internacional, el proyecto ha participado en la feria MACFRUT 2025 de Rimini, donde el elevado valor nutricional de la variedad cubana ha suscitado un fuerte interés entre los inversores europeos. Al mismo tiempo, el proyecto mantiene un fuerte impacto social a nivel local, promoviendo una cultura de la salud a través de la comunicación y participación en eventos. En 2025 se ha contribuido a la campaña televisiva nacional “Cultivar ConCiencia” y al programa televisivo “Verde Habana”.

*“La moringa representa un recurso estratégico para el desarrollo de alimentos de alto valor nutricional. Gracias a su riqueza de aminoácidos esenciales, proteínas, vitaminas (A, B, C) y minerales, contribuye a un crecimiento sano si es integrada en una dieta equilibrada, además de ayudar a prevenir enfermedades metabólicas, cardiovasculares y degenerativas. El Proyecto **Línea Verde Nutrición** apunta a proporcionar soluciones para afrontar el envejecimiento demográfico y, al mismo tiempo, a fortalecer los programas materno-infantiles. Actualmente están en curso estudios clínicos dirigidos a validar su impacto en las mujeres en gestación, con el objetivo de mejorar el peso de los neonatos al nacimiento y reducir la incidencia de anemia en las madres”.*

Dr. Jorge Luis Santander Marrero, Investigador del CIPB, Centro de Investigaciones en Plantas Proteicas y Productos Bio-naturales.

FICHA DEL PROYECTO

Descripción del proyecto

La iniciativa promueve un desarrollo integrado que une la eficiencia energética con la seguridad alimentaria. Por un lado, incentiva la producción de energía a partir de biomasa forestal para el sector agroforestal y los usos comunitarios a través del modelo de las Comunidades Energéticas Renovables (CER). Por otro lado, busca mejorar las condiciones de vida de los grupos más vulnerables (personas mayores, mujeres embarazadas y la infancia) aumentando la disponibilidad de alimentos de alto valor proteico y nutricional derivados de la *Moringa oleífera*.

Ubicación

Provincia: Pinar del Río
Municipios: Guane, Mantua y Los Palacios

Provincia: La Habana
Municipios: La Lisa y Playa

Entidades ejecutoras

Italia:



Cuba:



Monto y duración **3.000.000 de euros** - 36 meses



1.670.000 €



1.330.000 €

**Personas participantes en la
componente de nutrición**

254 trabajadores de la finca agrícola "El
Pitirre" de Los Palacios

67 investigadores y especialistas del CIPB

**Resultados alcanzados por la
componente de nutrición en 2025**

- Instalación de la primera línea de **producción de cápsulas de moringa** en Cuba.

- Suministro de suplementos de moringa para mejorar el peso de los recién nacidos y combatir la anemia en mujeres embarazadas en La Habana, en alianza con el **Programa Nacional de Atención Materno-Infantil**.



El Programa para la *Transición Ecológica hacia Municipios Sostenibles* (Municipios Sostenibles) representa una iniciativa de particular relevancia para la AICS en Cuba y un punto de referencia para la **transición ecológica a nivel municipal**. Enmarcado en el ámbito de la cooperación delegada de la Unión Europea, el programa promueve procesos de desarrollo capaces de generar resultados y transformaciones escalables, contribuyendo al mismo tiempo a la definición de un modelo de **buena gobernanza y sostenibilidad** replicable en otros territorios del país.

Municipios Sostenibles contribuye a los Objetivos de Desarrollo de la Agenda 2030, en relación con la producción sostenible de alimentos (**ODS 2**), la autosuficiencia energética mediante el uso de fuentes renovables (**ODS 7**), la adaptación al cambio climático (**ODS 13**), la protección de la biodiversidad (**ODS 15**), el crecimiento económico y el desarrollo del sector privado (**ODS 8**), así como el fortalecimiento de modelos de gestión administrativa para un desarrollo local inclusivo (**ODS 11**). Se presta además una atención especial a la promoción de la igualdad de género y al empoderamiento de las mujeres (**ODS 5**), valorando su papel central y su participación plena y equitativa en los procesos de desarrollo a nivel local.

El Programa Municipios Sostenibles ha concluido su fase inicial, durante la cual se crearon las condiciones operativas, se realizaron **diagnósticos municipales** (julio 2024 – octubre 2025) y se formularon **ocho proyectos**, uno por cada municipio involucrado. Dichos proyectos se encuentran ahora en fase de implementación, con el objetivo de promover un proceso de transformación territorial que sitúa en el centro a las personas, sus capacidades y el papel de los actores locales en la construcción de un futuro sostenible.





Personas beneficiarias

531.266 habitantes



Duración

72 meses



Contribución de la Cooperación Internacional

32.850.000 euro



Financiación

Unión Europea: 31.000.000 euro

AICS: 1.700.000 euro

PNUD: 150.000 euro

I. SOSTENIBILIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO: de los diagnósticos municipales a la acción territorial

En un contexto marcado por desafíos complejos y marcadas vulnerabilidades en los ámbitos alimentario, ambiental y energético, Municipios Sostenibles contribuye a la construcción de **modelos de desarrollo más resilientes y sostenibles** mediante un enfoque integrado y multisectorial orientado a la transición agroecológica, la eficiencia energética, el uso de fuentes renovables, la economía circular, la gestión sostenible del agua, la innovación y la gobernanza participativa.

Durante el primer semestre de 2025, los ocho municipios involucrados en el Programa realizaron un **proceso de diagnóstico participativo** (*needs assessment*) para profundizar en las capacidades y limitaciones existentes en relación con la gestión de la transición ecológica. El trabajo contó con el apoyo metodológico de **un amplio grupo de instituciones científicas y académicas** e involucró a representantes de gobiernos locales, cooperativas, centros de investigación, universidades y organizaciones de la sociedad civil. Los estudios y análisis realizados permitieron consolidar conocimientos y generar un conjunto detallado de datos e información relativa a:

- la situación y las características de los **Sistemas Alimentarios Locales (SAL)**, también mediante la integración de análisis ya existentes en los territorios;
- el panorama energético municipal, a través de una **recopilación precisa de datos** y mediciones sobre infraestructuras, consumos, niveles de eficiencia y potencial de las fuentes renovables;
- la estructura de la gobernanza descentralizada y el mapeo de los actores locales, con especial atención a las capacidades institucionales, los mecanismos de participación y las oportunidades para una gestión más eficaz e inclusiva de las **Estrategias de Desarrollo Municipal (EDM)**.

Los resultados de los *diagnósticos municipales* fueron validados en talleres municipales, con la participación de **286 personas** (139 mujeres y 19 jóvenes), consolidándose como herramientas dinámicas de apoyo a la planificación territorial. Una vez concluidos y validados los diagnósticos, se inició el **proceso de elaboración de los proyectos municipales**, en línea con las problemáticas y oportunidades identificadas. Considerando la limitada experiencia en materia de proyectos a nivel local y la necesidad de integrar nuevas áreas surgidas de los análisis y de mejorar la comprensión multidimensional del Programa, se organizaron **talleres metodológicos y se activó un programa de mentoría** personalizada. Al término de este proceso, la fase inicial del Programa concluyó con la aprobación de ocho proyectos, que definen las líneas de acción prioritarias para promover la transición ecológica y la gobernanza participativa en cada territorio. Las metodologías adoptadas también favorecieron **la construcción de alianzas estratégicas** con instituciones y entidades tanto a nivel nacional como internacional, involucradas de diversas maneras en la implementación de la iniciativa.

II. FORMACIÓN TÉCNICA Y PROFESIONAL: fortalecimiento de capacidades para la transformación local

El **fortalecimiento de capacidades** ha sido un pilar fundamental de la fase inicial del Programa, reconociendo que la transición ecológica no solo requiere inversiones y tecnologías, sino también **competencias, innovación y personas** capaces de liderar procesos de cambio complejos en los territorios.

Formación de formadores y equipos municipales

- Realización de 7 talleres nacionales de seguimiento a los diagnósticos municipales con enfoque en cadenas productivas, situación energética, gobernanza territorial e integración del enfoque de género.
- 221 personas formadas (157 mujeres y 27 jóvenes) mediante metodologías participativas y el intercambio de experiencias y buenas prácticas.
- Organización de 2 eventos nacionales para la formulación de los proyectos municipales con la participación de 44 actores locales (29 mujeres y 3 jóvenes).
- Activación de un programa de asistencia técnica y metodológica especializada a los municipios.
- Realización de 2 misiones internacionales destinadas a conocer experiencias virtuosas en materia de desarrollo local, transición ecológica, gobernanza participativa, así como a crear alianzas con instituciones especializadas en estos temas.

III. JÓVENES Y MUJERES: protagonistas de la transición

La inclusión social con un enfoque **de género y de juventudes** constituye un elemento transversal del Programa Municipios Sostenibles. El Programa reconoce, en efecto, el papel central de las mujeres en las cadenas alimentarias, en la gestión de los recursos locales y en la cohesión comunitaria, y más en general en la promoción de un desarrollo equitativo y sostenible en los territorios.

En esta perspectiva, se ha fortalecido la **participación efectiva de las mujeres y los jóvenes en los espacios de toma de decisiones** y se han desarrollado acciones e instrumentos específicos orientados a integrar de manera sistemática el enfoque de género en las iniciativas del programa. Entre las principales intervenciones se destacan:

- **la elaboración de metodologías, herramientas y sesiones de capacitación** dirigidas a promover la igualdad y la equidad de género en los Sistemas Alimentarios Locales, enfocadas en identificar desigualdades y reducir brechas existentes;
- la constitución del **Equipo Técnico Nacional de Género**, dedicado a facilitar y apoyar la integración del enfoque de género en todos los resultados del programa.

La participación de los jóvenes representa a la vez un desafío y una prioridad estratégica. Con tal fin se han desarrollado iniciativas específicas para favorecer la implicación de los jóvenes y valorizar su papel como actores clave de los **procesos de transformación territorial**.

En línea con estos objetivos, los proyectos municipales incorporan acciones dirigidas a crear oportunidades económicas dedicadas a los jóvenes, entre ellas programas de formación técnica en agroecología y energías renovables, el apoyo a iniciativas empresariales juveniles vinculadas a las cadenas productivas locales, y la creación de espacios de participación en la *gobernanza municipal*.

El Programa Municipios Sostenibles es financiado por la Unión Europea (UE), coordinado por la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo (AICS) y se implementa en alianza con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y las contrapartes nacionales: el Ministerio de Economía y Planificación (MEP) y el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) a través de su Centro para el Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL).



Nuestra respuesta a las emergencias

CAP 7

En los últimos cinco años, la Cooperación Italiana ha contribuido a hacer frente a desastres naturales y crisis sanitarias en la isla, movilizando recursos a través del **Fondo Bilateral de Emergencia (FBE)** y reorientando parte de los fondos de los proyectos de gestión directa de la AICS.

- **Emergencia sanitaria COVID (2021):** Se otorgó una contribución de **120.000 euros** al Programa Mundial de Alimentos (PMA) para la asistencia nutricional de personas hospitalizadas en 7 hospitales de La Habana y Matanzas.

- **Huracán Ian (2022):** Italia asignó **250.000 euros** a favor de la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (FICROSS). Esta contribución permitió asistir a **25.000 personas** en once municipios de Pinar del Río, centrándose en salud, agua e higiene (WASH) y protección. Un resultado emblemático fue el apoyo a las “brigadas techeras comunitarias”, que instalaron más de **1.600 cubiertas** resistentes a vientos de categoría 4, transformando viviendas particulares en refugios comunitarios seguros.



Daños provocados por el Huracán Melissa en el laboratorio del INAF en Tercer Frente (Foto Naturaleza Secreta)



Plantas de café injertadas en el laboratorio del INAF - Instituto de Investigaciones Agro-forestales

• **Huracán Oscar (2024):** Se reorientaron **50.000 euros** para semillas mejoradas en el oriente cubano a través del proyecto MásCafé para la recuperación de las producciones.

• **Huracán Melissa (2025):** La intervención consistió en la asignación de **100.000 euros** al Programa Mundial de Alimentos (PMA), junto con la reorientación de fondos de los proyectos AICS, **MásCafé (100.000 euros)** y **PADIT/Localizando la Agenda 2030 (40.000 USD)** para apoyar a más de 14.000 familias en las provincias de Santiago de Cuba y Guantánamo.

El Proyecto Arqueo-Cuba: arqueología, sostenibilidad y cooperación

El proyecto **Arqueo-Cuba**, apoyado por la **Cooperación Italiana**, representa un modelo virtuoso de colaboración territorial entre Italia y Cuba dedicado a la salvaguarda del patrimonio cultural y a la lucha contra el cambio climático. En más de 40 meses de actividad, la iniciativa ha unido a expertos e instituciones — entre ellas **ARCS**, el **Gabinete de Arqueología de La Habana** y la **Oficina del Conservador de Matanzas** — en un proceso de investigación que ha sacado a la luz hallazgos fundamentales para la historia de la isla, como vestigios de antiguas comunidades y contactos trans-territoriales.

El proyecto ha apostado fuertemente por la **formación de las nuevas generaciones**: a través de la colaboración con las Escuelas Taller y la Escuela Nacional del Patrimonio (Italia), se han formado jóvenes profesionales cubanos y se han instituido nuevos centros de investigación, como el Gabinete de Arqueología en Matanzas.



Financiamiento 1.805.330 euros (finalizado en 2025)

Socios

MINISTERO
PER I BENI E
LE ATTIVITÀ
CULTURALI



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA



Concluido en 2025 tras haber consolidado una sólida alianza entre Italia y Cuba, bajo el liderazgo del Municipio de Gualdo Tadino (entidad coordinadora) y en colaboración con el Municipio de Amelia, el proyecto ha transformado las cadenas productivas artesanales locales, con un enfoque particular en la **cerámica**. Durante su ciclo de vida, la iniciativa inauguró espacios tecnológicos de vanguardia en La Habana y renovó el Taller Cerámico en Varadero, proporcionando equipos modernos y asistencia técnica que han elevado la calidad de la producción cubana. Promovió programas de formación profesional y plataformas de e-learning en sinergia con el Ministerio de Cultura cubano y el Fondo Cubano de Bienes Culturales, prestando atención prioritaria al **emprendimiento femenino** y a los jóvenes.



Financiamiento 513.150 euros (finalizado en 2025)

Comune di Gualdo Tadino



MINISTERIO
de *Cultura*
REPÚBLICA DE CUBA



Próxima Generación Cuba

La iniciativa, recientemente aprobada, se propone transformar los desafíos energéticos de la isla en oportunidades de desarrollo profesional y emprendedor para las nuevas generaciones. El corazón del proyecto reside en la creación de un ecosistema que conecta alta formación tecnológica con innovación digital.



A través de una red de socios científicos e institucionales, Próxima Generación Cuba apunta a fortalecer las competencias de jóvenes y mujeres en los sectores de las **energías renovables** y la **economía circular**. El proyecto busca hacer de las jóvenes generaciones cubanas protagonistas activas del cambio, proporcionándoles las herramientas, promoviendo la transferencia de competencias y buenas prácticas maduras en Toscana en el ámbito de la regeneración y la transición ecológica.



Financiamiento 2.000.000 euros

Socios



Conversión de la deuda

En 2015, Italia participó, junto con otros 13 países miembros del **Club de París**, en la firma del Acuerdo Global para la Conversión de la deuda externa de Cuba. En línea con este compromiso, en julio de 2016 los Gobiernos de Italia y Cuba firmaron un acuerdo bilateral específico. Para el componente de **Ayuda Pública al Desarrollo (APD)**, se asignó un monto de **13.376.822,41 euros**, destinado a financiar iniciativas de cooperación promovidas por socios gubernamentales locales. El acuerdo prevé además la cancelación progresiva de más de 5 millones de euros de intereses acumulados, al mismo ritmo que el avance de los proyectos.

Gobernanza y estado de avance

Tras el acuerdo, se instituyó un **Fondo de Contravalor** en moneda local para la ejecución de las actividades en el territorio nacional. A la fecha, se han llevado a cabo 10 comités binacionales.

- **Iniciativas Aprobadas:** se han aprobado en total **13 iniciativas** de cooperación en los sectores prioritarios para Italia: Cultura, Agricultura y Desarrollo Local. A menudo, estos fondos integran y fortalecen proyectos ya implementados por la oficina de **AICS La Habana**.

- **Estado de los Proyectos:** la última actualización sobre el estado de avance de las 13 iniciativas evidencia los siguientes resultados:

- **4 proyectos** están concluidos al 100%;
- **2 proyectos** están en fase de cierre;
- **5 proyectos** se encuentran actualmente en implementación con diferentes niveles de ejecución.

La gestión financiera ha permitido la cancelación de las correspondientes cuotas de deuda por un importe de **26.412.033 CUP** (equivalentes a aproximadamente 11,1 millones de euros).

Para saber más sobre los proyectos de cooperación financiados a través del Fondo de Contravalor Italia-Cuba, visita la página web de AICS La Habana en su sección dedicada, utilizando este código QR.



Sumérgete en la vida de los cooperantes de la OSC ARCS - Arci Culture Solidali



Federico Mei, Representante País de ARCS Arci Culture Solidali

¿Cuál es la relación entre ARCS y AICS? Habla de ello a través de los proyectos que ARCS ha gestionado en estos años en Cuba.

La Cooperación Italiana siempre ha apoyado los proyectos que nuestra OSC realiza en Cuba. ARCS obtuvo en 2010 el primer proyecto financiado por la DGCS (Dirección General para la Cooperación al Desarrollo), dirigido a fortalecer el programa de “Agricultura Urbana” de Pinar del Río. Se trata de un proyecto innovador, ya que a partir de ese momento se empezaron a experimentar en Cuba los primeros sistemas de riego alimentados con energía solar. Tras la apertura de la sede de AICS en La Habana en 2017, esta colaboración se consolida: ARCS, junto con las otras dos OSC italianas presentes desde hace años en el territorio, CISP y COSPE, se convierte en un punto de referencia para AICS en el proceso de identificación y realización de las intervenciones de cooperación en el país. Gracias a nuestra experiencia consolidada y a la competencia sectorial, hemos obtenido la gestión de proyectos en el sector cultura, **“La Casa de Todos”** (2020) , **“Zonas Creativas en Matanzas”** (2024), y en el sector de la transición ecológica con las **“Comunidades Energéticas en Pinar del Río – Línea Verde”**, capitalizando los resultados obtenidos en el campo de las energías renovables.

¿Cuál ha sido el mayor desafío operativo al seguir estos proyectos en Cuba y cómo superaron las dificultades? ¿Cuáles son las lecciones aprendidas?

El principal desafío operativo ha sido la adaptación a un sistema de gestión profundamente diferente al europeo. Se optó por apostar por la plena sinergia con los socios locales en lugar de crear una estructura dentro de la ONG: valorar las profesionalidades cubanas ha garantizado confianza y fluidez operativa en proyectos complejos, asegurando una gestión más compartida de los objetivos comunes.

La lección más importante aprendida en estos años se refiere al valor de las relaciones humanas, que deben ir más allá de la simple redacción técnica de los proyectos. El éxito de las iniciativas depende de la capacidad de integrar las actividades operativas con una participación en la vida cotidiana de la comunidad. En este sentido, el enfoque

multidisciplinario de ARCS, que une la cooperación con intercambios culturales y programas de servicio civil, se ha revelado fundamental para consolidar un diálogo sólido y duradero con el territorio.

En un contexto de transformación social tan intensa, ¿cuál crees que es hoy el papel más estratégico e indispensable que puede desempeñar un cooperante y, en general, ¿qué es la cooperación para ti?

Un cooperante es ante todo un intérprete, una persona que tiene la capacidad de leer el contexto local en transformación, aspecto que permite, por un lado, guiar a los socios locales en la identificación de las acciones proyectuales más eficaces, pero también facilitar la comprensión de este a las sedes centrales para garantizar un acompañamiento continuo en la realización de los proyectos. A menudo, de hecho, ha sido necesario ampliar nuestros procedimientos internos o “personalizarlos” para poder adaptarlos al país. Para mí, la cooperación aún tiene un sabor romántico: la idea de apoyar el esfuerzo de las personas por mejorar sus propias condiciones de vida te hace dejar de lado las grandes dificultades que uno se ve obligado a enfrentar también en la vida privada.





Marco Boriglione, Cooperante de ARCS Arci Culture Solidali

¿Cómo te convertiste en cooperante? ¿Cuáles son tus competencias especializadas que pones a disposición del contexto cubano?

Mi experiencia comenzó con el Servicio Civil con ARCS en Cuba y desde ese momento he continuado trabajando en el país, manteniéndome muy vinculado a las modalidades de cuidado y enfoque de trabajo que había encontrado. Venía de un recorrido académico de estudios antropológicos que para mí se reveló fundamental para sumergirme en un contexto caracterizado por un fuerte pluralismo sociocultural, donde considero que es muy importante el análisis, la investigación y la identificación de propuestas a partir de la escucha y la voluntad de establecer relaciones para trabajar juntos.

¿Cuál es un recuerdo o anécdota de tu trabajo en Cuba como cooperante?

Hay muchísimos. Si tengo que elegir uno, siempre me gusta hablar de las misiones arqueológicas que realicé en el proyecto Arqueo-Cuba (financiado por la Cooperación Italiana). Haber estado a cargo de una campaña de excavaciones en un sitio aborigen rural, compartiendo el tiempo con especialistas y estudiantes italianos y cubanos, se reveló absolutamente formativo, por la riqueza multidisciplinaria y humana presente. Además, los momentos en que se extraían los hallazgos y la implicación de la comunidad local se encuentran entre las emociones más memorables.

El proyecto Zonas Creativas apuesta fuertemente por los jóvenes y el patrimonio: ¿cómo ves el futuro de esos espacios emprendedores/culturales una vez finalizada la intervención de la cooperación?

El futuro de los espacios emprendedores y culturales impulsados por el proyecto reside en la capacidad de traducir la formación recibida en autonomía de gestión. El objetivo es que estos espacios se conviertan en centros autosuficientes, capaces de generar ingresos e innovación de manera independiente. Gracias a las redes de colaboración establecidas (networking), los participantes en la iniciativa no estarán solos: tendrán acceso a un ecosistema de socios locales y a las herramientas necesarias para seguir creciendo.



Descubre Municipios Sostenibles junto a los asistentes técnicos del Programa

Mailyn E. Castro Premier es arquitecta de formación, pero su trayectoria profesional la llevó pronto más allá del diseño físico de los espacios. Con especialización en planificación territorial y urbanística, comenzó a trabajar en temas de desarrollo local y gobernanza, acumulando una experiencia de varios años en la coordinación de proyectos de cooperación internacional. En particular, ha acompañado a varios municipios cubanos en la elaboración e implementación de las Estrategias de Desarrollo Municipal (EDM).

La historia de **Yadan Figueroa Felipe** sigue, en cambio, un camino diferente. De joven se sentía atraído por la historia y la literatura, soñaba con las letras, con narrar el pasado. La realidad del país en los años 90 lo llevó a elegir un camino más práctico: estudiar agronomía para contribuir a la producción sostenible de alimentos en Cuba. Esa elección, inicialmente dictada por la necesidad, se transformó en una pasión. Mientras trabajaba como profesor en la Universidad Agraria de La Habana (UNAH), también comenzó a colaborar en proyectos de cooperación ofreciendo asistencia técnica a cooperativas y agricultores.

En 2025, sus caminos se encontraron en el **Programa Municipios Sostenibles**. Hoy, ambos trabajan como expertos técnicos poniendo a disposición sus competencias y experiencia para acompañar a los territorios en el empeño por lograr un desarrollo más sostenible. Les une un rasgo común: la voluntad de contribuir, con compromiso y generosidad, a mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables de la población.



Gobernanza participativa y energía limpia: ejes centrales para la transición ecológica en “Municipios Sostenibles”

Para Mailyn, el desarrollo sostenible parte de un elemento clave: la gobernanza participativa. Involucrar activamente a ciudadanos, instituciones y actores locales significa construir procesos más inclusivos, transparentes y duraderos. No se trata solo de planificar, sino de compartir responsabilidades y decisiones, creando políticas locales y proyectos realmente arraigados en los territorios.

Uno de los momentos más significativos del programa en 2025 fue para Mailyn la **elaboración de los diagnósticos** (*needs assessment*) y de los **proyectos municipales**. A través de un proceso dinámico, que contó con la participación de numerosos actores, fue posible identificar capacidades, limitaciones, problemáticas y establecer las prioridades de cada territorio. Esto permitió a los municipios elaborar propuestas concretas para afrontar la transición ecológica partiendo de sus propias características y potencialidades. **“Los municipios han comprendido la importancia de adoptar un enfoque estratégico hacia el desarrollo local sostenible”**, explica Mailyn. **“Solo así es posible definir las transformaciones necesarias para construir el modelo de territorio que se quiere realizar”**.

Los desafíos siguen siendo importantes: fortalecer la colaboración entre actores públicos y privados presentes en los territorios en función de objetivos e intereses comunes; aumentar la conciencia de la población sobre los temas de la transición ecológica y garantizar la sostenibilidad y replicabilidad de las iniciativas. Todo ello debe ocurrir en coherencia con los procesos de descentralización y autonomía municipal actualmente en curso en el país.

Yadan, por su parte, ve la transición ecológica como un proceso complejo que requiere conocimientos, herramientas y cambios culturales. **“El Programa trabaja precisamente sobre estos aspectos: formación de los actores locales, apoyo a la investigación para la aplicación de innovaciones y tecnologías, además de facilitar procesos de sensibilización para promover comportamientos más sostenibles”**.

En 2025, una actividad fundamental fue la elaboración de los **diagnósticos energéticos**, los cuales evidenciaron una fuerte dependencia de combustibles fósiles y del sistema nacional para la generación de electricidad. Al mismo tiempo, demostraron que existe un amplio potencial para desarrollar energías renovables. **“En todos los municipios analizados hemos encontrado oportunidades concretas para la producción de energía limpia”**, subraya Yadan. **“La fotovoltaica, la biomasa y, en menor medida, la eólica y la hidroeléctrica representan recursos sobre los que construir el cambio”**, comenta el especialista.

El objetivo es ayudar a los municipios a integrar de la mejor manera posible la planificación energética en las EDM, promoviendo políticas locales y alianzas entre actores públicos y privados. Esto significa también crear incentivos para la difusión de las fuentes renovables de energía (FRE) y adoptar medidas para mejorar la eficiencia energética.

Un horizonte de trabajo común

El trabajo de Mailyn y Yadan se mueve cada día en múltiples niveles: facilitar el intercambio de experiencias, promover buenas prácticas, introducir enfoques innovadores y fortalecer las capacidades de los actores locales. Entre estos, modelos como las Comunidades Energéticas Renovables representan un referente importante para imaginar nuevas formas de desarrollo sostenible.

Dentro de AICS, su contribución se traduce en apoyo técnico y metodológico a las contrapartes nacionales y locales en la planificación y ejecución de actividades de capacitación (capacity building), coordinación y monitoreo.

Para ambos, la transición ecológica no es un concepto abstracto: se construye desde los municipios. Con su labor diaria y las acciones que ayudan a impulsar dentro del programa demuestran que tanto la gobernanza participativa como la transición energética son herramientas viables para la transformación social y efectiva de los territorios.

Después de años de experiencia, Mailyn y Yadan están convencidos de ello: el cambio es posible cuando las comunidades se convierten en protagonistas de su propio futuro.

Para saber más sobre las historias de Mailyn y Yadan, así como sobre las acciones que han acompañado y promovido en Municipios Sostenibles, visita el siguiente enlace:



En 2025, la sede consolida un enfoque de comunicación para el desarrollo basado en un **lenguaje inclusivo** que sitúa a las personas en el centro de una narrativa hecha de puentes entre **culturas, intercambios simétricos y compromiso recíproco**. Esta visión transforma la comunicación de simple herramienta informativa a **pilar estratégico para la construcción participativa de los procesos de desarrollo**, con el objetivo de generar una conciencia crítica y movilizar a las comunidades con las que se cultivan relaciones de confianza. Aprovechando la solidez de las redes de colaboración y la articulación entre actores fortalecidas durante el último año, el sector promueve una comunicación entendida como espacio de diálogo social en el que el **cambio no solo se relata**, sino que se facilita a través de la implicación activa de las comunidades locales y los socios institucionales.

Campañas de comunicación



CULTIVAR CONCIENCIA

Se reafirma en 2025 como la campaña estrella que conecta la investigación científica con quienes trabajan la tierra, registrando y haciendo visibles las experiencias de producción orgánica tanto en el ámbito rural como urbano. El proyecto promueve el diálogo sobre temas de sostenibilidad ambiental a través de redes sociales y encuentros presenciales entre productores y científicos.

Además de la histórica presencia televisiva en Canal Caribe y

Cubavisión Internacional — con **48 nuevos capítulos de 12 minutos producidos este año** — la iniciativa ha participado en eventos internacionales y conferencias para destacar la importancia del vínculo entre ciencia y producción.



Temas abordados en 2025:

- o Decreto 128/2025 sobre Agroecología
- o Nanotecnología
- o Riego inteligente
- o Fuentes renovables de energía
- o Papel de las mujeres y los jóvenes en la agricultura
- o Prácticas sostenibles para el cultivo del café
- o Lucha contra el cambio climático

Impacto digital y redes sociales (2025)

Facebook



+11.500
Seguidores/Inscripciones
+3.000.000
Visualizaciones

YouTube



+1.200
Seguidores/Inscripciones
+64.000
Visualizaciones

Instagram



2.938
Seguidores/Inscripciones
+138.000
Visualizaciones

X (Twitter)



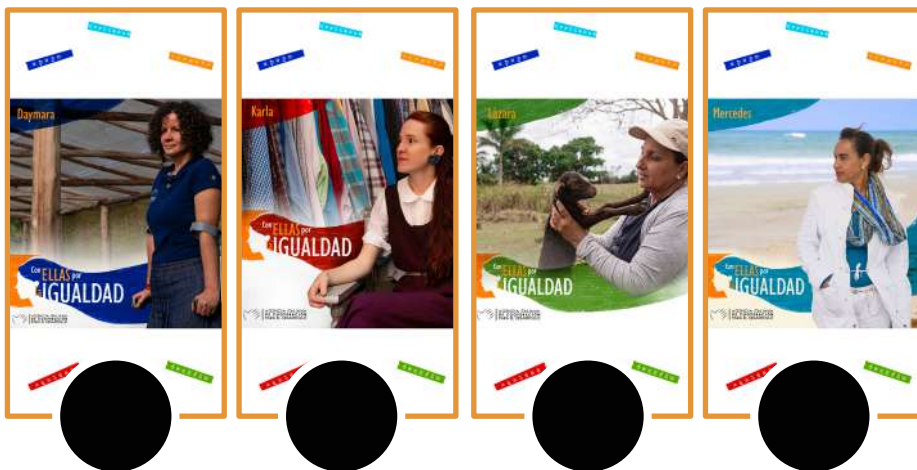
3.013
Seguidores/Inscripciones
+60.000
Visualizaciones

272 publicaciones por cada red social



Campana 8 marzo: "Con ellas, por la igualdad"

Con motivo del Día Internacional de la Mujer, AICS La Habana lanzó la campaña **"Con ellas, por la igualdad"**, valorando el papel de las mujeres cubanas en los procesos de desarrollo y en la respuesta creativa a la compleja crisis económica. A través del relato de cuatro historias de emprendedoras, productoras y profesionales, la campaña promueve una narrativa alternativa que pone de relieve el liderazgo femenino como motor necesario para construir una sociedad más equitativa e inclusiva.



16 días de activismo

La campaña "Ahí Es"

En el marco de los 16 días de activismo contra la violencia de género, la sede reforzó las sinergias con el Sistema Italia y los socios internacionales apoyando la campaña **"Ahí Es"**, promovida por la organización COSPE y cofinanciada por la Unión Europea en el ámbito del proyecto NOMÁS. Esta iniciativa se distingue por una metodología participativa inspirada en la Comunicación Popular, donde las **adolescentes se convierten en los verdaderos protagonistas** del mensaje utilizando un lenguaje directo, sincero y empático. El título mismo, tomado de la jerga juvenil cotidiana, subraya la voluntad de dismantlar los estereotipos patriarcales y promover la cultura del respeto y la inclusión.





La campaña AICS “Safe Online, Safe Offline”



En el marco de la movilización internacional para poner fin a la violencia digital contra mujeres y niñas, la sede participó en la campaña **“Safe Online, Safe Offline”**, nacida como una colaboración estratégica entre las sedes exteriores de AICS para promover un mensaje y una identidad visual compartidos, valorizando al mismo tiempo las peculiaridades de cada contexto local. En Cuba, la sede estructuró un mensaje en sinergia con UNICEF, Editorial de la Mujer, Escaramujo y COSPE, enfocándolo en el reconocimiento y la denuncia de la ciberviolencia, integrando datos actualizados sobre el machismo en línea y proporcionando recursos prácticos sobre las protecciones legales vigentes en el país.

**TIPOS DE VIOLENCIA DIGITAL
MÁS FRECUENTES EN CUBA**

- Envío de **mensajes ofensivos o amenazantes**
- Difusión no consentida de **imágenes íntimas**
- **Acoso en línea**
- **Suplantación de identidad**
- **Difamación**
- **Control, exclusión o vigilancia a través de redes sociales y otros entornos digitales**

Todos los adolescentes usamos diariamente la internet. Nos ayuda a conectar con otras personas y a estudiar en línea. Pero es un espacio propenso al ciberacoso, a insultos, amenazas o que alguien comparta fotos o información personal sin consentimiento. Por ello es muy importante estar en una Internet segura sin violencias machistas. Me gustaría un espacio digital donde puedas expresarte, navegar, compartir sin miedo, donde no te juzguen ni te ataquen solo por ser tú. Eso significa una Internet segura, un lugar libre de discriminación y violencia digital. Por eso, donde podamos expresarnos y navegar en una Internet segura, **#AhíEs!**

Charlene Melo Palmero
Foto Campaña Ahí Es



Eventos

La sede organizó la **“Noche de Italia”** en la Quinta de Los Molinos, un evento dedicado a los proyectos de la Cooperación Italiana en colaboración con la Embajada de Italia por la Semana de la Cultura Italiana. El encuentro transformó el jardín botánico en un recorrido expositivo y sensorial que contó con la participación de unos **20 emprendimientos** involucrados en las iniciativas de AICS en Cuba. A través de stands y espacios de diálogo, el evento ofreció una panorámica de las intervenciones en ámbitos como la agricultura sostenible, la cultura y el patrimonio, y el desarrollo local.



El papel de la comunicación en el Programa Municipios Sostenibles

En el Programa Municipios Sostenibles, la comunicación, entendida como **comunicación para el desarrollo**, no es solo una herramienta de apoyo, sino un auténtico motor de cambio. No se limita a informar, sino que crea procesos que ayudan a las personas a comprender, participar y contribuir activamente a la transición ecológica. En este sentido, la comunicación se convierte así en una herramienta capaz de favorecer el diálogo entre instituciones, comunidades locales y otros actores del territorio, apoyando de este modo decisiones más compartidas y duraderas.



En 2025 se desarrollaron el **Manual de Identidad Visual y la Estrategia de Comunicación**, con el fin de garantizar coherencia y claridad en los mensajes. La estrategia fue elaborada con un enfoque participativo, involucrando a los ocho municipios en el análisis de necesidades, oportunidades y modalidades de coordinación entre los diferentes actores a nivel local. Sobre la base de los análisis territoriales, se realizaron productos comunicativos para valorizar las potencialidades de los municipios y promover una gobernanza más participativa y sostenible.



El programa en esta fase inicial ha obtenido una buena visibilidad, con **22 artículos en periódicos digitales nacionales e internacionales**, contribuyendo a difundir los temas de la sostenibilidad más allá de los contextos locales.

Redes sociales, artículos y prensa

En los canales sociales, la sede consolida una narrativa digital dinámica que amplifica la voz de los y las protagonistas de las iniciativas, apostando por el impacto visual para contar el cambio y la cooperación a través de historias auténticas.



El sitio web de AICS La Habana se ha actualizado constantemente, dando espacio a la narración de los territorios, las alianzas y las buenas prácticas. Se han publicado **35 noticias**.

En el blog magazine de Oltremare se han publicado artículos sobre las campañas “Con ellas, por la igualdad”, y contra la violencia de género “Ahí Es”. Además, se ha dado espacio a las actividades del proyecto MásCafé.



Una de las historias de la campaña “Con ellas, por la igualdad” fue abordada por la sección “Green & Blue” del sitio web de **La Repubblica**.

Además, hemos estado presentes en Ansa, Dire, Aise, Redattore Sociale, 9colonne, ComunicazioneInform, Onultalia, Meteoweb.

Entre los medios socios se mencionan: ACN, Cubadebate, CubaAhora, Tribuna, Granma, Cubarte, La Jiribilla, OnCubaNews, Juventud Rebelde, CubaSI, Canal Habana, Canal Caribe, TVYumurí, RadioCoco, RadioMetropolitano, Radio Taíno, Habana Radio.

Prensa Latina, IPS Cuba y Cubavisión Internacional son las agencias internacionales que han colaborado con esta sede, dando visibilidad durante todo el año a las acciones de los proyectos.



CONTACTOS



SITIO WEB Y REDES SOCIALES



+53 78327079



aicsavana



aics_lavana



www.lavana.aics.gov.it



Edificio Someillán, Piso 4
y Piso 5 (Oficina de
Municipios Sostenibles)
Calle 17 /N y O,
Vedado, La Habana



aicslavana



aics_lavana



AICS L'Avana

A cargo de Lorenza Strano

Textos Lorenza Strano y Rosa Elena Encinas Hurtado

Revisiones y contribuciones Silvia Fuligni, Chiara Vighi, Luca Fabozzi, Roberto Giuliotto, Robier Hernández Rodríguez, Ayme Plasencia Pons, Luigi Partenza, Daymara Rodríguez Alfonso, Niurka Alina Anton Torres, Marco Aurelio Benedetti

Diseño gráfico Claudia Patricia Luis Herrera

Fotografías Norlys Pérez Padrón, Jorge Ricardo Ramírez Fuentes, Theder Castro, Lorenza Strano y archivo AICS La Habana

Agradecimiento especial a todo el resto del equipo de AICS La Habana sin cuyo apoyo todas las acciones narradas en este informe no serían posibles:

Cristiano Bassanini, Andrea Bulfone, Ana Collazo Mon, José Miguel Rodríguez Ortiz, Jenny Yañez Nuñez, Mariulis Oliva Peñate, Francis Oramas Garcia, Liudmila Pérez Bes, Raul Arronte Leyva, Hugo Florentino, Marco Piccione, Mailyn Esther Castro Premier, Armando García Rodríguez, Andy Willian Mesa Mederos, Yadan Figueroa Felipe, Tatiana González Rosildo.



ACRÓNIMOS

ACN	Agencia Cubana de Noticias	GAF	Grupo Empresarial Agroforestal
AICS	Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo	ICC	Industrias Culturales y Creativas
APD	Ayuda Pública al Desarrollo	IILA	Instituto Italo-Latinoamericano
ARCS	Arci Culture Solidali (OSC italiana)	INAF	Instituto de Investigaciones Agroforestales
CDP	Cassa Depositi e Prestiti (Caja de Depósitos y Préstamos)	ISA	Universidad de las Artes
CEDEL	Centro de Desarrollo Local y Comunitario	MAECI	Ministerio de Asuntos Exteriores y de la Cooperación Internacional (Italia)
CER	Comunidades energéticas renovables	MEP	Ministerio de la Economía de Cuba
CER	Consorzio Emiliano Romagnolo	MINAG	Ministerio de la Agricultura de Cuba
CIPB	Centro de Investigaciones en Plantas Proteicas y Productos Bionaturales	MIP	Multiannual Indicative Programme
CISP	Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos (OSC italiana)	ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
CITMA	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente de Cuba	OHCH	Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana
COSPE	Cooperación para el Desarrollo de los Países Emergentes (OSC italiana)	ONU	Organización de las Naciones Unidas
CREA	Consejo para la Investigación en Agricultura y el Análisis de la Economía Agraria (Italia)	OSC	Organización de la Sociedad Civil
DIP	Documento Indicativo País	PADIT	Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial
EDM	Estrategia de Desarrollo Municipal	PAM	Programa Mundial de Alimentos
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura	PDHL	Programa para el Desarrollo Humano Local
FBE	Fondo Bilateral de Emergencia (Italia)	PDL	Proyectos de Desarrollo Local
FICROSS	Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja	PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
FRE	Fuentes Renovables de Energía	SAL	Sistema Alimentario Local
		TCP	Trabajadores por Cuenta Propia
		UE	Unión Europea
		UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
		UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
		WASH	Water, Sanitation and Hygiene (Agua, Saneamiento e Higiene)

